



RELAZIONE DEL CDA SULLA GESTIONE

FASCICOLO DI BILANCIO
CONSUNTIVO 2017

Egregi membri dell'Assemblea,

la presente relazione, a corredo del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, è stata redatta dal Consiglio di amministrazione, pur non sussistendone obblighi normativi, con l'obiettivo di meglio informare soci e *stakeholder* in merito alle attività svolte dal Fondo.

Il Fondo esercita l'attività nel settore terziario ed in particolare nell'ambito delle attività mirate alla promozione ed al finanziamento delle attività formative.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 evidenzia risultati soddisfacenti che rappresentano la sintesi dell'interpretazione della bilateralità tra le parti sociali in una logica di relazioni sindacali virtuose; tale soddisfazione deriva da elementi sintomatici della "qualità" delle attività esercitate dal Fondo e da altri elementi sintomatici della rappresentatività di Formazienda, elementi che vengono descritti nelle pagine che seguono.

La presente Relazione è stata redatta nel Consiglio di amministrazione del 28 marzo 2018.

ORGANI STATUTARI

ASSEMBLEA

I ruoli e le funzioni dell'Assemblea sono previsti dall'art.8 dello *Statuto* del Fondo Formazienda.

Fatovic Emilio – Confsal	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Mariani Bruno – Confsal	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Palmeri Filippo– Confsal	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Vartolo Sandro– Confsal	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Basso Ricci Vittorio – Sistema Impresa	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Cifone Josè Marcello– Sistema Impresa	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Naoni Paolo – Sistema Impresa	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Trebeschi Cesare – Sistema Impresa	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

I ruoli e le funzioni del Consiglio di Amministrazione sono previsti dall'art. 9 dello *Statuto* del Fondo Formazienda.

Bignami Andrea	Presidente	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Nigi Marco Paolo	Vice Presidente	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Fatovic Emilio	Consigliere	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Mariani Bruno	Consigliere	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Bellino Elio Panza	Consigliere	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Tazza Berlino	Consigliere	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)

PRESIDENTE E VICEPRESIDENTE

I ruoli e le funzioni del Presidente e del Vice Presidente sono previsti dall' art. 10 dello *Statuto* del Fondo Formazienda.

Bignami Andrea	Presidente	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Nigi Marco Paolo	Vice Presidente	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)

COLLEGIO DEI SINDACI

I ruoli e le funzioni del Collegio dei Sindaci sono previsti dall'art. 12 dello *Statuto* del Fondo Formazienda.

Pate Paolo	Presidente	(in carica dal 20/12/2015 fino al 20/12/2018)
Bertolotti Alberto	Sindaco effettivo	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Ippoliti Carmine	Sindaco effettivo	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Negretti Simona	Sindaco supplente	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Perugini Cinzia	Sindaco supplente	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)

ALTRI ORGANI

COMITATO DI INDIRIZZO

I ruoli e le funzioni del Comitato di Indirizzo sono previsti dall'art. 5 del *Regolamento* del Fondo Formazienda

Zucchi Enrico	Coordinatore	(in carica dal 14/12/2016)
Piroschia Rino		(in carica dal 14/12/2016)

ORGANISMO DI VIGILANZA - MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL DECRETO LEGISLATIVO 8 GIUGNO 2001, N. 231

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo Formazienda, con delibera assunta in data 22 giugno 2017, ha nominato l'Organismo di Vigilanza in composizione monocratica ai sensi del D.lgs. 231/2001.

Colavecchio Fabrizio	(in carica dal 14/06/2017)
----------------------	----------------------------

STRUTTURA OPERATIVA

FUNZIONIGRAMMA

DIRETTORE

I ruoli e le funzioni del Direttore sono previsti dall'art. 3 del *Regolamento* del Fondo Formazienda.

COORDINAMENTO AREE

Supporta il Direttore nell'espletamento dei compiti affidati dal Consiglio di Amministrazione e con esso collabora al fine di garantire il funzionamento operativo del Fondo. Coincide con la figura del Coordinamento Aree quella del Responsabile del Sistema Gestione Qualità incaricato di definire il sistema di qualità del Fondo in conformità alle normative ISO 9001, ISO 14001, 18001, pianificando ed avviando azioni per il miglioramento continuo.

SEGRETERIA GENERALE

Svolge compiti di supporto e organizzazione all'attività istituzionale e di rappresentanza del Fondo, gestione documentale e protocollo, segreteria degli organi statutari, ufficio relazioni con il pubblico.

AREA COMUNICAZIONE (GIA' AREA SVILUPPO ARTICOLAZIONI TERRITORIALI)

Cura le relazioni esterne verso tutti gli interlocutori e si occupa della promozione e della diffusione delle attività del Fondo nonché dello sviluppo della rete del Fondo su tutto il territorio nazionale. È demandata all'area comunicazione anche la funzione di sviluppare strategie di comunicazione efficaci per la divulgazione dell'attività istituzionale del Fondo.

AREA FORMAZIONE

Assiste gli enti di formazione e le imprese nella gestione dei piani formativi durante tutto il ciclo del processo di accesso ai finanziamenti e offre assistenza tecnica alle società di formazione che intendono candidare Piani Formativi.

AREA AMMINISTRAZIONE E FINANZA

Svolge funzioni di gestione contabile e contabilità analitica, mobilità tra Fondi.

AREA ICT

Provvede allo sviluppo dell'ICT (*Information and Communication Tecnology*) nell'ambito e nell'interesse del Fondo Formazienda. Cura l'asset delle tecnologie informatiche (software, hardware), cura le politiche e l'attuazione delle procedure di sicurezza informatiche, cura la funzione di *Help Desk* informatico per gli utenti interni/esterni.

AREA ASSISTENZA TECNICA

Definisce le modalità tecnico-metodologiche per favorire l'accesso ai finanziamenti; promuove studi e ricerche in materia di formazione continua. Svolge attività di monitoraggio valutativo, aiuti di stato e servizi di supporto.

AREA LEGALE

Assicura il supporto giuridico legale alla struttura del Fondo mediante indicazioni di tipo tecnico-giuridico. Garantisce il supporto agli Organi di Governo, al Direttore e alle aree del Fondo. Cura le gare e gli appalti, nonché le procedure per l'acquisizione di servizi e forniture per il funzionamento del Fondo.

RESPONSABILE DEL SERVIZIO DI PREVENZIONE E PROTEZIONE

Consulente esterno, provvede ad elaborare le misure preventive e protettive, ad elaborare le procedure di sicurezza e le varie attività aziendali; a proporre programmi di informazione e formazione dei lavoratori; a fornire ai lavoratori le informazioni riguardanti la sicurezza.

MEDICO COMPETENTE

Consulente esterno, collabora con il rappresentante legale del Fondo e con il servizio di prevenzione e protezione alla predisposizione dell'attuazione delle misure per la tutela della salute e dell'integrità psico-fisica dei lavoratori.

RAPPRESENTANTE DEI LAVORATORI PER LA SICUREZZA TERRITORIALE

Consulente esterno, esercita le competenze del rappresentante dei lavoratori per la sicurezza con il compito di contribuire a realizzare un'effettiva prevenzione dei rischi secondo quanto disposto dalla normativa di riferimento.

ADDETTO PREVENZIONE INCENDI/EVACUAZIONE

Si occupa di attuare le misure di prevenzione incendi e lotta antincendio, di evacuazione dei lavoratori in caso di pericolo grave e immediato.

ADDETTO PRONTO SOCCORSO AZIENDALE

Si occupa di attuare le misure di pronto soccorso e di assistenza medica di emergenza.

DIPENDENTI E COLLABORATORI

Di seguito si espone l'inquadramento del personale del Fondo Formazienda:

Inquadramento	N. personale	Tipo di contratto
Quadro	1	Tempo indeterminato
Primo livello	6	Tempo indeterminato
Secondo livello	5	Tempo indeterminato
Terzo livello	3	Tempo indeterminato
Quarto livello	6	di cui n. 1 in apprendistato e n. 1 a tempo determinato
Quinto livello	1	Tempo indeterminato
Tirocinante	1	Tirocinio formativo
Totale dipendenti	23	

Il Fondo occupa altri collaboratori incardinati in seno al *Nucleo di valutazione tecnico*.

La percentuale di sindacalizzazione dei dipendenti del Fondo è del 100%.

A tutti i dipendenti – in ottemperanza alla delibera assunta dal CdA del 29/01/2014, si applica il CCNL di secondo livello, sottoscritto a gennaio 2014, comprensivo del “pacchetto” di servizi di welfare previsto dal progetto “IALF” (In Armonia Lavoro e Famiglia, già adottato in via sperimentale nell’anno 2013).

Tale azione è sorretta anche dalla costituzione di un Fondo Welfare che si alimenta tramite un contributo del 3% calcolato su paga base e contingenza di cui 1/3 a carico del lavoratore e 2/3 a carico dell’azienda.

I servizi di welfare di cui possono godere i dipendenti sono così sintetizzabili: banca delle ore, flessibilità in entrata e in uscita (ove ricorrano necessità legate alla famiglia o carichi di cura), gestione di piani di congedo per maternità e paternità (pre-congedo, piano *keep in touch*, post congedo), integrazione retribuzione durante il periodo di maternità (20% del reddito in caso di maternità obbligatoria e del 70% in caso di maternità facoltativa) nonché, servizio di stireria, servizio di maggiordomo e servizio di trasporto taxi.

In corso d’anno tutti i dipendenti del Fondo sono stati coinvolti in momenti di formazione interna.

ELEMENTI SINTOMATICI DELLA QUALITÀ DELLE ATTIVITÀ ESERCITATE DAL FONDO

ADOZIONE DEL MODELLO ORGANIZZATIVO AI SENSI DI QUANTO PREVISTO DAL DECRETO LEGISLATIVO N. 231/2001

In data 14 giugno 2017 il Fondo Formazienda si è dotato del modello organizzativo previsto dal decreto legislativo n. 231/2001.

