



FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE
NAZIONALE PER LA FORMAZIONE CONTINUA



FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO AL 31.12.2021

REDATTO ED APPROVATO DAL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE IN DATA 4 APRILE 2022

Il Fondo Formazienda è autorizzato ai sensi del comma 2 dell'art. 118 della legge 23 dicembre 2000, n. 388 e successive modificazioni ed integrazioni a finanziare in tutto o in parte:

- piani formativi aziendali, territoriali, settoriali o individuali concordati tra le parti sociali;
- eventuali ulteriori iniziative propedeutiche e comunque direttamente connesse a detti piani concordate tra le parti,
- piani di formazione o di riqualificazione professionale previsti dal Patto di formazione di cui all'articolo 8, comma 2, del decreto-legge 28 gennaio 2019, n. 4;
- piani formativi aziendali di incremento delle competenze dei lavoratori destinatari di trattamenti di integrazione salariale in costanza di rapporto di lavoro ai sensi degli articoli 11, 21, comma 1, lettere a), b) e c), e 30 del decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 148, come previsto dal comma 1 dell'articolo 118 della citata Legge n. 388/2000 e successive modificazioni ed integrazioni,

così come previsto dal comma 1 dell'articolo 118 della citata legge n. 388/2000 e successive modificazioni ed integrazioni.

ORGANI SOCIETARI

Gli organi del Fondo e la struttura operativa del Fondo alla data di chiusura dell'esercizio erano così rappresentabili:

ASSEMBLEA

I ruoli e le funzioni dell'Assemblea sono previsti dall'art.8 dello *Statuto* del Fondo Formazienda. L'Assemblea è così composta:

Luzzi Alfonso		– Confsal
Margiotta Vincenzo		– Confsal
Massa Lucia		– Confsal
Rocco Freda		– Confsal
De Grandi Isabella		– Sistema Impresa
Orabona Isidoro		– Sistema Impresa
Pasquali Francesco		– Sistema Impresa
Ponzi Luciano Tommaso		– Sistema Impresa

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

I ruoli e le funzioni del Consiglio di Amministrazione sono previsti dall'art. 9 dello *Statuto* del Fondo Formazienda. Il Consiglio di Amministrazione è così composto:

Bignami Andrea	Presidente	– Sistema Impresa
Margiotta Vincenzo	Vicepresidente	– Confsal
Luzzi Alfonso	Consigliere	– Confsal
Mariani Bruno	Consigliere	– Confsal
Panza Bellino Elio	Consigliere	– Sistema Impresa
Tazza Berlino	Consigliere	– Sistema Impresa

PRESIDENTE E VICEPRESIDENTE

I ruoli e le funzioni del Presidente e del Vicepresidente sono previsti dall' art. 10 dello *Statuto* del Fondo Formazienda.

Le due cariche sono così rivestite:

Bignami Andrea	Presidente	– Sistema Impresa
Margiotta Vincenzo	Vicepresidente	– Confsal

COLLEGIO SINDACALE

I ruoli e le funzioni del Collegio dei Sindaci sono previsti dall'art. 12 dello *Statuto* del Fondo Formazienda. Il Collegio Sindacale è così composto:

Perolini Alberto	Presidente	– Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali
Cutolo Domenico	Sindaco effettivo	– Confsal
Negretti Simona	Sindaco effettivo	– Sistema Impresa

ALTRI ORGANI

COMITATO DI INDIRIZZO

I ruoli e le funzioni del Comitato di Indirizzo sono previsti dall'art. 5 del Regolamento del Fondo Formazienda.

Il Comitato di indirizzo è così costituito:

Zucchi Enrico	Coordinatore	- Sistema Impresa
Oranger Claudio	Componente	- Confsal
Pecchia Renato	Componente	- Confsal
Piroschia Salvatore	Componente	- Confsal
Colombo Matteo	Componente	- Sistema Impresa
Gotti Eugenio	Componente	- Sistema Impresa

ORGANISMO DI VIGILANZA - MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL DECRETO LEGISLATIVO 8 GIUGNO 2001, N. 231

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo Formazienda, con delibera assunta in data 11 novembre 2020, ha nominato l'Organismo di Vigilanza in composizione collegiale ai sensi del D.lgs. 231/2001.

L'Organismo è così composto:

Magistro Stella	Coordinatore
Codeluppi Vittorio	Componente
Grisi Mauro	Componente

Posto vacante a seguito delle dimissioni rassegnate in data 21 dicembre 2021 da Marasco Luca

STRUTTURA OPERATIVA

DIRETTORE

I ruoli e le funzioni del Direttore sono previsti dall'art. 3 del *Regolamento* del Fondo.

VICE DIRETTORE - COORDINAMENTO AREE

Svolge una funzione di coordinamento delle attività affidate alle aree operative del Fondo, promuove e gestisce, anche attraverso l'istituzione di gruppi di lavoro, progetti aventi carattere trasversale tra le varie aree del Fondo.

Supporta il Direttore nell'espletamento dei compiti operativi affidati dal Consiglio di Amministrazione e con esso collabora al fine di garantire il funzionamento del Fondo.

Essendosi il Fondo dotato di un sistema di gestione integrato qualità-sicurezza-ambiente, al vicedirettore è attualmente affidata anche la responsabilità del Sistema Gestione Qualità (ISO 9001, ISO 14001, 18001), oltre alla pianificazione e l'avvio azioni per il miglioramento).

AREA AMMINISTRAZIONE E FINANZA

Svolge funzione di tesoreria, monitora gli incassi e le spese sostenute, registra la contabilità, predispone le bozze di bilancio preventivo e consuntivo e fornisce supporto amministrativo a tutte le aree organizzative del Fondo. Fornisce costante flusso informativo nei confronti degli organi di amministrazione e controllo.

AREA ASSISTENZA TECNICO-GIURIDICA

Definisce le modalità tecnico-metodologiche per favorire l'accesso ai finanziamenti; promuove studi e ricerche in materia di formazione continua. Svolge attività di monitoraggio valutativo, gestione informativa per gli aiuti di stato e servizi di supporto. Svolge anche attività di supporto tecnico-operativo interno alla Direzione, all'area gestione, controllo e monitoraggio dei finanziamenti ed al Nucleo di Valutazione Tecnico.

Si occupa altresì di dare assistenza tecnica e consulenza alle grandi imprese titolari CFI – CFR e di effettuare verifiche a campione sulle attività promosse dal Fondo, anche per il tramite della selezione delle spese rendicontate dai soggetti gestori dei piani formativi.

AREA COMUNICAZIONE

Cura le relazioni esterne con i media e si occupa della divulgazione su tutto il territorio nazionale delle iniziative promosse dal Fondo utilizzando ogni mezzo di comunicazione (es. giornali, riviste, agenzie di stampa, webinar, social network, ecc.). Sulla base della definizione di strategie di comunicazione efficaci per la divulgazione dell'attività promossa dal Fondo, all'area

comunicazione è affidato il compito di proporre al Consiglio di Amministrazione il piano di comunicazione annuale e di sviluppare lo stesso.