CERTIFICAZIONE INTEGRATA QUALITÀ / AMBIENTE / SICUREZZA

Il Fondo ha aggiornato la propria certificazione sui sistemi di gestione per la qualità all'ISO 2015 (UNI EN ISO 9001:2015). Pertanto il Fondo ad oggi risulta certificato sui propri sistemi di gestione per la qualità (UNI EN ISO 9001:2015), per l'ambiente (UNI EN ISO 14001:2004) e per la salute e la sicurezza del lavoro OHSAS 18001:2007).

CERTIFICAZIONE VOLONTARIA DEL BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Il Fascicolo di bilancio consuntivo 2017 è oggetto di certificazione volontaria da parte di una società terza. Rammentando che la revisione del bilancio del Fondo è, infatti, affidata al Collegio Sindacale, si ritiene che tale iniziativa possa rappresentare un ulteriore elemento qualificante del Fondo nel corso delle attività di proselitismo, così come la certificazione integrata Qualità/Ambiente/Sicurezza di cui al precedente punto.

CONTENZIOSO

Il Fondo non ha in essere attività che sono state assoggettate ad azioni di impugnazione e/o contestazione da parte di soggetti terzi.

GESTIONE DEL GETTITO

Per quanto attiene la gestione del gettito si rimanda a quanto puntualmente già indicato nel Fascicolo di Bilancio consuntivo anno 2017.

ELEMENTI SINTOMATICI DELLA RAPPRESENTATIVITÀ DEL FONDO FORMAZIENDA

I dati esposti nelle pagine che seguono si riferiscono ad una rilevazione effettuata a marzo 2018 dalla Direzione del Fondo con riferimento al 31/12/2017.

RAPPRESENTATIVITÀ DEL FONDO FORMAZIENDA RISPETTO AI “COMPETITOR”

LO SCENARIO GENERALE

Al 31/12/2017 i fondi interprofessionali autorizzati sono 22, mentre i fondi attivi sono, invece, 19.¹

Il Fondo Formazienda si inserisce nel panorama dei Fondi interprofessionali alla fine del 2008 ed è, in ordine cronologico di attivazione, il 16esimo fondo autorizzato ad operare.

Al fine di fornire una informazione completa in merito alle dinamiche che hanno caratterizzato i primi anni di attività dei Fondi, si ricorda che i primi 13 fondi costituiti hanno ricevuto, da parte del MLPS, risorse specifiche messe a disposizione per sostenere la fase di avvio dei Fondi interprofessionali (il cosiddetto contributo Start Up).

Complessivamente sono stati destinati ai Fondi interprofessionali 203.300.000 €.

Nel corso del 2012 (dopo quattro anni dalla formalizzazione della richiesta) il MLPS ha comunicato che il Fondo Formazienda non poteva beneficiare delle risorse di Start Up.

Nonostante questa difformità di trattamento tra Fondi che hanno avviato la propria attività facendo anche affidamento su contributi pubblici assegnati dal MLPS (ricevendo, nel frattempo, le quote assegnate dalle imprese a fronte della loro adesione al Fondo) e Fondi che sono partiti facendo affidamento sul gettito assegnato dalle imprese attraverso il dirottamento del contributo obbligatorio versato contro la disoccupazione involontaria di cui all’art. 25 della Legge n. 845/2000, il Sistema dei Fondi interprofessionali oggi è un sistema maturo ed ha attratto, anche lo scorso anno, un numero di aziende estremamente significativo.

Nel corso del 2017, il Sistema dei Fondi Interprofessionali ha – infatti - confermato il trend di crescita registrato anche nel 2016 – dopo lo stop del 2015 – seppur a tassi più contenuti (sia in termini di numero di aziende che di dipendenti).

Le imprese aderenti ad un fondo interprofessionale hanno avuto un aumento del 3,76% (valore assoluto: +40.480) di nuove adesioni registrando così un totale di **1.118.194** imprese aderenti.

Il numero di lavoratori rappresentati sale a **11.191.872**, registrando un aumento del 2,97% (valore assoluto: +322.849).

Nella tabella n. 1 che segue si dà evidenza dei fondi autorizzati dal MLPS e la relativa quota di somme ricevute a titolo di Start Up da ciascun fondo interprofessionale.

¹ Il Ministero del lavoro e delle politiche sociali ha commissariato n. 3 Fondi: Fondazienda, Fondagri, Fo.in.coop.

Tabella n. 1 – Elenco dei Fondi autorizzati dal MLPS

Ripartizione risorse Start up			
Denominazione Fondo	Autorizzato con D.M. del	Quota di Start Up ricevuta dal MLPS	
1 FONDO ARTIGIANATO FORMAZIONE	31/10/2001	€	14.900.000,00
2 FON.COOP	10/05/2002	€	8.800.000,00
3 FOR.TE	31/10/2002	€	46.100.000,00
4 FONDIMPRESA	28/11/2002	€	77.500.000,00
5 FONDO FORMAZIONE PMI	21/01/2003	€	21.200.000,00
6 FON.TER	11/03/2003	€	5.100.000,00
7 FONDIRIGENTI	18/03/2003	€	6.500.000,00
8 FONDIR	18/03/2003	€	2.100.000,00
9 FONDO DIRIGENTI PMI	04/08/2003	€	400.000,00
10 FONDOPROFESSIONI	29/12/2003	€	10.000.000,00
11 FOND.E.R.	01/09/2005	€	2.000.000,00
12 FONARCOM	06/03/2006	€	2.200.000,00
13 FORAGRI	28/02/2007	€	6.500.000,00
14 FONDAZIENDA	28/02/2007	€	-
15 FONDO BANCHE E ASSICURAZIONI *	16/04/2008	€	-
16 FORMAZIENDA	31/10/2008	€	-
17 FONDITALIA	12/02/2009	€	-
18 FONDO FORMAZIONE SERVIZI PUBBLICI	27/09/2010	€	-
19 FO.IN.COOP	09/12/2010	€	-
20 FOND.AGRI	16/03/2011	€	-
21 FONDO LAVORO	21/03/2012	€	-
22 FONDO CONOSCENZA	02/03/2015	€	-
Tot. risorse Start up decretate dal MLPS		€	203.300.000,00

* nato da una scissione di FOR.TE

Tabella n. 1b – Elenco dei Fondi autorizzati dal MLPS ordinati in base alla quota di risorse Start Up agli stessi assegnate

Ripartizione risorse Start up		
Denominazione Fondo	Autorizzato con D.M. del	Quota di Start Up ricevuta dal MLPS
1 FONDIMPRESA	28/11/02	€ 77.500.000,00
2 FOR.TE	31/10/02	€ 46.100.000,00
3 FONDO FORMAZIONE PMI	21/01/03	€ 21.200.000,00
4 FONDO ARTIGIANATO FORMAZIONE	31/10/01	€ 14.900.000,00
5 FONDOPROFESSIONI	29/12/03	€ 10.000.000,00
6 FON.COOP	10/05/02	€ 8.800.000,00
7 FONDIRIGENTI	18/03/03	€ 6.500.000,00
8 FORAGRI	28/02/07	€ 6.500.000,00
9 FON.TER	11/03/03	€ 5.100.000,00
10 FONARCOM	06/03/06	€ 2.200.000,00
11 FONDIR	18/03/03	€ 2.100.000,00
12 FOND.E.R.	01/09/05	€ 2.000.000,00
13 FONDO DIRIGENTI PMI	04/08/03	€ 400.000,00
14 FONDAZIENDA	28/02/07	0
15 FONDO BANCHE E ASSICURAZIONI *	16/04/08	0
16 FORMAZIENDA	31/10/08	0
17 FONDITALIA	12/02/09	0
18 FONDO FORMAZIONE SERVIZI PUBBLICI	27/09/10	0
19 FO.IN.COOP	09/12/10	0
20 FOND.AGRI	16/03/11	0
21 FONDO LAVORO	21/03/12	0
22 FONDO CONOSCENZA	02/03/15	0
Tot. risorse Start up decretate dal MLPS		€ 203.300.000,00

* nato da una scissione di FOR.TE

CARATTERISTICHE DELLE IMPRESE ADERENTI AL FONDO

AREE GEOGRAFICHE DI RIFERIMENTO

Dall'analisi dei dati che riguardano la distribuzione territoriale delle imprese aderenti ai fondi si registra una maggior presenza di imprese riconducibili al Sud e nelle Isole, con una quota del 33,7% di rappresentanza. Nonostante ciò, la maggiore concentrazione di lavoratori continua a individuarsi al Nord-Ovest, per ben oltre il 34%, in cui notoriamente hanno sede le attività produttive più grandi.

Con riferimento all'area geografica di appartenenza delle imprese aderenti al Fondo Formazienda, si segnala che il Fondo, in contrasto con il trend nazionale sopra indicato, registra una maggior presenza nell'area Nord: il 56,3% delle imprese aderenti svolgono la propria attività in questa area geografica.

Le Regioni che accolgono l'80% delle adesioni al Fondo sono le seguenti:

- Lombardia
- Campania
- Piemonte
- Veneto
- Puglia
- Toscana
- Lazio
- Emilia Romagna

SETTORI PRODUTTIVI

Per quanto attiene i settori produttivi principalmente rappresentati si precisa che tale dato è uno di quelli più stabili nel tempo.

Oltre il 40% delle imprese che aderiscono al Fondo Formazienda sono riconducibili al settore del commercio e del manifatturiero ed il dato mette in evidenza anche un legame forte tra sistema associativo e scelta di adesione ai Fondi interprofessionali da parte delle imprese.

CLASSE DIMENSIONALE

La dimensione media delle aziende si è mantenuta costante rispetto al 2016, pari a 10,6 dipendenti di media per impresa.

Per il fondo Formazienda prosegue l'incremento della dimensione media delle proprie aziende aderenti, passata dai 6,56 dipendenti medi del 2016 ai 6,85 del 2017, segno che prosegue l'adesione al Fondo di aziende di più grandi dimensioni.

POSIZIONAMENTO DEL FONDO FORMAZIENDA

I dati analizzati in questo paragrafo fanno riferimento a quanto evidenziato nel *XVIII Rapporto sulla formazione continua* pubblicato da Anpal.