AREA GESTIONE, CONTROLLO E MONITORAGGIO FINANZIAMENTI (AREA FORMAZIONE)

Assiste gli enti di formazione accreditati al Fondo e le imprese aderenti dando loro assistenza tecnica per l'intera gestione del ciclo di vita dei piani formativi (dalla fase di candidatura alle verifiche ex-post).

Nel rispetto della segregazione delle funzioni, fornisce supporto tecnico agli ispettori che svolgono l'attività di verifica ispettive in itinere.

Nell'ambito delle attribuzioni dell'area si svolgono le attività di verifica a rendiconto dei piani formativi e le attività di quality control post rendicontazione.

AREA ICT

Provvede allo sviluppo e alla gestione dell'ICT (Information and Communication Technology) nell'ambito e nell'interesse del Fondo Formazienda. Cura l'asset delle tecnologie informatiche (software, hardware), cura le politiche e l'attuazione delle procedure di sicurezza informatiche, cura la funzione di Help Desk informatico per gli utenti interni/esterni. Sviluppa e gestisce interamente la piattaforma informatica del Fondo, denominata FormUp in tutte le sue funzionalità ed accessi, siano essi interni – personale dipendente, componenti di Assemblea, Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale - siano essi esterni – enti di formazione, imprese, revisori contabili, ispettori visite ispettive in itinere. Si occupa dello sviluppo informatico degli strumenti di finanziamento ideati dal Fondo (Awisi e Conti Aziendali), dell'implementazione in materia di Registro nazionale Aiuti, di fornire i dati richiesti periodicamente da ANPAL e dal MLPS. Elabora i flussi INPS relativi alle adesioni al Fondo e supporta tutte le altre aree operative del Fondo fornendo loro informazioni utili allo svolgimento delle rispettive attività.

AREA LEGALE

Assicura il supporto giuridico legale alla struttura operativa del Fondo e alle attività degli Organi Sociali. Nell'area legale è attualmente inserita la parte più rilevante delle attività della funzione acquisiti; in forza delle quali cura le gare e gli appalti, nonché le procedure per l'acquisizione di servizi e forniture per il funzionamento del Fondo.

AREA SVILUPPO

Promuove e diffonde le attività e i servizi di finanziamento della formazione presso le imprese aderenti.

Si occupa di promuovere l'adesione di nuove imprese al Fondo, mantiene le relazioni con le imprese già aderenti e favorisce il rientro delle aziende che hanno esercitato la revoca. Assiste gli

enti di formazione nella fase di accreditamento/mantenimento dell'iscrizione della società al Repertorio delle Strutture Formative del Fondo.

SEGRETERIA GENERALE

Svolge compiti di supporto e organizzazione all'attività degli uffici (ufficio relazioni con il pubblico, - front office e accoglienza clienti/ospiti, centralino, gestione documentale e protocollo), inoltre svolge attività di segreteria degli organi statutari, della direzione, delle commissioni, dei dipendenti e dei collaboratori del Fondo. Svolge anche attività di supporto logistico.

Tra i dipendenti del Fondo, sono individuate anche le seguenti figure:

ADDETTO PREVENZIONE INCENDI/EVACUAZIONE

Si occupa di attuare le misure di prevenzione incendi e lotta antincendio, di evacuazione dei lavoratori in caso di pericolo grave e immediato. Tale compito è affidato a personale dipendente del Fondo, operante nelle aree già indicate e descritte in precedenza.

ADDETTO PRONTO SOCCORSO AZIENDALE

Si occupa di attuare le misure di pronto soccorso e di assistenza medica di emergenza. Tale compito è affidato a personale dipendente del Fondo, operante nelle aree già indicate e descritte in precedenza.

INCARICHI ESTERNALIZZATI

DATA PROTECTION OFFICER

Il Data Protection Officer (DPO) è una figura introdotta dal Regolamento generale sulla protezione dei dati 2016/679 - GDPR, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale europea L. 119 il 4 maggio 2016.

Il DPO osserva, valuta e organizza la gestione del trattamento di dati personali (e dunque la loro protezione) all'interno del Fondo affinché questi siano trattati nel rispetto delle normative privacy europee e nazionali.

RESPONSABILE DEL SERVIZIO DI PREVENZIONE E PROTEZIONE

Consulente esterno, provvede ad elaborare le misure preventive e protettive, ad elaborare le procedure di sicurezza e le varie attività aziendali; a proporre programmi di informazione e formazione dei lavoratori; a fornire ai lavoratori le informazioni riguardanti la sicurezza.

MEDICO COMPETENTE

Consulente esterno, collabora con il rappresentante legale del Fondo e con il servizio di prevenzione e protezione alla predisposizione dell'attuazione delle misure per la tutela della salute e dell'integrità psico-fisica dei lavoratori.

RAPPRESENTANTE DEI LAVORATORI PER LA SICUREZZA TERRITORIALE

Consulente esterno, esercita le competenze del rappresentante dei lavoratori per la sicurezza con il compito di contribuire a realizzare un'effettiva prevenzione dei rischi secondo quanto disposto dalla normativa di riferimento.

		<i>STATO PATRIMONIALE</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>31/12/2020</i>
	ATTIVO			
A	IMMOBILIZZAZIONI		55.000	55.000
	I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI _valore netto	0	0
	II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI _valore lordo	397.211	371.523
		Impianti generici	5.993	5.993
		Beni inferiori a 516,46 euro	5.520	5.520
		Macchine elettroniche d'ufficio	226.997	212.942
		Mobili e arredo d'ufficio	151.629	144.402
		Altri beni materiali	7.072	2.666
		AMMORTAMENTI	-397.211	-371.523
		F.do ammortamento impianti generici	-5.993	-5.993
		F.do ammortamento beni inferiori a 516,46 euro	-5.520	-5.520
		F.do ammortamento macchine elettroniche d'ufficio	-226.997	-144.402
		F.do ammortamento mobili e arredo d'ufficio	-151.629	-212.942
		F.do ammortamento altri beni materiali	-7.072	-2.666
	III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	55.000	55.000
		Crediti Immobilizzati		
		Depositi cauzionali su contratti	55.000	55.000
B	ATTIVO CIRCOLANTE		56.412.819	47.697.667
	II	CREDITI	79.970	27.175
		Esigibili entro l'esercizio successivo		
		Crediti verso soggetti gestori e aziende aderenti	79.970	27.175
	IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	56.332.849	47.670.492
		Banco BPM	56.328.671	47.659.840
		Carte prepagate	1.770	6.346
		Cassa Economale	2.408	4.306
		TOTALE ATTIVO	56.467.819	47.752.667

PASSIVO			
A	DOTAZIONE FONDO PER ATTIVITA' DI SCOPO	55.808.873	47.014.351
I	Disponibilità liquide annualità precedenti	23.711.358	17.897.484
	Disponibilità liquide CFS anni precedenti libere	273.848	63
	Disponibilità liquide CFS anni precedenti impegnate	12.441.367	8.516.171
	Disponibilità liquide CFI anni precedenti	7.647.807	6.194.873
	Disponibilità liquide CFR anni precedenti	3.348.336	3.186.377
II	Disponibilità liquide anno corrente	32.097.515	29.116.867
	Disponibilità liquide Fondo Gestione	513.595	410.407
	Disponibilità liquide Fondo Propedeutiche	1.551.081	409.148
	Disponibilità liquide CFS libere	5.060.273	3.028.912
	Disponibilità liquide CFS vincolate	419.953	644.406
	Disponibilità liquide CFS impegnate	19.315.039	19.944.605
	Disponibilità liquide CFI	3.196.993	2.772.230
	Disponibilità liquide CFR	2.040.581	1.907.159
B	IMPORTI RECUPERATI SULLE RISORSE EX. L. 388/00	41.580	0
	Importi recuperati Revoche e/o Ritiri	41.580	0
C	DEBITI VERSO ALTRI FONDI	9.638	116.665
	Debiti per portabilità da liquidare	9.638	116.665
D	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	344.064	365.546
	Fondo di Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	344.064	365.546
E	DEBITI	263.664	256.105
I	Esigibili entro l'esercizio successivo		
	Carte di credito	9.611	0
	Debiti verso l'Erario	105.116	126.841
	Debiti verso istituti previdenziali	83.270	89.013
	Altro	65.667	40.251
F	REINTEGRO DELLE SPESE NON RICONOSCIUTE		
	TOTALE PASSIVO	56.467.819	47.752.667

CONTO ECONOMICO		31/12/2021	31/12/2020
RICAVI			
	COPERTURA ATTIVITA' GESTIONE	1.432.296	1.440.738
	Copertura attività di Gestione	1.432.296	1.440.738
	COPERTURA ATTIVITA' PROPEDEUTICHE	2.639.001	3.374.989
	Copertura attività Propedeutiche	2.639.001	3.374.989
	COPERTURA ATTIVITA' FORMATIVE	19.811.889	15.148.143
	Copertura attività Formative	19.811.889	15.148.143
	TOTALE COPERTURE	23.883.186	19.963.870
COSTI			
	ATTIVITA' DI GESTIONE (AG)	1.432.296	1.440.738
	AG.1 PERSONALE	1.061.930	908.550
	AG 1.1 PERSONALE DELLE SEDI NAZIONALI E DELLE EVENTUALI ARTICOLAZIONI TERRITORIALI DEL FONDO	252.508	290.828
	Dipendenti sede nazionale	252.508	290.828
	AG 1.1.1 Retribuzione del personale dipendente	190.866	220.102
	AG 1.1.2 Oneri del personale dipendente	58.958	58.763
	AG 1.1.3 Viaggi e trasferte del personale dipendente	2.684	11.963
	Dipendenti articolazioni territoriali	0	0
	AG 1.1.4 Retribuzione dei dipendenti delle articolazioni territoriali del Fondo	0	0
	AG 1.1.5 Oneri dei dipendenti delle articolazioni territoriali del Fondo	0	0
	AG 1.1.6 Viaggi e trasferte dei dipendenti delle articolazioni territoriali del Fondo	0	0
	AG 1.2 PERSONALE ESTERNO DEL FONDO	194.678	106.087
	AG 1.2.1 Collaboratori	155.824	65.612
	AG 1.2.2 Oneri dei collaboratori	24.738	13.459
	AG 1.2.3 Viaggi e trasferte dei collaboratori	940	4.324
	AG 1.2.4 Incarichi professionali esterni	13.176	22.692
	AG 1.3 ORGANI STATUTARI	614.744	511.635
	AG 1.3.1 Compensi Organi Statutari	399.998	351.228
	AG 1.3.2 Oneri sui compensi Organi Statutari	69.229	60.376
	AG 1.3.3 Viaggi e trasferte degli Organi Statutari	8.811	15.270
	AG 1.3.4 Compenso Presidente del Collegio Sindacale/dei Revisori dei conti	47.660	0
	AG 1.3.5 Compenso componenti del Collegio Sindacale/dei Revisori dei conti	41.800	39.087
	AG 1.3.6 Oneri componenti del Collegio Sindacale/dei Revisori dei conti	45.363	40.196
	AG 1.3.7 Viaggi e trasferte dei componenti del Collegio Sindacale/dei Revisori dei conti	1.883	5.478
	AG.2 ACQUISTO DI LAVORI E/O BENI E SERVIZI	72.787	263.590
	AG 2.1 ESECUZIONE DI LAVORI (per lavori straordinari di manutenzione/ristrutturazione della sede)	0	0
	AG 2.1.1 Spese tecniche di progettazione dei lavori	0	0
	AG 2.1.2 Esecuzione dei lavori	0	0

	AG 2.2 ACQUISTO DI BENI	25.918	64.725
	AG 2.2.1 Mobili e arredi	4.736	2.433
	AG 2.2.2 Libri, riviste e volumi	4.594	1.196
	AG 2.2.3 Apparecchiature elettroniche	9.462	56.079
	AG 2.2.4 Software	3.864	2.351
	AG 2.2.5 Altri beni materiali	3.262	2.666
	AG 2.3 ACQUISTO DI SERVIZI	46.869	198.865
	AG 2.3.1 Noleggio/Leasing	7.361	20.084
	AG 2.3.2 Servizi di contabilità e revisione legale dei conti	14.640	18.971
	AG 2.3.3 Consulenze	24.868	159.810
	AG.3 SPESE GENERALI	226.630	192.407
	AG 3.1 SPESE DI FUNZIONAMENTO DEL FONDO	224.838	190.407
	AG 3.1.1 Locazione sede/i del Fondo	94.131	93.836
	AG 3.1.2 Utenze e servizi	112.425	82.125
	AG 3.1.3 Materiali di consumo	11.204	12.061
	AG 3.1.4 Spese per rappresentanza	7.078	2.385
	AG 3.2 SPESE ASSICURATIVE DEL FONDO	1.792	2.000
	AG 3.2.1 Assicurazioni per responsabilità civile della sede del Fondo	1.792	2.000
	AG 3.2.2 Assicurazione per responsabilità amministrativa del Fondo	0	0
	AG.4 IMPOSTE E TASSE	69.862	75.060
	AG 4.1 Imposte	55.295	75.060
	AG 4.2 Tasse	14.567	0
	AG.5 ONERI FINANZIARI SULLE RISORSE EX. L. 388/2000	1.087	1.131
	AG5 ONERI FINANZIARI SULLE RISORSE EX. L. 388/2000	1.087	1.131
	AG 5.1 Oneri finanziari sulle risorse ex. L. 388/2000	1.087	1.131
	ATTIVITA' PROPEDEUTICHE (AP)	2.639.001	3.374.989
	AP.1 PERSONALE	1.882.699	1.932.114
	AP 1.1 PERSONALE DELLE SEDI NAZIONALI E DELLE EVENTUALI ARTICOLAZIONI TERRITORIALI DEL FONDO	1.621.149	1.583.107
	Dipendenti sede nazionale	1.621.149	1.583.107
	AP 1.1.1 Retribuzione del personale dipendente	1.158.420	1.149.230
	AP 1.1.2 Oneri del personale dipendente	439.216	419.517
	AP 1.1.3 Viaggi e trasferte del personale dipendente	23.513	14.360
	Dipendenti articolazioni territoriali	0	0
	AP 1.1.4 Retribuzione dei dipendenti delle articolazioni territoriali del Fondo	0	0
	AP 1.1.5 Oneri dei dipendenti delle articolazioni territoriali del Fondo	0	0
	AP 1.1.6 Viaggi e trasferte dei dipendenti delle articolazioni territoriali del Fondo	0	0