Per la prima volta nella storia del monitoraggio delle attività poste in essere dal sistema dei fondi interprofessionali, il Rapporto viene presentato come Anpal, Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro, istituita dal D. Lgs. n. 150/2015 con lo scopo di coordinare la rete dei servizi per le politiche del lavoro.

Nelle tabelle n. 3 e n. 4 che seguono viene esposto il dato di rappresentatività sia a livello di imprese che di dipendenti, aggregando i dati delle imprese agricole e delle imprese non agricole.

Pur essendo, infatti, informazioni presenti in data base differenti, tenuto conto che le imprese agricole sono assoggettate a regole e vincoli differenti (anche nella tempistica e nella modalità del versamento dello 0,30%), si ritiene comunque corretto analizzare la rappresentanza delle adesioni ad un fondo interprofessionale aggregando i dati relativi alle due diverse tipologie di imprese.

Tabella n. 3 – Imprese aderenti ai Fondi (dato aggregato tra imprese agricole e non)

Rappresentatività del Fondo per imprese			
#	Fondo	TOTALE	Quota
1	Fondimpresa (startup)	197.674	17,68%
2	Fon. Ar. Com (startup)	170.564	15,25%
3	Fondo Artigianato Formazione (startup)	156.903	14,03%
4	For. Te (startup)	126.467	11,31%
5	For. Agri (startup)	100.575	8,99%
6	FormAzienda	100.105	8,95%
7	Fonditalia	87.722	7,84%
8	Fondo Professioni (startup)	48.222	4,31%
9	Fon. Ter (startup)	42.909	3,84%
10	Fondo Formazione PMI (startup)	38.384	3,43%
11	Fon Coop (startup)	20.569	1,84%
12	Fond. E.R. (startup)	11.562	1,03%
13	FondoLavoro	9.629	0,86%
14	Fondo Formazione Serv. Pubbl. Ind.	2.922	0,26%
15	Fondo Conoscenza	2.554	0,23%
16	Fondo Banche Assicurazioni (startup)	1.433	0,13%
	Totale	1.118.194	100,00%

Tabella n. 4 – dipendenti delle Imprese aderenti ai Fondi (dato aggregato tra imprese agricole e non)

Rappresentatività del Fondo per dipendenti			
#	Fondo	TOTALE	Quota
1	Fondimpresa (startup)	4.742.711	43,64%
2	For. Te (startup)	1.178.734	10,84%
3	Fon. Ar. Com (startup)	1.108.941	10,20%
4	FormAzienda	686.146	6,31%
5	Fondo Artigianato Formazione (startup)	596.353	5,49%
6	Fon Coop (startup)	578.531	5,32%
7	Fondo Banche Assicurazioni (startup)	462.380	4,25%
8	Fonditalia	439.388	4,04%
9	For. Agri (startup)	338.302	3,11%
10	Fondo Formazione PMI (startup)	293.217	2,70%
11	Fon. Ter (startup)	285.970	2,63%
12	Fondo Professioni (startup)	171.195	1,58%
13	Fondo Formazione Serv. Pubbl. Ind.	125.792	1,16%
14	Fond. E.R. (startup)	123.735	1,14%
15	FondoLavoro	49.474	0,46%
16	Fondo Conoscenza	11.003	0,10%
	Totale	11.191.872	100

La proiezione basata sulle serie storiche delle quote di mercato di FORMAZIENDA lasciava prevedere per il triennio 2015-2017 quote del 7,4% e del 3,9% rispettivamente per aziende e dipendenti².

L'analisi dei dati esposti nel *XVIII Rapporto sulla formazione continua* certificano in realtà una crescita ulteriore rispetto alle previsioni stimate: le quote di mercato raggiungono, infatti, l'8,95% ed il 6,31% rispettivamente per aziende e dipendenti.

² Le proiezioni si basano su una regressione lineare delle serie storiche (Cfr. Piano di marketing e comunicazione 2015-2017).

Il Fondo Formazienda risulta il Fondo “*Best Performer*” in termini di nuove aziende aderenti attratte, registrando +10.642 aziende (tabella n. 5).

Tabella n. 5 - Nuove aziende aderenti

Aziende				
Fondo	2016	2017	Differenza	%
FormAzienda	89.463	100.105	10.642	11,90%
Fon. Ar. Com (startup)	160.094	170.564	10.470	6,54%
Fonditalia	80.136	87.722	7.586	9,47%
Fondimpresa (startup)	191.544	197.674	6.130	3,20%
For. Agri (startup)	95.789	100.575	4.786	5,00%
FondoLavoro	7.141	9.629	2.488	34,84%
Fondo Conoscenza	1.141	2.554	1.413	123,84%
For. Te (startup)	125.159	126.467	1.308	1,05%
Fondo Formazione Serv. Pubbl. Ind. li	2.030	2.922	892	43,94%
Fon Coop (start up)	20.257	20.569	312	1,54%
Fondo Banche Assicurazioni (startup)	1.459	1.433	-26	-1,78%
Fond. E.R. (startup)	11.803	11.562	-241	-2,04%
Fondo Formazione PMI (startup)	39.079	38.384	-695	-1,78%
Fondo Professioni (startup)	49.151	48.222	-929	-1,89%
Fon. Ter (startup)	43.930	42.909	-1.021	-2,32%
Fondo Artigianato Formazione (startup)	159.538	156.903	-2.635	-1,65%
Totale	1.077.714	1.118.194	40.480	3,76%

Il Fondo Formazienda risulta il Fondo “*Best Performer*” anche in termini di nuovi dipendenti di imprese aderenti attratti registrando rispettivamente +99.679 dipendenti (tabella n. 6).

Tabella n. 6 – Dipendenti riconducibili alle nuove aziende aderenti

Dipendenti				
Fondo	2016	2017	Differenza	%
FormAzienda	586.467	686.146	99.679	17,00%
Fondimpresa (startup)	4.650.190	4.742.711	92.521	1,99%
Fon. Ar. Com (startup)	1.021.082	1.108.941	87.859	8,60%
Fonditalia	386.832	439.388	52.556	13,59%
FondoLavoro	38.111	49.474	11.363	29,82%
For. Agri (startup)	329.647	338.302	8.655	2,63%
Fondo Conoscenza	4.604	11.003	6.399	138,99%
Fon Coop (start up)	574.374	578.531	4.157	0,72%
Fond. E.R. (startup)	122.643	123.735	1.092	0,89%
Fon. Ter (startup)	284.961	285.970	1.009	0,35%
Fondo Professioni (startup)	172.996	171.195	-1.801	-1,04%
Fondo Banche Assicurazioni (startup)	464.620	462.380	-2.240	-0,48%
Fondo Formazione Serv. Pubbl. Ind. li	130.936	125.792	-5.144	-3,93%
Fondo Formazione PMI (startup)	299.087	293.217	-5.870	-1,96%
Fondo Artigianato Formazione (startup)	602.761	596.353	-6.408	-1,06%
For. Te (startup)	1.199.712	1.178.734	-20.978	-1,75%
Totale	10.869.023	11.191.872	322.849	2,97%

RAPPRESENTATIVITÀ DEL FONDO FORMAZIENDA

ADESIONI

Le adesioni al Fondo al 31.12.2017 (matricole INPS), rispetto all'anno precedente, registrano un aumento costante.

L'aumento più significativo si registra tra le micro e piccole imprese (fino a 49 dipendenti).

IMPRESE CHE SI SONO ISCRITTE AL FONDO E RELATIVI DIPENDENTI

Periodo di riferimento	N. Aziende	N. Matricole	N. Dipendenti
31/12/2017	122.109	124.908	840.281
31/12/2016	103.710	106.108	682.491

Stato Azienda	N. Aziende		N. Matricole		N. Dipendenti	
	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017
Aderenti	64.776	72.751	66.129	74.244	488.521	584.021
Cessate Provisorie	6.412	8.306	6.652	8.564	30.637	37.817
Sospese	13.572	16.938	13.786	17.205	35.726	44.365
Revocate	14.009	17.307	14.406	17.845	109.008	149.098
Cessate Definitive	4.941	6.807	5.135	7.050	18.599	24.980
TOTALE	103.710	122.109	106.108	124.908	682.491	840.281

IMPRESE ISCRITTE AL FONDO AL 31.12.2017 E RELATIVI DIPENDENTI

Data di riferimento	N. Aziende	N. Matricole	N. Dipendenti
31/12/2017	97.995	100.013	666.203
31/12/2016	84.760	86.567	554.884

IMPRESE AGRICOLE CHE SI SONO ISCRITTE AL FONDO E RELATIVI DIPENDENTI

Periodo di riferimento	N. Aziende	N. Dipendenti
31/12/2017	3.200	21.379
31/12/2016	2.922	15.761

Stato Azienda	N. Aziende		N. Dipendenti	
	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017
Aderenti	2.481	2.026	11.743	15.012
Revocate	441	1.174	4.018	6.367
TOTALE	2.922	3.200	15.761	21.379

IMPRESE AGRICOLE ISCRITTE AL FONDO AL 31.12.2017 E RELATIVI DIPENDENTI

Periodo di riferimento	N. Aziende	N. Dipendenti
31/12/2017	2.026	15.012
31/12/2016	2.481	11.743

IMPRESE CON STATO ADESIONE "ATTIVO"

Stato Azienda	N. Aziende		N. Matricole		N. Dipendenti	
	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017
Aderenti	64.776	72.751	66.129	74.244	488.521	584.021
Cessate Provisorie	6.412	8.306	6.652	8.564	30.637	37.817
Sospese	13.572	16.938	13.786	17.205	35.726	44.365
TOTALE	84.760	97.995	86.567	100.013	554.884	666.203

FOCUS SULLE IMPRESE ADERENTI

Per quanto attiene le imprese aderenti, segnaliamo che risultano versanti il 92% delle imprese.

Imprese aderenti	N. Aziende (file Adesioni)	N. Matricole (file Adesioni)	N. Dipendenti (file Adesioni)	N. Dipendenti (file Ripartizioni)
versanti	66.923	68.274	537.147	563.629
non versanti	5.828	5.970	46.874	46.874* (file adesioni)
TOTALE	72.751	74.244	584.021	610.503

Delle 5.828 imprese non versanti, il 94% hanno espresso l'adesione al Fondo nell'anno 2017 e solo il restante 8% rappresenta adesioni espresse negli anni precedenti.

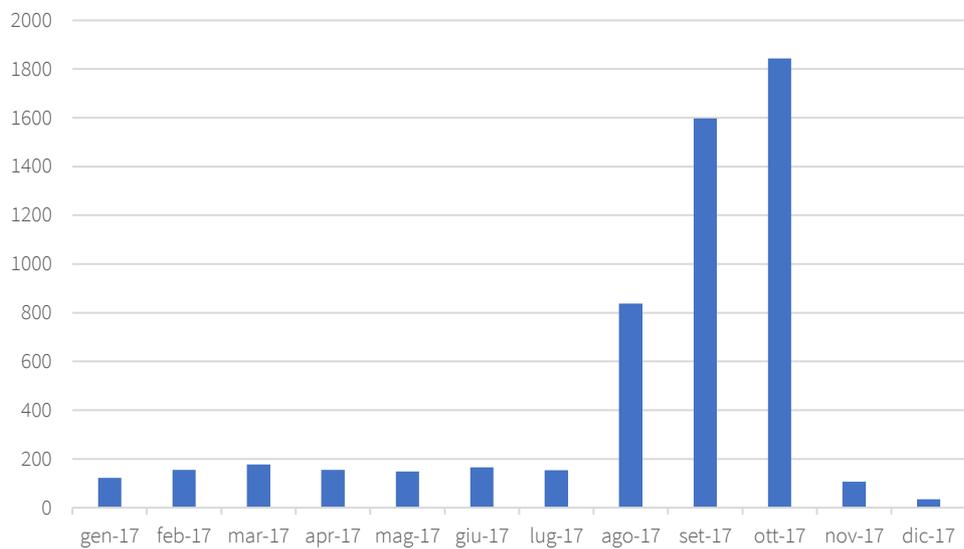
Tuttavia, si ritiene opportuno segnalare che le suddette aziende potrebbero vertere in uno stato di "non versante" in quanto hanno alle proprie dipendenze lavoratori che – essendo assunti in regime di agevolazioni – non sono assoggettati al versamento del contributo obbligatorio del cosiddetto 0,30.

Periodo competenza dell'adesione	N. Matricole	N. Dipendenti
Anni precedenti	330	3.496
Anno 2017	5.498	43.378
TOTALE	5.828	46.874

Nella tabella che segue forniamo una sintesi, per ciascun periodo di competenza, del numero di matricole e di dipendenti per i quali il Fondo non sta ancora incassando i contributi.

Distribuzione temporale delle adesioni espresse nell'anno 2017 non ancora versanti	N. Matricole		N. Dipendenti	
dic-17	34	0,62%	294	0,68%
nov-17	107	1,95%	1.269	2,93%
ott-17	1.844	33,54%	14.410	33,22%
set-17	1.598	29,07%	10.895	25,12%
ago-17	838	15,24%	7.867	18,14%
lug-17	154	2,80%	2.062	4,75%
giu-17	165	3,00%	1.134	2,61%
mag-17	149	2,71%	1.219	2,81%
apr-17	155	2,82%	1.436	3,31%
mar-17	177	3,22%	1.139	2,63%
feb-17	155	2,82%	872	2,01%
gen-17	122	2,22%	781	1,80%
TOTALE	5.498	100%	43.378	100%

PERIODO COMPETENZA ADESIONE ESPRESSA NELL'ANNO 2017



REVOCHE E CESSAZIONI DEFINITIVE

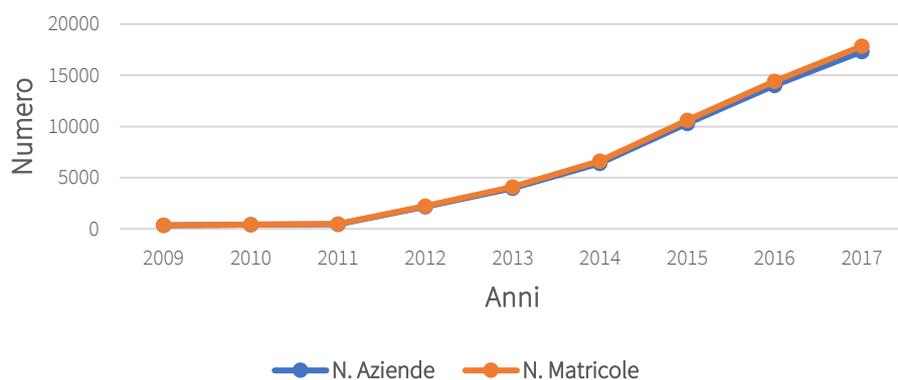
IMPRESE NON PIÙ ISCRITTE AL FONDO

Stato Azienda	N. Aziende		N. Matricole		N. Dipendenti	
	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017
Revocate	14.009	17.307	14.406	17.845	109.008	149.098
Cessate Definitive	4.941	6.807	5.135	7.050	18.599	24.980
TOTALE	18.950	24.114	19.541	24.895	127.607	174.078

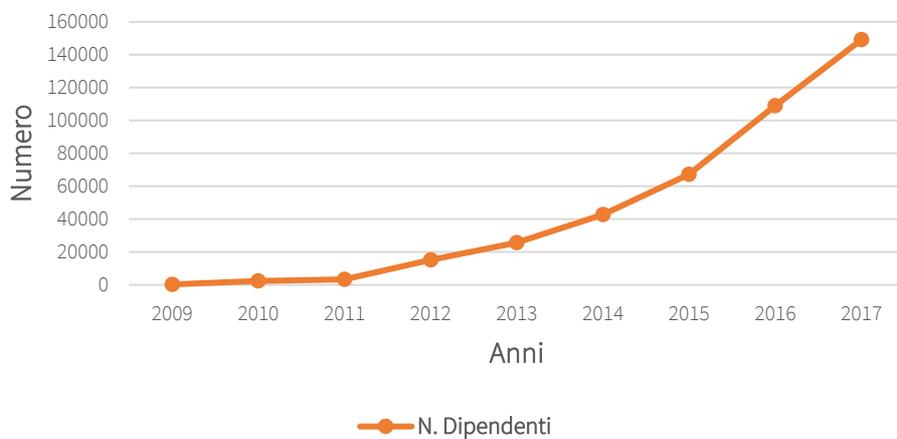
FOCUS SULLE REVOcate

Andamento revoche imprese negli anni	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
N. Aziende	344	408	452	2.154	3.976	6.415	10.315	14.009	17.307
N. Matricole	346	424	474	2.228	4.104	6.607	10.624	14.406	17.845
N. Dipendenti	297	2.337	3.246	15.159	25.686	42.717	67.244	109.008	149.098

REVOCHE SUBITE



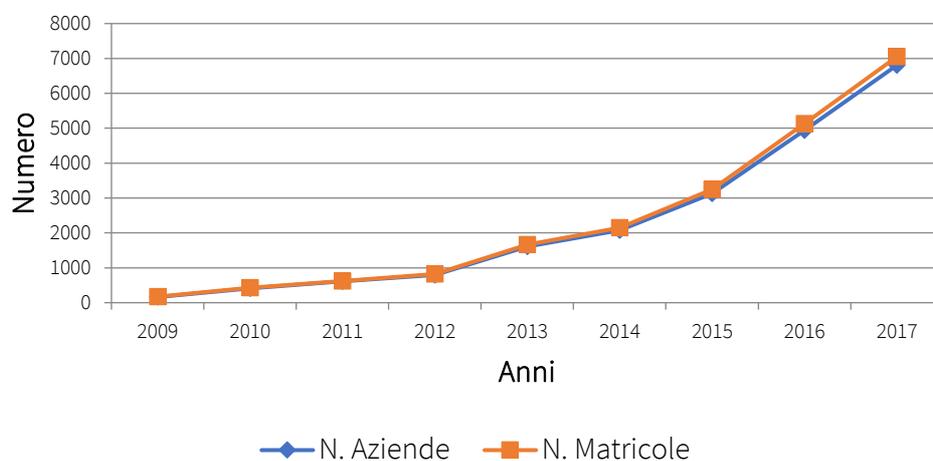
DIPENDENTI DI IMPRESE CHE HANNO REVOCATO



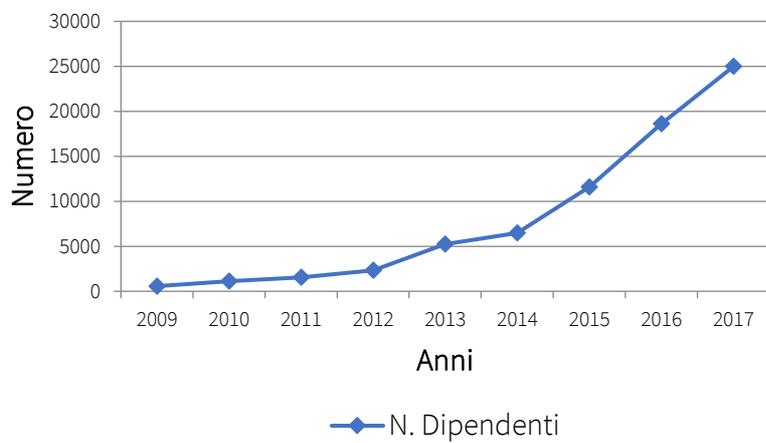
FOCUS SULLE CESSATE DEFINITIVE

Imprese cessate negli anni	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
N. Aziende	162	411	610	793	1.606	2.076	3.130	4.941	6.807
N. Matricole	173	430	624	821	1.668	2.147	3.243	5.135	7.055
N. Dipendenti	567	1.114	1.561	2.331	5.240	6.478	11.588	18.599	24.980