	AP 1.2 PERSONALE ESTERNO	261.550	349.007
	AP 1.2.1 Collaboratori	218.001	293.999
	AP 1.2.2 Oneri dei collaboratori	39.334	53.391
	AP 1.2.3 Viaggi e trasferte dei collaboratori	4.215	1.617
	AP 1.2.4 Incarichi professionali esterni	0	0
	AP 1.3 EVENTUALE QUOTA ECCELENTE DEL COMPENSO DEL PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE/ COLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	0	0
	AP 1.3.1 Compenso Presidente del Collegio Sindacale/dei Revisore dei conti	0	0
	AP 1.3.2 Oneri sul compenso del Presidente del Collegio Sindacale/dei Revisori dei conti	0	0
	AP.2 ACQUISTO DI BENI E DI SERVIZI	756.302	1.442.875
	AP2.1: ACQUISTO DI BENI	12.697	24.666
	AP 2.1.1 Mobili e arredi	2.491	0
	AP 2.1.2 Libri, riviste e volumi	59	0
	AP 2.1.3 Apparecchiature elettroniche	7.733	24.666
	AP 2.1.4 Software	1.270	0
	AP 2.1.5 Altri beni materiali	1.144	0
	AP2.2: ACQUISTO DI SERVIZI	743.605	1.418.209
	AP 2.2.1 Noleggio/Leasing	10.918	1.984
	AP 2.2.2 Formazione dei Fondi	155.825	444.886
	AP 2.2.3 Pubblicità	428.506	540.682
	AP 2.2.4 Convegni, seminari, workshop	20.588	26.822
	AP 2.2.5 Servizi per l'analisi della domanda dei fabbisogni	0	0
	AP 2.2.6 Progettazione, implementazione e aggiornamento del sito WEB	0	0
	AP 2.2.7 Progettazione implementazione e aggiornamento del sistema informatico di valutazione, controllo e monitoraggio	0	0
	AP 2.2.8 Servizi di valutazione, selezione, controllo e monitoraggio dei progetti formativi	72.793	120.836
	AP 2.2.9 Servizi e strumenti di assistenza tecnica	3.660	0
	AP 2.2.10 Consulenze	51.315	282.999
	ATTIVITA' FINALIZZATE ALLA REALIZZAZIONE DEI PIANI FORMATIVI (AF)	19.811.889	15.148.143
	AF1.1: ATTIVITA' FORMATIVE	19.811.889	15.148.143
	AF 1.1.1 Attività formative aziendali	2.850.307	1.520.983
	AF 1.1.2 Attività formative territoriali	16.961.582	13.627.160
	AF 1.1.3 Attività formative settoriali	0	0
	AF 1.1.4 Attività formative individuali	0	0
	TOTALE COSTI	23.883.186	19.963.870

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2021

La regolamentazione normativa dei Fondi interprofessionali per la formazione continua in essere non prevede uno schema tipico per la redazione del bilancio annuale; è pertanto lasciata piena discrezionalità agli amministratori nella selezione delle modalità ritenute più consone per rappresentare la situazione economico, finanziaria e patrimoniale del Fondo.

Gli amministratori del Fondo Formazienda, in considerazione delle peculiarità delle attività svolte dal Fondo e delle necessità di rappresentazione richieste dagli *stakeholder*, hanno optato, sin dalla redazione del primo Bilancio, per l'applicazione di un "criterio di cassa", in luogo del criterio della competenza economica, e ritenuto necessario plasmare il modello di bilancio, nella parte riferita al conto economico, agli schemi proposti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali prima e dall'Agenzia Nazionale Politiche Attive Lavoro (ANPAL) a partire dal Bilancio 2019.

Al riguardo, si evidenzia che i citati documenti di rendicontazione sono la circolare n. 36 emessa dalla Direzione Generale per le politiche e per l'orientamento e la formazione in data 6 marzo 2006, dal titolo "*Fondi Paritetici Interprofessionali per la Formazione Continua - Note esplicative per la redazione del modello di rendiconto spese relativo all'utilizzo delle risorse di start-up*" e le "*Istruzioni Operative sul Rendiconto finanziario per cassa: dettaglio delle voci di entrata e uscita ammissibili*" emesse dall'ANPAL in data 28 gennaio 2019 e successivamente revisionate in data 31 maggio 2019. Tale impostazione ritenuta necessaria al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione del Fondo, in considerazione della normativa di rendicontazione e di ammissibilità degli oneri dallo stesso sostenibili, non ha influenzato la rappresentazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico del Fondo, anzi ha consentito di uniformare la stessa sulla base di quanto previsto dall'ente vigilante – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per il tramite di ANPAL – Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro.

Il presente Fascicolo di Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2021 è costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa; inoltre, a quest'ultima è stato allegato il *Rendiconto finanziario per cassa* redatto sulla base delle "*Istruzioni Operative sul Rendiconto finanziario per cassa: dettaglio delle voci di entrata e uscita ammissibili*" trasmesse dall'ANPAL in data 28 gennaio 2019 così come revisionate in data 31 maggio 2019.

La redazione del presente bilancio ha seguito i criteri di seguito esplicitati (paragrafo "Criteri di redazione"), la comparazione dei dati rispetto all'esercizio precedente è assicurata dalla continuità nell'applicazione di tali criteri rispetto al Bilancio 2020.

ATTIVITÀ DELL'ENTE

L'ente "FORMAZIENDA – Fondo paritetico interprofessionale per la formazione continua" non ha fini di lucro ed opera a favore delle imprese aderenti, nonché dei relativi dipendenti, dei settori economici del commercio, turismo, servizi, professioni e piccola e media impresa in una logica di

relazioni sindacali ispirata alla qualificazione professionale, allo sviluppo occupazionale ed alla competitività imprenditoriale nel quadro delle politiche stabilite dai contratti collettivi sottoscritti e/o firmati per adesione.