IMPRESE CHE HANNO CESSATO L'ATTIVITÀ



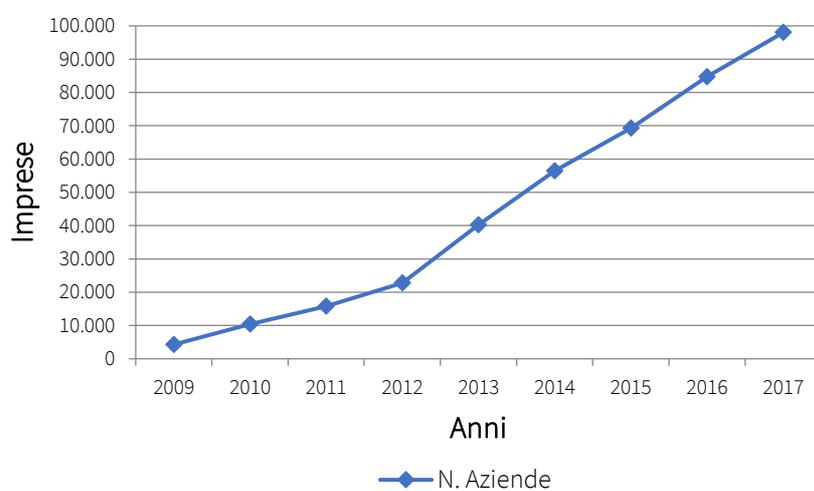
DIPENDENTI DI IMPRESE NON PIÙ ATTIVE



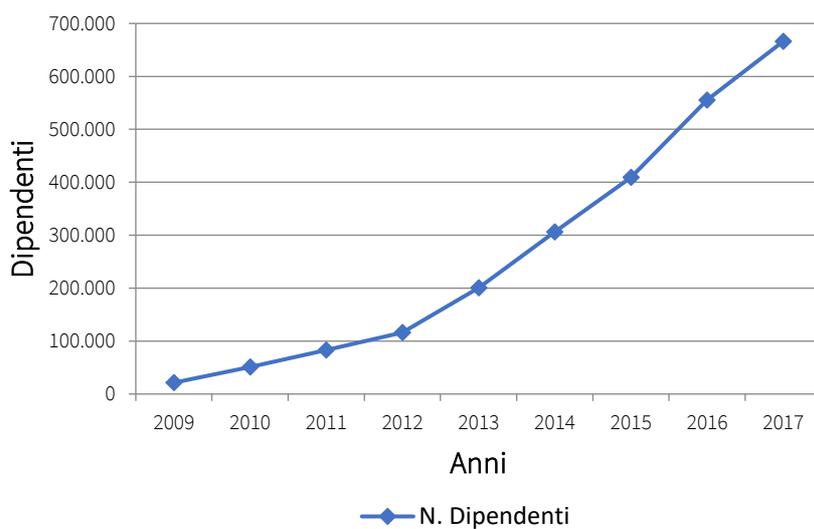
CRESCITA DEL FONDO NEGLI ANNI

Crescita imprese aderenti negli anni	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
N. Aziende	4.298	10.418	15.805	22.801	40.237	56.409	69.244	84.760	97.995
N. Dipendenti	21.435	50.901	83.038	116.193	200.727	305.876	409.506	554.884	666.203

CRESCITA IMPRESE ADERENTI NEGLI ANNI



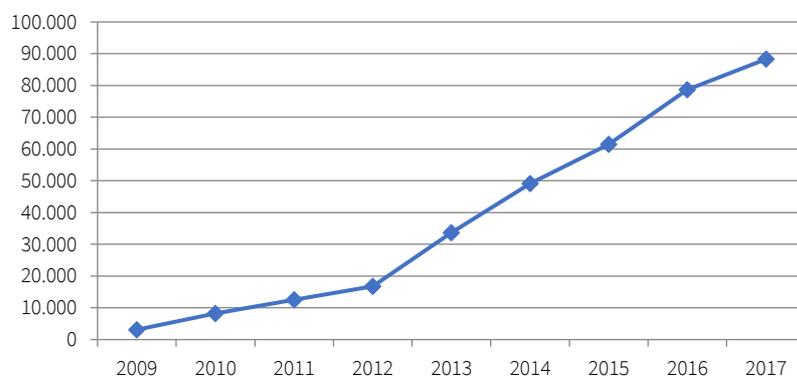
CRESCITA IMPRESE ADERENTI NEGLI ANNI



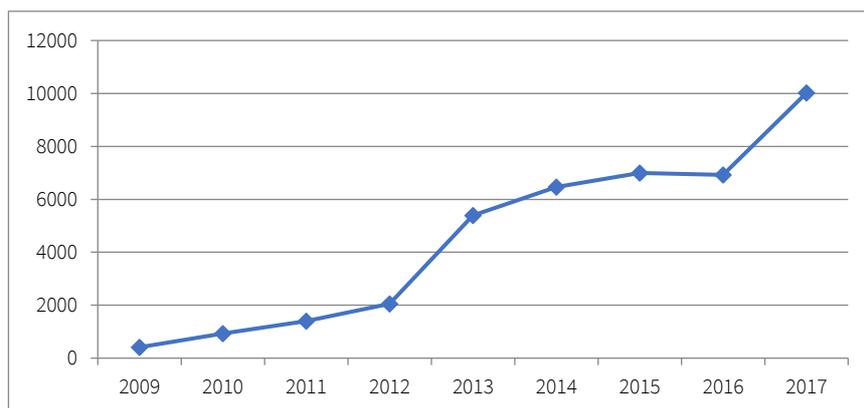
ANALISI DELLA CRESCITA PER CLASSE DIMENSIONALE DELLE IMPRESE ADERENTI

N. aziende per classe dimensionale (incremento negli anni)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Micro	3.111	8.270	12.591	16.734	33.648	49.139	61.493	78.714	88.298
Piccole	412	932	1.402	2.049	5.397	6.465	6.993	6.925	10.018
Medie	52	89	156	234	549	730	678	822	1.364
Grandi	3	6	17	22	45	75	80	106	333
Non definite	720	1.121	1.639	3.762	598				
TOTALE	4.298	10.418	15.805	22.801	40.237	56.409	69.244	86.567	100.013

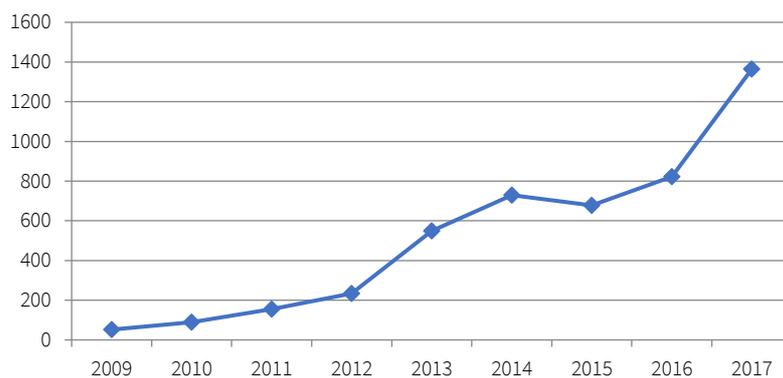
MICRO IMPRESE



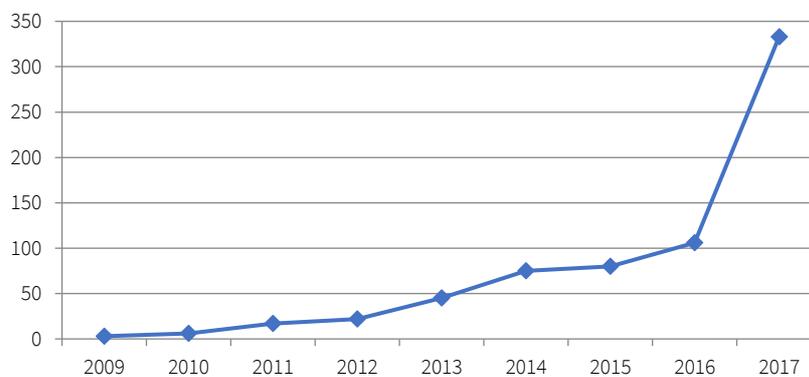
PICCOLE IMPRESE



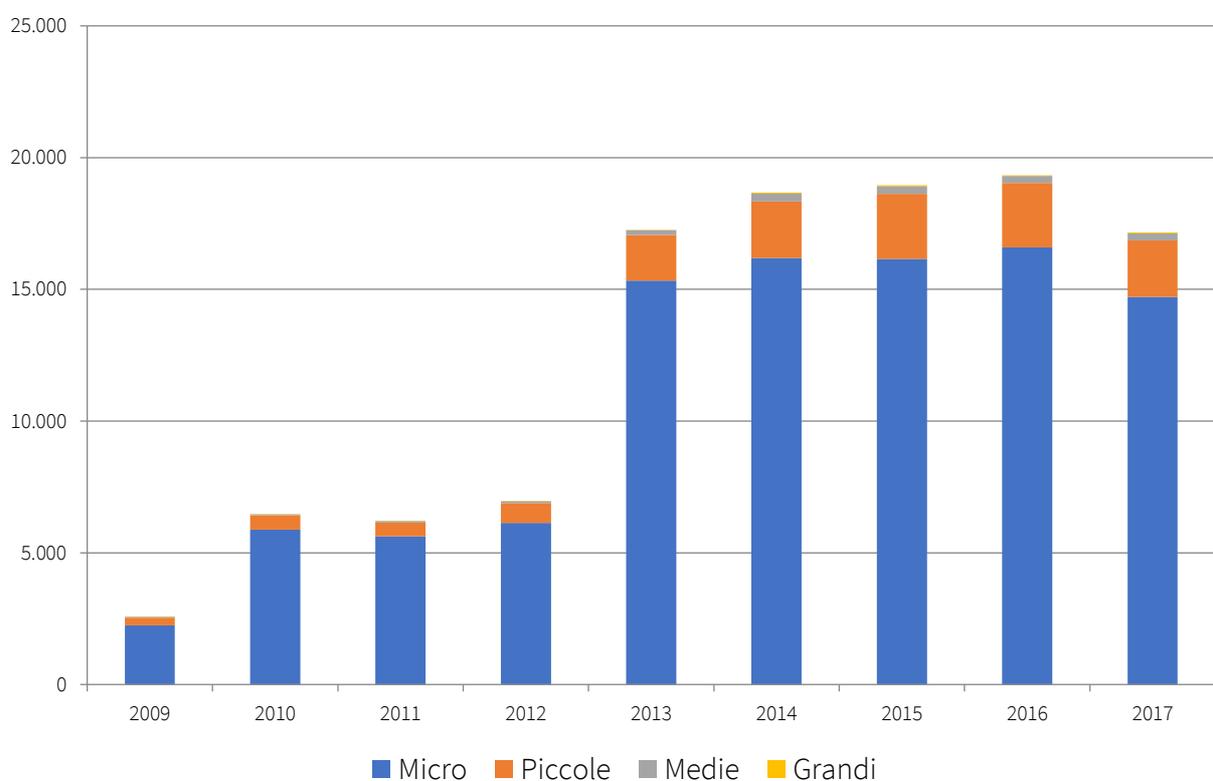
MEDIE IMPRESE



GRANDI IMPRESE



N. aziende per classe dimensionale delle nuove adesioni in ciascun anno	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Micro	2.242	5.874	5.625	6.132	15.328	16.186	16.149	16.588	14.715
Piccole	289	552	519	750	1.740	2.147	2.482	2.451	2.139
Medie	38	39	69	81	177	306	289	261	275
Grandi	3	3	11	5	16	31	39	25	37
non definite ³	267	536	749	2.554	0	0	0	0	0
TOTALE	2.839	7.004	6.973	9.522	17.261	18.670	18.959	19.325	17.166

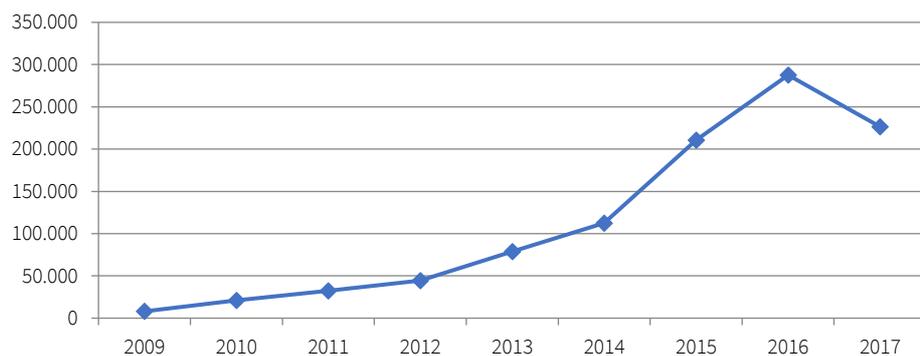


³ Poiché l'Inps non ha comunicato in fase di invio dati delle adesioni il numero di dipendenti dell'impresa.

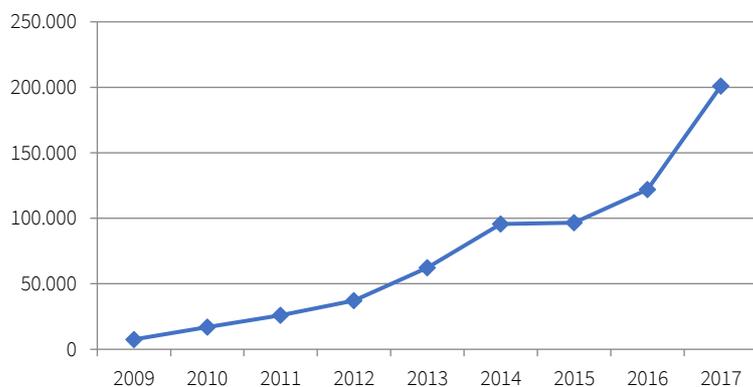
ANALISI DELLA CRESCITA PER CLASSE DIMENSIONALE DELLE IMPRESE ADERENTI A LIVELLO DI DIPENDENTI

N. dipendenti per classe dimensionale (incremento negli anni)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Micro	8.033	20.945	32.335	44.382	78.841	112.463	210.520	287.622	225.477
Piccole	7.555	17.073	25.928	37.295	62.367	95.762	96.763	121.988	200.056
Medie	4.908	8.556	15.260	23.122	36.185	62.210	63.543	73.699	119.941
Grandi	939	4.327	9.515	11.394	23.334	35.441	38.680	71.575	120.729
TOTALE	21.435	50.901	83.038	116.193	200.727	305.876	409.506	554.884	666.203

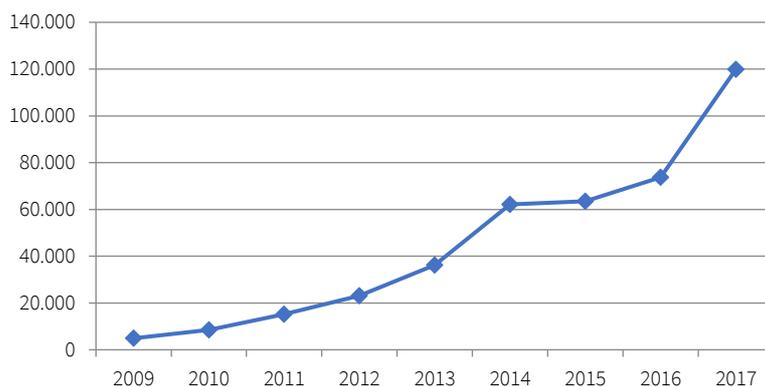
MICRO IMPRESE



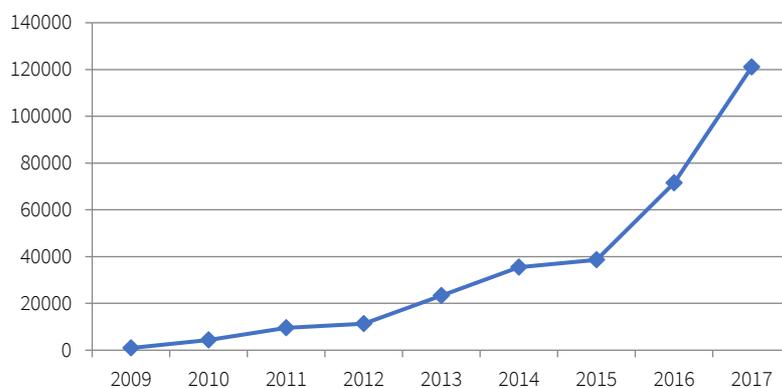
PICCOLE IMPRESE



MEDIE IMPRESE

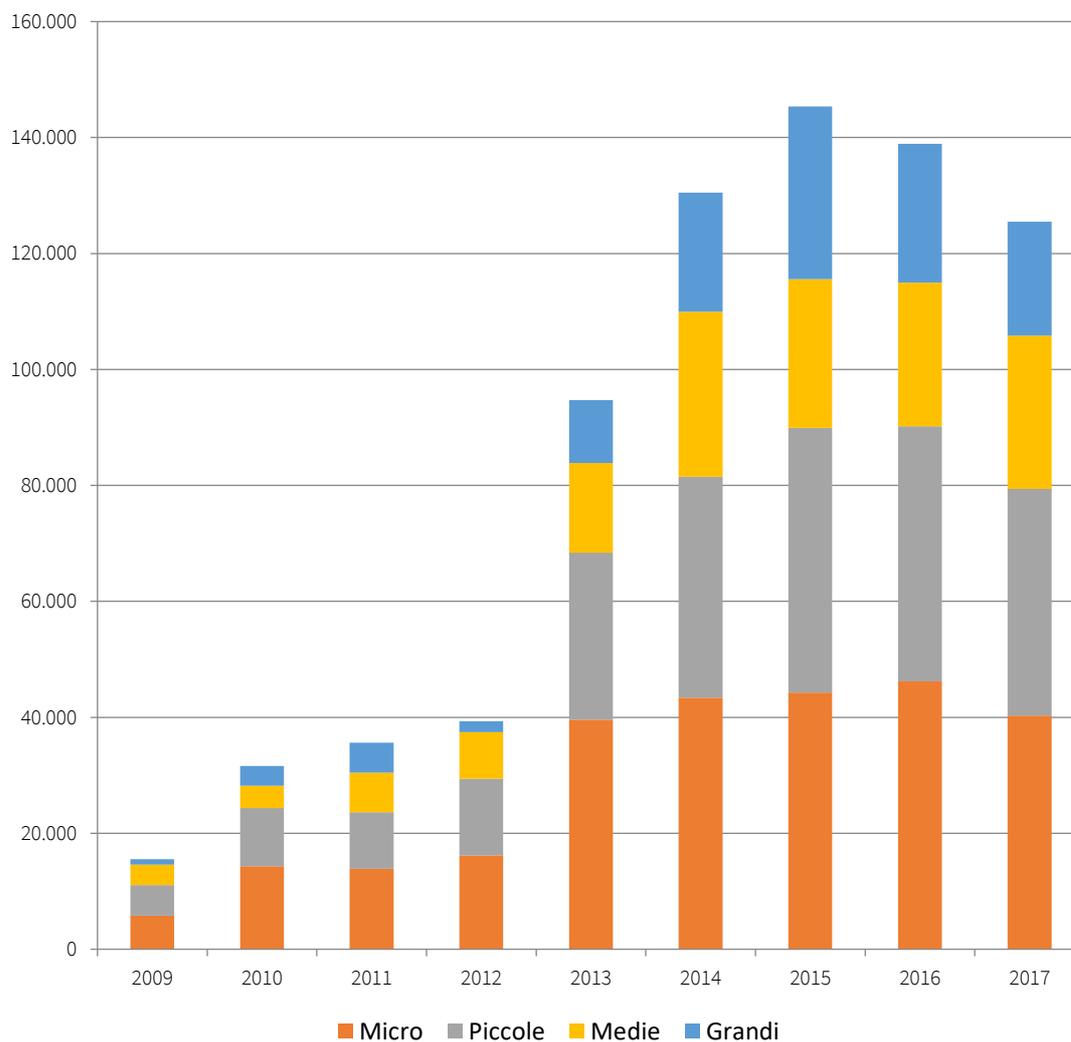


GRANDI IMPRESE



N. dipendenti per classe dimensionale delle nuove adesioni in ciascun anno	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Micro	5.804	14.311	13.884	16.205	39.571	43.370	44.273	46.199	40.312
Piccole	5.270	10.055	9.748	13.181	28.803	38.145	45.618	44.010	39.113
Medie	3.545	3.844	6.826	8.040	15.466	28.424	25.680	24.755	26.408
Grandi	939	3.388	5.188	1.879	10.854	20.556	29.777	23.935	19.673
TOTALE	15.558	31.598	35.646	39.305	94.694	130.495	145.348	138.899	125.506