Il Fondo Formazienda promuove e finanzia:

- piani formativi aziendali, territoriali, settoriali o individuali concordati tra le parti sociali;
- eventuali ulteriori iniziative propedeutiche e comunque direttamente connesse a detti piani concordate tra le parti,
- piani di formazione o di riqualificazione professionale previsti dal Patto di formazione di cui all'articolo 8, comma 2, del decreto-legge 28 gennaio 2019, n. 4;
- piani formativi aziendali di incremento delle competenze dei lavoratori destinatari di trattamenti di integrazione salariale in costanza di rapporto di lavoro ai sensi degli articoli 11, 21, comma 1, lettere a), b) e c), e 30 del decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 148, come previsto dal comma 1 dell'articolo 118 della citata Legge n. 388/2000 e successive modificazioni ed integrazioni, così come previsto dal comma 1 dell'articolo 118 della citata legge n. 388/2000 e successive modificazioni ed integrazioni.

All'interno di "FORMAZIENDA" è stata istituita una apposita sezione riservata alla formazione dei dirigenti, finalizzata ad accogliere la specifica contribuzione.

CRITERI DI REDAZIONE

Il bilancio di esercizio è stato redatto tenendo in considerazione le particolarità dell'attività del Fondo, sulla base delle previsioni del Codice Civile, alla luce delle circolari emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e tenuto conto delle circolari e delle note emanate nell'anno 2018 e 2019 dall'ente vigilante Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro.

I criteri di valutazione più significativi adottati per la redazione del bilancio di esercizio, indicati nei punti seguenti, si poggiano:

- sulle prescrizioni fornite da Anpal nei documenti denominati "*Istruzioni Operative sul Rendiconto finanziario per cassa: dettaglio delle voci di entrata e uscita*", trasmesso al Fondo in data 28 gennaio 2019 con nota n. 0000904 e la successiva revisione trasmessa al Fondo in data 31 maggio 2019 con nota n. 0007141, contenente informazioni utili ai fini della redazione del *Rendiconto finanziario per cassa* del Fondo;
- sulle indicazioni fornite dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nella *Circolare n. 36 del 18 novembre 2003* e dalla Nota emessa dalla Direzione Generale per le politiche e per l'orientamento e la formazione dello stesso Ministero in data 6 marzo 2006, anche se emesse in riferimento alla gestione e rendicontazione delle cosiddette risorse di "Start Up", assegnate ai Fondi nel periodo 2001-2007;
- sulle specifiche definizioni delle voci che compongono le macrocategorie in uscita, così come declinate nel *Regolamento generale di organizzazione, gestione, rendicontazione e controllo del Fondo Formazienda*, approvato da Anpal con Decreto n. 351 del 30 luglio 2019.

Richiamando quanto precedentemente rappresentato, nella redazione del Bilancio in commento gli amministratori, ritenendoli adeguati a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione del Fondo, hanno fatto riferimento:

- per lo Stato Patrimoniale allo schema “abbreviato” indicato dal Codice civile all’art. 2435-bis, adattandolo nella rappresentazione dei Fondi Dotazione per attività di scopo a quanto richiesto nelle citate note Anpal;
- per il Conto Economico al modello di rendiconto previsto nelle “Istruzioni Operative sul Rendiconto finanziario per cassa: dettaglio delle voci di entrata e uscita ammissibili”, emesse da ANPAL in data 28 gennaio 2019 successivamente revisionate in data 31 maggio 2019.

In considerazione di quanto precede, per la redazione del Fascicolo di bilancio di esercizio dell’anno 2021 gli amministratori hanno:

- applicato il criterio di cassa garantendo la confrontabilità dei dati indicati per le due annualità 2020 e 2021;
- conformato le valutazioni a quanto indicato nel successivo paragrafo “Criteri di valutazione più significativi adottati per la redazione del Bilancio di esercizio”;
- allegato alla Nota Integrativa il *Rendiconto finanziario per cassa* redatto sulla base delle vigenti “*Istruzioni Operative sul Rendiconto finanziario per cassa: dettaglio delle voci di entrata e uscita ammissibili*” emanate dall’ANPAL.

La presente nota integrativa è redatta fornendo le note informative ritenute dagli amministratori necessarie a meglio rappresentare la situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Fondo, tenendo altresì in considerazione, laddove applicabili, le indicazioni della normativa civilistica.

CRITERI DI VALUTAZIONE PIÙ SIGNIFICATIVI ADOTTATI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO D’ESERCIZIO

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, o di produzione, inclusivo degli oneri accessori ed imputate a costo, mediante ammortamento integrale diretto, alla data di acquisizione, in conformità alle *Istruzioni Operative sul Rendiconto finanziario per cassa*.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante (speciali, generali o di settore). L’onere riferito alle immobilizzazioni materiali è imputato a costo, mediante ammortamento integrale, alla data di acquisizione, in conformità alle *Istruzioni Operative sul Rendiconto finanziario per cassa*.

CREDITI

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

DEBITI

Sono stati iscritti nel presente Bilancio per il medesimo importo per il quale sono stati iscritti nella contabilità societaria, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

IMPOSTE E TASSE

Le imposte dell'esercizio sono rilevate contabilmente secondo il principio di cassa e quindi esclusivamente al momento della manifestazione numeraria, indipendentemente che si tratti di saldi o di acconti.

L'Ente svolge esclusivamente attività istituzionale, per questa ragione non determina un reddito d'impresa imponibile ai fini IRES, mentre ai fini IRAP si rendono applicabili le norme tipiche degli enti non commerciali; pertanto, la stessa viene calcolata con il "metodo retributivo" sui redditi di lavoro dipendente e assimilati.

RICAVI

I ricavi riferiscono ai "contributi in conto esercizio" stanziati dal Fondo a copertura dei costi riferiti alle classi di attività svolte e rinvenienti dal gettito INPS che assicura e finanzia le attività svolte dal Fondo.

A tale riguardo si informa che il Fondo si è dotato di un regolamento interno che prevede le seguenti percentuali di utilizzo dei contributi provenienti dall'INPS:

- 6% a copertura degli oneri riferiti alle Attività di gestione;
- 24% a copertura degli oneri riferiti alle Attività propedeutiche;
- 70% a copertura degli oneri riferiti alle Attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi.

Per l'esercizio chiuso al 31.12.2021, il Consiglio di Amministrazione del Fondo, già in fase di preventivazione, aveva ritenuto utile destinare maggiori risorse alle attività formative e determinato che a copertura degli oneri riferiti alle Attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi fosse indirizzata una quota complessiva pari al 75% dei contributi provenienti dall'INPS, intercettando le risorse necessarie dalla quota destinata per Regolamento a copertura degli oneri riferiti alle Attività propedeutiche, alle quali è stata riservata una quota pari al 19%.

INTERESSI ATTIVI DI CONTO CORRENTE

Non sono maturati nell'esercizio 2021 interessi attivi, in forza di un accordo con l'istituto di credito che, al momento, non addebita commissioni per la liquidità rilevante.

COSTI

Il conto economico è stato strutturato sulla base delle prescrizioni fornite da ANPAL nella formulazione vigente del documento denominato “*Istruzioni Operative sul Rendiconto finanziario per cassa: dettaglio delle voci di entrata e uscita*”; delle indicazioni fornite dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nella Circolare n. 36/2003, delle indicazioni fornite dalla Direzione Generale per le politiche e per l’orientamento e la formazione dello stesso Ministero nel documento del 6 marzo 2006 e delle previsioni contenute nel *Regolamento generale di organizzazione, gestione, rendicontazione e controllo del Fondo Formazienda*, approvato da Anpal con Decreto n. 351 del 30 luglio 2019.

Di seguito il dettaglio dei criteri di iscrizione delle spese specifiche evidenziate a conto economico.

» ATTIVITA’ DI GESTIONE

Le spese afferenti all’attività di gestione sono mantenute dal Fondo entro le quote definite nel Decreto Interministeriale n. 307/VI/2009 del 17 dicembre 2009, emanato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, di concerto con il Ministero dell’Economia e delle Finanze.

Per quanto attiene la composizione delle stesse, si rimanda a quanto definito nel *Regolamento generale di organizzazione, gestione, rendicontazione e controllo del Fondo Formazienda*, approvato da Anpal con Decreto n. 351 del 30 luglio 2019, paragrafo 3.2 - Descrizione delle categorie di uscita - lettera A. Attività di gestione (AG) - redatto dal Fondo in coerenza con le disposizioni contenute nella Circolare n. 1 del 10 aprile 2018 di Anpal (paragrafo 4 - Regolamento generale di organizzazione, gestione, rendicontazione e controllo del Fondo) e consultabile al link: <https://www.formazienda.com/wp-content/uploads/2019/07/Testo-del-Regolamento.pdf>.

» ATTIVITA’ PROPEDEUTICHE

Per quanto attiene la composizione delle spese sostenute per lo svolgimento di attività propedeutiche, si rimanda a quanto definito nel *Regolamento generale di organizzazione, gestione, rendicontazione e controllo del Fondo Formazienda*, approvato da Anpal con Decreto n. 351 del 30 luglio 2019, paragrafo 3.2 - Descrizione delle categorie di uscita - lettera B. Attività propedeutiche (AP) - redatto dal Fondo in coerenza con le disposizioni contenute nella Circolare n. 1 del 10 aprile 2018 di Anpal (paragrafo 4 - Regolamento generale di organizzazione, gestione, rendicontazione e controllo del Fondo) e consultabile al link: <https://www.formazienda.com/wp-content/uploads/2019/07/Testo-del-Regolamento.pdf>.

» ATTIVITA’ FINALIZZATE ALLA REALIZZAZIONE DEI PIANI FORMATIVI

Per quanto attiene la composizione delle spese sostenute per lo svolgimento di attività formative, si rimanda a quanto definito nel *Regolamento generale di organizzazione, gestione, rendicontazione e controllo del Fondo Formazienda*, approvato da Anpal con Decreto n. 351 del 30 luglio 2019, paragrafo 3.2.2 - Modalità di distribuzione delle risorse per le attività formative - redatto dal Fondo in coerenza con le disposizioni contenute nella Circolare n. 1 del 10 aprile 2018 di Anpal (paragrafo

4 - Regolamento generale di organizzazione, gestione, rendicontazione e controllo del Fondo) e consultabile al link: <https://www.formazienda.com/wp-content/uploads/2019/07/Testo-del-Regolamento.pdf> - in cui sono espressi gli strumenti di finanziamento utilizzati dal Fondo per la redistribuzione dei finanziamenti di piani formativi alle imprese aderenti.

Poiché le iniziative formative possono essere realizzate a livello aziendale, territoriale, settoriale, individuale, nel rendiconto finanziario si espongono raggruppati come segue:

1 - Attività formative aziendali

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per iniziative formative presentate a finanziamento dalle singole aziende; nella voce confluiscono le singole attività formative aziendale e l'importo totale delle spese rendicontate e riconosciute all'azienda a seguito delle verifiche amministrativo-contabili effettuate a cura del Fondo o i relativi acconti debitamente garantiti.

2 - Attività formative territoriali

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per iniziative formative presentate a finanziamento da un soggetto attuatore - ovvero il soggetto proponente e gestore del Piano Formativo ed incaricato dalle imprese per la gestione dello stesso - e che coinvolgono un numero di aziende localizzate in un determinato territorio; nella voce confluiscono le attività formative territoriali relative al singolo Piano Formativo e l'importo totale delle spese rendicontate e riconosciute all'ente finanziato a seguito delle verifiche amministrativo-contabili effettuate a cura del Fondo o i relativi acconti debitamente garantiti.

3 - Attività formative settoriali

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per iniziative formative presentate a finanziamento da un soggetto attuatore - ovvero il soggetto proponente e gestore del Piano Formativo ed incaricato dalle imprese per la gestione dello stesso - e che coinvolgono un numero di aziende appartenenti ad un determinato settore; nella voce confluiscono le attività formative settoriali relative al singolo Piano Formativo e l'importo totale delle spese rendicontate e riconosciute all'ente finanziato a seguito delle verifiche amministrativo-contabili effettuate a cura del Fondo o i relativi acconti debitamente garantiti.

4 - Attività formative individuali

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per iniziative formative presentate a finanziamento dal singolo lavoratore; nella voce confluiscono le attività formative individuali relative al singolo Piano Formativo e l'importo totale delle spese rendicontate e riconosciute al lavoratore finanziato a seguito delle verifiche amministrativo-contabili effettuate a cura del Fondo o i relativi acconti debitamente garantiti.

ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

Nelle pagine seguenti si forniscono maggiori informazioni in riferimento alle voci che compongono lo Stato Patrimoniale del Bilancio 2021 del Fondo Formazienda e una analisi commentata degli scostamenti rispetto alle consistenze dell'esercizio precedente.

I MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

Nelle Tabelle riportate nelle pagine seguenti vengono messi in evidenza i movimenti subiti dalle immobilizzazioni che, in ottemperanza alle vigenti *“Istruzioni Operative sul Rendiconto finanziario per cassa: dettaglio delle voci di entrata e uscita”* emesse da ANPAL, vengono interamente spese nell'anno di acquisizione.

Nelle tabelle che seguono è data evidenza dell'integrale incidenza a conto economico dell'anno dei costi riferiti alle immobilizzazioni che avviene mediante l'ammortamento al 100% del valore del bene acquisito.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Voci di bilancio	Movimenti precedenti all'inizio dell'esercizio		Movimenti dell'esercizio			Saldi di bilancio
	Costo	Ammortamenti	Acquisizioni	Alienazioni	Ammortamenti	
Licenze uso software tempo indeterminato	6.153	(6.153)	1.842	0	(1.842)	0
Banca Dati	22.746	(22.746)	0	0	0	0
Marchio	1.210	(1.210)	0	0	0	0
Lavori straordinari su beni terzi	488.481	(488.481)	0	0	0	0
Licenze uso software tempo determinato	12.482	(12.482)	2.390	0	(2.390)	0
Totale	531.072	(531.072)	4.232	0	(4.232)	0