DIPENDENTI RIFERITI ALLA CLASSE DIMENSIONALE DELL'IMPRESA DISTINTI PER ANNO



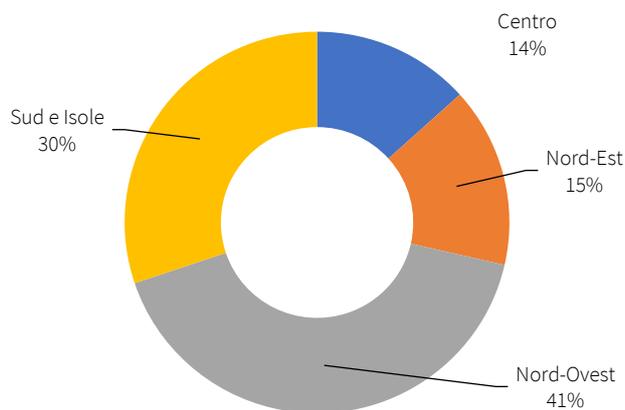
RAPPRESENTATIVITÀ TERRITORIALE DELLE ADESIONI AL FONDO

In ordine di aziende				In ordine di dipendenti			
Regione	Matricole		Dipendenti	Regione	Matricole		Dipendenti
Lombardia	28.104	28,10	238.498	Lombardia	28.104	238.498	35,80
Campania	14.822	14,82	64.046	Campania	14.822	64.046	9,61
Piemonte	9.480	9,48	53.556	Veneto	8.359	60.175	9,03
Veneto	8.359	8,36	60.175	Piemonte	9.480	53.556	8,04
Puglia	6.157	6,16	43.038	Puglia	6.157	43.038	6,46
Toscana	5.361	5,36	33.377	Toscana	5.361	33.377	5,01
Sicilia	4.850	4,85	21.964	Lazio	4.725	33.041	4,96
Emilia Romagna	4.789	4,79	32.696	Emilia Romagna	4.789	32.696	4,91
Lazio	4.725	4,72	33.041	Friuli Venezia Giulia	1.717	24.481	3,67
Liguria	3.732	3,73	15.838	Sicilia	4.850	21.964	3,30
Calabria	2.332	2,33	8.376	Liguria	3.732	15.838	2,38
Marche	1.766	1,77	8.080	Trentino Alto Adige	419	9.028	1,36
Friuli Venezia Giulia	1.717	1,72	24.481	Sardegna	1.471	8.652	1,30
Sardegna	1.471	1,47	8.652	Calabria	2.332	8.376	1,26
Abruzzo	694	0,69	4.095	Marche	1.766	8.080	1,21
Umbria	537	0,54	3.985	Abruzzo	694	4.095	0,61
Molise	488	0,49	1.670	Umbria	537	3.985	0,60
Trentino Alto Adige	419	0,42	9.028	Molise	488	1.670	0,25
Basilicata	160	0,16	1.312	Basilicata	160	1.312	0,20
Valle d'Aosta	50	0,05	295	Valle d'Aosta	50	295	0,04
TOTALE	100.013	100	666.203	TOTALE	100.013	666.203	100

Otto regioni accolgono l'80% delle adesioni espresse al Fondo.

A livello di distribuzione territoriale, pur riscontrando ancora una prevalenza significativa di adesioni espresse dalle imprese del nord Italia (56%), si riscontra nel 2017 una costanza di rappresentatività sul territorio nazionale paragonabile all'anno 2016.

RIPARTIZIONE % PER AREA GEOGRAFICA DELLE ADESIONI A FORMAZIENDA



FOCUS DELLE NUOVE ADESIONI NELL'ANNO

Fondo di Provenienza	N. Matricole		Fondo di Provenienza	N.ro Dipendenti	
Nessun fondo precedentemente scelto	11.695	68,13	Nessun fondo precedentemente scelto	62.908	50,12
FONARCOM	1.901	11,07	FONDIMPRESA	20.209	16,10
FONDIMPRESA	1.101	6,41	FONARCOM	16.699	13,31
FONDO ARTIGIANATO FORMAZIONE	551	3,21	FOR.TE	5.478	4,36
FONDOPROFESSIONI	432	2,52	FONDITALIA	5.440	4,33
FOR.TE	412	2,40	FONDO FORMAZIONE PMI	4.055	3,23
FONDITALIA	405	2,36	FONDO ARTIGIANATO FORMAZIONE	3.470	2,76
FONDO FORMAZIONE PMI	332	1,93	FONDOPROFESSIONI	2.371	1,89
FON.TER	91	0,53	FON.TER	1.816	1,45
FOND.E.R.	75	0,44	FON.COOP	1.811	1,44
FON.COOP	74	0,43	FONDOLAVORO	425	0,34
FONDOLAVORO	55	0,32	FOND.E.R.	390	0,31
FONDO FORMAZIONE SERVIZI PUBBLICI INDUSTRIALI	21	0,12	FONDO FORMAZIONE SERVIZI PUBBLICI INDUSTRIALI	292	0,23
FOR.AGRI	9	0,05	FOR.AGRI	100	0,08
FORMAZIENDA	8	0,05	FORMAZIENDA	24	0,02
FONDO BANCHE ASSICURAZIONI	2	0,01	FONDO BANCHE ASSICURAZIONI	14	0,01
FONDAZIENDA	1	0,01	FONDAZIENDA	3	0,00
FONDOCONOSCENZA	1	0,01	FONDOCONOSCENZA	1	0,00
TOTALE	17.166	100	TOTALE	125.506	100

FOCUS DELLE REVOCHE SUBITE NELL'ANNO

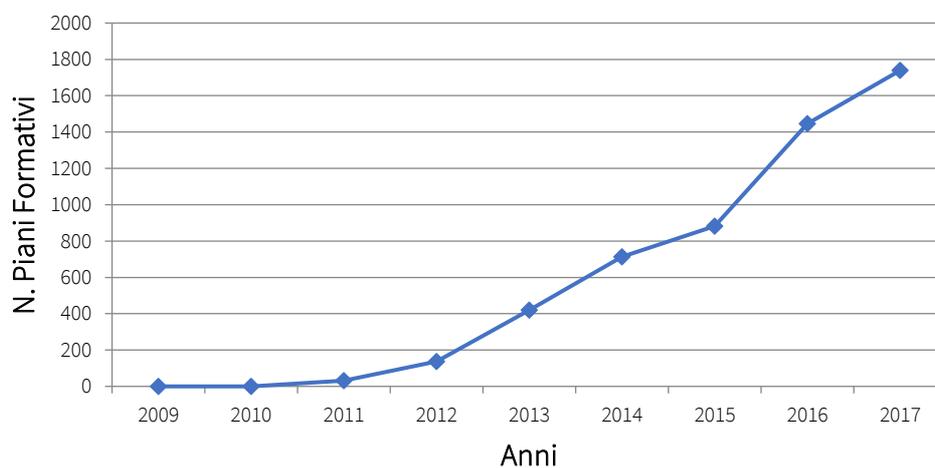
Fondo di destinazione	N.ro Imprese		Fondo di destinazione	N.ro Dipendenti	
FONARCOM	1.131	28,35	FONDIMPRESA	18.013	37,07
FONDIMPRESA	769	19,27	FONARCOM	10.288	21,17
FONDITALIA	757	18,97	FONDITALIA	6.289	12,94
Nessun fondo di destinazione	324	8,12	FONDO FORMAZIONE PMI	3.661	7,53
FONDO FORMAZIONE PMI	273	6,84	FOR.TE	2.085	4,29
FOR.TE	187	4,69	FON.TER	2.012	4,14
FONDOLAVORO	120	3,01	Nessun fondo di destinazione	1.803	3,71
FONDOPROFESSIONI	103	2,58	FONDO FORMAZIONE SERVIZI PUBBLICI INDUSTRIALI	1.212	2,49
FONDO ARTIGIANATO FORMAZIONE	81	2,03	FONDO ARTIGIANATO FORMAZIONE	806	1,66
FONDO FORMAZIONE SERVIZI PUBBLICI INDUSTRIALI	71	1,78	FON.COOP	772	1,59
FON.TER	65	1,63	FONDOPROFESSIONI	561	1,15
FON.COOP	61	1,53	FONDOLAVORO	468	0,96
FONDOCONOSCENZA	29	0,73	FONDOCONOSCENZA	423	0,87
FOR.AGRI	11	0,28	FOND.E.R.	113	0,23
FOND.E.R.	7	0,18	FOR.AGRI	77	0,16
FONDO BANCHE ASSICURAZIONI	1	0,03	FONDO BANCHE ASSICURAZIONI	9	0,02
TOTALE	3.990	100	TOTALE	48.592	100