Nella presente tabella vengono rappresentate le movimentazioni che le immobilizzazioni immateriali hanno subito nell'esercizio; il costo viene integralmente speso nell'esercizio di acquisizione a conto economico. Le "Istruzioni Operative sul Rendiconto finanziario per cassa: dettaglio delle voci di entrata e uscita" emesse da ANPAL, non prevedono la voce ammortamento, bensì voci di costo nella sezione "AG 2.2 acquisto di beni" e/o "AP 2.1 acquisto di beni" che raccolgono anche i costi sostenuti per la manutenzione delle immobilizzazioni e per l'acquisto di beni che non costituiscono immobilizzazioni in quanto di durata annuale; pertanto la quota di ammortamento dei software (sia a tempo determinato che a tempo indeterminato) pari a ad euro 4.232 confluisce nel conto economico alla voce "AG 2.2.4 Software" per euro 2.961 e alla voce "AP 2.1.4 Software" per euro 1.271. La voce di costo "AG 2.2.4 Software" accoglie anche il valore per l'acquisto annuale del certificato SSL per un importo pari ad euro 903, incrementando detta voce ad un importo complessivo pari ad euro 3.864.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Voci di bilancio	Movimenti precedenti all'inizio dell'esercizio		Movimenti dell'esercizio			Valori a fine esercizio		Saldi di bilancio
	Costo	Ammortamenti	Acquisizioni	Alienazioni	Ammortamenti	Costo	Ammortamenti	
Impianti generici	5.993	(5.993)	0	0	0	5.993	(5.993)	0
Attrezzature varie e minute (<516,46 €)	5.520	(5.520)	0	0	0	5.520	(5.520)	0
Macchine elettromecc. Ufficio	212.942	(212.942)	15.643	(1.588)	(15.643)	226.997	(226.997)	0
Mobili e arredo d'ufficio	144.402	(144.402)	7.227	0	(7.227)	151.629	(151.629)	0
Altri beni materiali	2.666	(2.666)	4.406	0	(4.406)	7.072	(7.072)	0
Totale	371.523	(371.523)	27.276	(1.588)	(27.276)	397.211	(397.211)	0

Nella presente tabella vengono rappresentate le movimentazioni che le immobilizzazioni materiali hanno subito nell'esercizio; il costo viene integralmente speso nell'esercizio di acquisizione a conto economico. Le "Istruzioni Operative sul Rendiconto finanziario per cassa: dettaglio delle voci di entrata e uscita" emesse da ANPAL, non prevedono la voce ammortamento, bensì voci di costo nella sezione "AG 2.2 acquisto di beni" e/o "AP 2.1 acquisto di beni" che accolgono anche i costi sostenuti per la manutenzione delle immobilizzazioni materiali; pertanto, le quote di ammortamento relative alle macchine elettroniche d'ufficio che ammontano ad euro 15.643 confluiscono nel conto economico alle voci:

"AG 2.2.3 Apparecchiature elettroniche" per euro 7.911 cui si aggiungono euro 1.551 per costi di manutenzione alla telefonia fissa, per un importo complessivo di detta voce in bilancio pari ad euro 9.462;

"AP 2.1.3 Apparecchiature elettroniche" per euro 7.733.

Le quote di ammortamento di mobili e arredo d'ufficio e quelle di altri beni materiali, trovano rispettivamente collocazione nel conto economico alle voci:

"AG 2.2.1 Mobili e arredi" per euro 4.736;

"AP 2.1.1 Mobili e arredi" per euro 2.491;

"AG 2.2.5 Altri beni materiali" per euro 3.262;

"AP 2.1.5 Altri beni materiali" per euro 1.144.

Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie

Voci di bilancio	Movimenti precedenti all'inizio dell'esercizio		Movimenti dell'esercizio			Saldi di bilancio
	Costo	Ammortamenti	Costo	Riclassificazioni	Alienazioni	
Deposito cauzionale locazione immobile Via Olivetti n. 13/15 a Crema	10.000					10.000
Deposito cauzionale locazione immobile Via Lucrezio Caro n. 67 a Roma	45.000					45.000
Totale	55.000					55.000

L'immobilizzazione finanziaria ammontante a euro 55.000 si riferisce alle cauzioni versate alle società proprietarie degli immobili, così come individuati in tabella, a seguito della stipula dei contratti di locazione immobiliare con le stesse.

VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE ALTRE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO

Voce di bilancio	Consistenza iniziale	Incremento o decremento	Consistenza finale
Crediti esigibili entro l'esercizio successivo	27.175	52.795	79.970
Disponibilità liquide	47.670.492	8.662.357	56.332.849
Dotazione Fondo per attività di scopo	47.014.351	8.794.522	55.808.873
Debiti verso altri Fondi per portabilità	116.665	(107.027)	9.638
Trattamento di fine rapporto	365.546	(21.482)	344.064
Debiti esigibili entro l'esercizio successivo	256.105	7.559	263.664

A) La voce crediti esigibili entro l'esercizio successivo accoglie crediti verso Soggetti Attuatori per euro 79.970 a fronte del ritiro di piani formativi per euro 38.390 e a fronte di revoca per euro 41.580.

B) Le disponibilità liquide ammontano a euro 56.332.849 e si riferiscono a depositi presso istituti bancari per euro 56.328.671, a residuo delle disponibilità versate a favore di carte di credito prepagate per euro 1.770, alle giacenze disponibili nel Fondo economale per euro 2.408.

C) La dotazione del fondo per attività di scopo ammonta a euro 55.808.873, e registra una variazione in aumento rispetto all'anno precedente di euro 8.794.522.

Tale voce si determina in base a quanto di seguito specificato.

I contributi incassati mediante trasferimenti dall'INPS nel corso del 2021 ammontano complessivamente ad euro 32.425.606 e sono stati destinati, sulla base del regolamento interno, alla disponibilità per la copertura delle spese riferite alle differenti attività in cui il Fondo è impegnato. I limiti massimi di utilizzo stabiliti dal regolamento interno per le Attività di Gestione e le Attività Propedeutiche, in ossequio alla normativa ministeriale di riferimento, tenuto anche conto di quanto deliberato in occasione del Bilancio preventivo 2021, sono di seguito indicate in termini relativi, mentre in termini assoluti è rappresentata, per ciascuna attività, la sommatoria della destinazione delle risorse trasferite dall'INPS:

- Attività di gestione (6%) euro 1.945.533;
- Attività propedeutiche (19%) euro 5.792.649;
- Attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi (75%) euro 24.687.424.

Per completezza informativa, come verrà dettagliato nel paragrafo dedicato ai contributi in conto copertura attività formative, si specifica che il Consiglio di Amministrazione con apposita delibera ha devoluto risorse per euro 1.600.000 alle attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi sul conto di sistema, attingendo dalle risorse destinate alla copertura di attività propedeutiche.

I contributi incassati dai Fondi Interprofessionali nell'ambito della mobilità in entrata ammontano complessivamente ad euro 145.058, mentre i contributi trasferiti ad altri Fondi Interprofessionali nell'ambito della mobilità in uscita sono pari ad euro 221.058.