ANDAMENTO DEI PIANI FORMATIVI FINANZIATI DAL FONDO

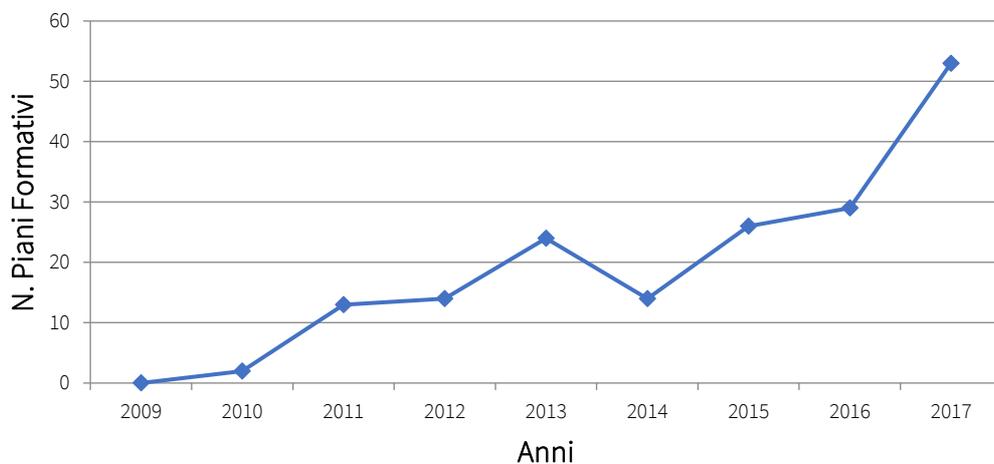
Nell'anno 2017 sono stati ammessi a finanziamento 1.829 piani al netto dei piani approvati e in seguito ritirati dall'ente proponente (42 ritiri di piani sul CFS, 0 sul CFI, 0 sul CFR), distribuiti nei seguenti tre strumenti di finanziamento:

Strumento	Conto formazione Sistema	Conto formazione Impresa	Conto formazione Rete	TOTALE
2009	0	0	0	-
2010	0	2	1	3
2011	31	13	4	48
2012	137	14	4	155
2013	420	24	7	451
2014	714	14	14	742
2015	882	26	57	965
2016	1.446	29	39	1.514
2017	1.739	53	37	1.829
TOTALE	5.369	175	163	5.707

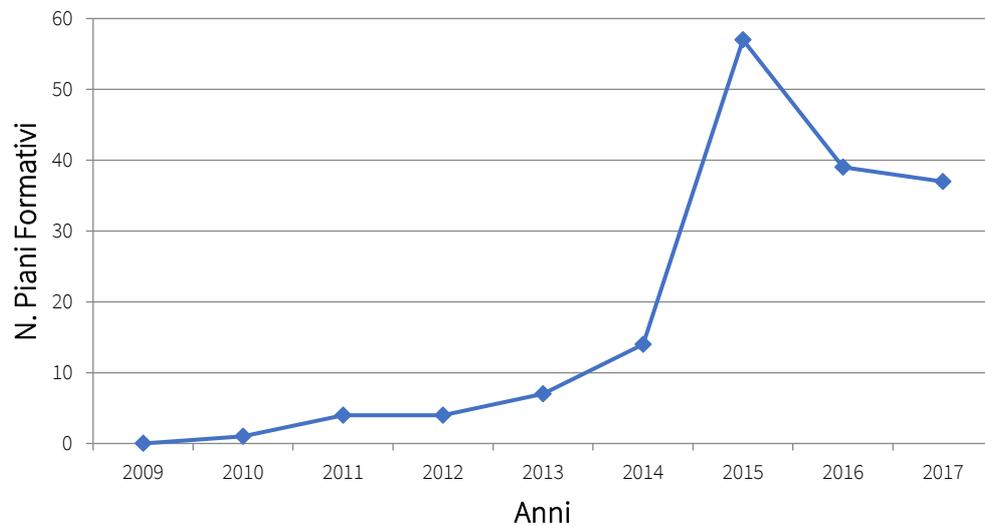
CRESCITA DEI PIANI FORMATIVI FINANZIATI CONTO FORMAZIONE SISTEMA



CRESCITA DEI PIANI FORMATIVI FINANZIATI CONTO FORMAZIONE IMPRESA



CRESCITA DEI PIANI FORMATIVI FINANZIATI CONTO FORMAZIONE RETE



DATI RELATIVI ALLE TEMATICHE DI FINANZIAMENTO

CONTO FORMAZIONE DI SISTEMA

N.ro Piani Formativi	Tematica
1.473	sicurezza sul luogo di lavoro
334	abilità personali
318	lingue
314	informatica
301	gestione aziendale, amministrazione
237	marketing e vendite
220	qualità
113	tecniche di produzione
82	contabilità, finanza
31	impatto ambientale
21	lavoro d'ufficio e attività di segreteria
3.444	TOTALE

CONTO FORMAZIONE INDIVIDUALE

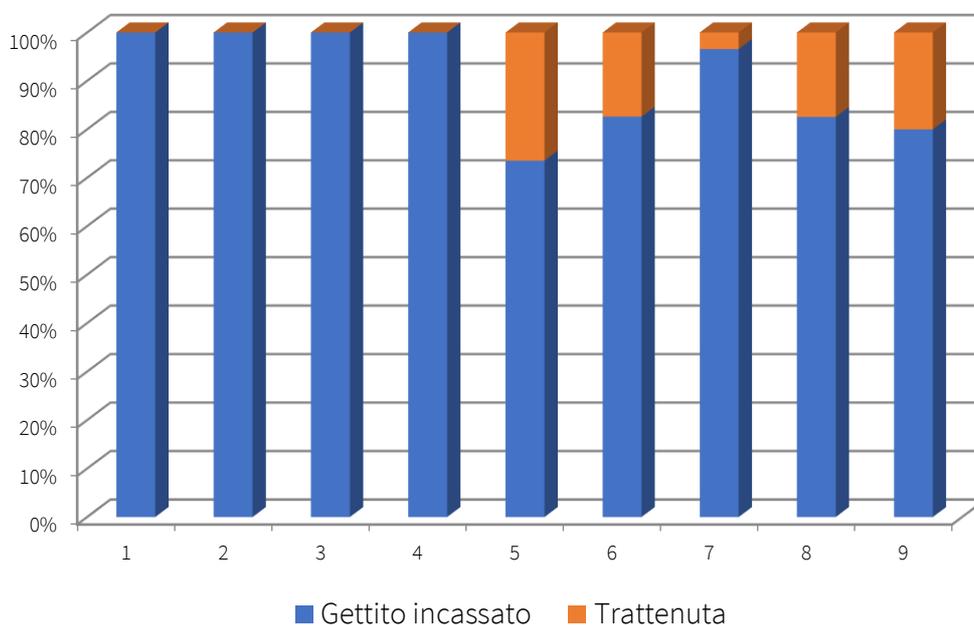
Conto Formazione di Impresa	
N.ro Piani Formativi	Tematica
33	sicurezza sul luogo di lavoro
16	gestione aziendale, amministrazione
15	abilità personali
13	marketing e vendite
9	informatica
8	lingue
5	contabilità, finanza
4	qualità
1	tecniche di produzione
1	impatto ambientale
1	lavoro d'ufficio e attività di segreteria
106	TOTALE

Conto Formazione di Rete	
N.ro Piani Formativi	Tematica
24	gestione aziendale, amministrazione
15	abilità personali
14	sicurezza sul luogo di lavoro
8	tecniche di produzione
8	marketing e vendite
7	informatica
5	contabilità, finanza
4	lingue
2	qualità
1	impatto ambientale
0	lavoro d'ufficio e attività di segreteria
88	TOTALE

ANDAMENTO DEL GETTITO DESTINATO AL FONDO DALLE IMPRESE ADERENTI

Nell'esercizio 2017 al fondo Formazienda sono trattenuti dall'Inps € 6.253.093,02 per essere versati dall'Istituto allo Stato, in applicazione a quanto disposto dall'art. 1 comma 722 legge 190/2014.

Anno	Gettito da incassare	Gettito incassato al netto dell'esenzione Inps	Trattenuta	%
2009	435.383,91	435.383,91	0	-
2010	1.807.696,80	1.807.696,80	0	-
2011	3.000.911,59	3.000.911,59	0	-
2012	4.686.414,31	4.686.414,31	0	-
2013	8.075.048,62	5.937.702,02	2.137.346,60	26,47%
2014	12.129.243,08	10.020.965,47	2.108.277,61	17,38%
2015	17.977.429,98	17.361.025,29	616.404,70	3,43%
2016	26.381.433,79	21.777.435,40	4.603.998,40	17,45%
2017	31.243.714,66	24.990.621,64	6.253.093,02	20,01%
TOTALE	105.737.276,74	90.018.156,43	15.719.120,33	14,87%



PRINCIPALI ATTIVITÀ SVILUPPATE NELL'ANNO 2017

Le sedute del Consiglio di Amministrazione tenutesi nell'anno 2017 sono state 19.

Oltre alle attività ordinarie relative al finanziamento dei piani formativi (proposta di nuove ed efficienti strumenti di accesso ai finanziamenti, prosecuzione ed incremento delle attività di ammissione a finanziamento, gestione, rendicontazione), le principali iniziative sulle quali il Consiglio di Amministrazione è stato chiamato ad esprimersi sono state le seguenti:

- » dare attuazione agli indirizzi dell'Assemblea;
- » riferire all'Assemblea in merito alle proprie delibere;
- » vigilare sul funzionamento delle iniziative promosse dal Fondo;
- » garantire una idonea struttura tecnica al Direttore per una efficiente operatività del Fondo;
- » redigere i bilanci preventivi e consuntivi da sottoporre all'approvazione dell'Assemblea;

Tra i fatti più rilevanti ai fini della gestione si evidenzia che il Fondo:

- » si è dotato di un modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001 con delibera del Consiglio di Amministrazione del 14 giugno 2017;
- » si è certificato nell'ambito del finanziamento della formazione per le imprese secondo i seguenti standard: UNI EN ISO 9001:2015 - Sistema di Gestione Qualità, UNI EN ISO 14001:2015 - Sistema di Gestione Ambientale, OHSAS 18001:2007 - Sistema di Gestione Salute e Sicurezza;
- » si è insediato il nuovo Consiglio di Amministrazione nominato con delibera di Assemblea in data 10 ottobre 2017;
- » sono stati posti in essere tutti gli adempimenti collegati all'entrata in vigore del Registro Nazionale degli Aiuti (RNA) istituito presso la *Direzione generale per gli incentivi alle imprese del Ministero dello Sviluppo Economico*, in base alle condizioni e con le modalità previste dall'articolo 52 della Legge 24 dicembre 2012, n. 234 e s.m.i..

Roma, lì 28 marzo 2018

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Bignami dott. Andrea