Poiché il saldo algebrico della mobilità in entrata e in uscita risulta essere negativo, sulla base del regolamento interno del Fondo, ed in ottemperanza alle normative vigenti, tali risorse non hanno concorso in alcun modo al computo per il calcolo dei limiti previsti per le spese di gestione e propedeutiche.

Le eccedenze di dotazione rispetto alle spese effettivamente sostenute per Attività di gestione e per Attività propedeutiche saranno riversate, all'inizio dell'esercizio successivo, nei fondi per Attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi.

In merito ai fondi relativi alle attività finalizzate alla realizzazione dei piani formativi si rammenta che gli utilizzi seguono la logica "first in first out" (il primo entrato è il primo ad uscire) cioè i fondi che vengono utilizzati a copertura delle attività dell'esercizio sono i fondi incassati nell'esercizio più remoto, ed ancora disponibili.

Tabelle di movimentazione dei Fondi per attività di scopo

Tabella di movimentazione dei Fondi per attività di scopo											
Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Riversamenti a inizio anno a favore della formazione	Re-implementazione per attività non riconosciute anni precedenti (*)	Incrementi 2021	Utilizzo 2021 (**)	Storni 2021 a favore della formazione	Flussi fra fondi per gestione scaduti CFI, chiusura CFI/CFR e costituzioni CFI/CFR	Varie (***)	Mobilità in entrata e uscita	Apporti finanziari esterni (****)	Saldo al 31.12.2021
Fondo Attività di gestione	410.407	(410.407)		1.945.533	(1.432.296)					358	513.595
Fondo Attività propedeutiche	409.148	(409.148)		5.792.649	(2.639.001)	(1.600.000)	(2.567)				1.551.081
Totale Fondo Attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi (di seguito dettagliato)	46.194.796	819.555	189.344	24.687.424	(19.811.889)	1.600.000	2.567	30.453	31.947		53.744.197
Totale generale	47.014.351	0	189.344	32.425.606	-23.883.186	0	0	30.453	31.947	358	55.808.873

(*) Gli importi relativi alla Re-implementazione per attività non riconosciute negli anni precedenti derivano dalla restituzione di acconti per piani che in rendicontazione hanno subito tagli che non trovano capienza nelle somme eventualmente ancora dovute a saldo.

(**) Gli utilizzi seguono la logica "first in first out" (il primo entrato è il primo ad uscire) cioè i fondi che vengono utilizzati a copertura delle attività dell'esercizio sono i fondi incassati nell'esercizio più remoto, ed ancora disponibili.

(***) Nella colonna varie sono riportate le risorse rese a fronte del ritiro di un piano formativo per euro 29.988 oltre agli interessi attivi sulle risorse recuperate ex L. 388/00 per euro 465.

(****) Nella colonna apporti finanziari esterni, sono rappresentate le risorse relative al credito d'imposta maturato per il bonus sanificazione, art. 125 dl 34/2020.

Tabella di movimentazione dei Fondi per attività di scopo											
Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Riversamenti a inizio anno a favore della formazione	Re-implementazione per attività non riconosciute anni precedenti (*)	Incrementi 2021	Utilizzo 2021 (**)	Storni 2021 a favore della formazione	Flussi fra fondi per gestione scaduti CFI, chiusura CFI/CFR e costituzioni CFI/CFR	Varie (***)	Mobilità in entrata e uscita	Apporti finanziari esterni (****)	Saldo al 31.12.2021
Totale Fondo Attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi	46.194.796	819.555	189.344	24.687.424	(19.811.889)	1.600.000	2.567	30.453	31.947		53.744.197
CFS	32.134.156	819.555	189.344	19.531.844	(16.705.699)	1.600.000	(47.047)	30.453	(42.126)		37.510.480
CFI	8.967.104		0	3.114.882	(1.319.297)		7.921		74.190		10.844.800
CFR	5.093.536		0	2.040.698	(1.786.893)		41.693		(117)		5.388.917

(*) Gli importi relativi alla Re-implementazione per attività non riconosciute negli anni precedenti derivano dalla restituzione di acconti per piani che in rendicontazione hanno subito tagli che non trovano capienza nelle somme eventualmente ancora dovute a saldo.

(**) Gli utilizzi seguono la logica "first in first out" (il primo entrato è il primo ad uscire) cioè i fondi che vengono utilizzati a copertura delle attività dell'esercizio sono i fondi incassati nell'esercizio più remoto, ed ancora disponibili.

(***) Nella colonna varie sono riportate le risorse rese a fronte del ritiro di un piano formativo per euro 29.988 oltre agli interessi attivi sulle risorse recuperate ex L. 388/00 per euro 465.

La consistenza al 31 dicembre 2021 del **Fondo per attività di gestione**, è pari ad euro 513.595.

La voce in parola, la cui consistenza 2020 era pari a 410.407, ha registrato nell'esercizio le seguenti movimentazioni:

- riversamento a favore dei fondi da impegnare per attività formative sul conto di sistema del saldo al 31 dicembre 2020, pari a euro 410.407, in osservanza alla vigente normativa;
- incremento per euro 1.945.533 determinato dalla quota parte (pari all'6%) del gettito incassato dall'INPS;
- decremento per copertura degli oneri sostenuti per le attività di gestione nel corso dell'esercizio 2021 pari a euro 1.431.938, poiché euro 358 di costi di gestione sono stati coperti dal credito d'imposta (per sanificazione e dpi_art.125 dl 34/2020) di pari importo di cui si è beneficiato.

La consistenza al 31 dicembre 2021 del **Fondo per attività propedeutiche**, ammonta a euro 1.551.081.

La voce in parola, la cui consistenza 2020 risultava pari a euro 409.148, ha registrato nell'esercizio le seguenti movimentazioni:

- riversamento a favore dei fondi da impegnare per attività formative sul conto di sistema del saldo al 31 dicembre 2020, pari a euro 409.148, in osservanza alla vigente normativa;
- incremento per euro 5.792.649 determinato dalla quota parte (pari al 19%) del gettito incassato dall'INPS;
- decremento pari ad euro 2.567 per costituzione CFI;
- decremento pari ad euro 1.600.000 per riversamento delle risorse a favore dei fondi da impegnare per attività formative sul conto di sistema così come deliberato dal Consiglio di amministrazione nel corso del 2021;
- decremento per la copertura degli oneri sostenuti per le attività propedeutiche nel corso dell'esercizio 2021 pari a euro 2.639.001.

La consistenza al 31 dicembre 2021 del **Fondo per Attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi**, ammonta a euro 53.744.197.

La voce in parola, la cui consistenza 2020 ammontava a euro 46.194.796, ha registrato nell'esercizio le seguenti movimentazioni:

- destinazione del saldo al 31 dicembre 2020 del Fondo per attività di gestione, pari a euro 410.407, in osservanza alla vigente normativa;
- destinazione del saldo al 31 dicembre 2020 del Fondo per attività propedeutiche, pari a euro 409.148, in osservanza alla vigente normativa;
- destinazione a questo fondo della restituzione di acconti per piani formativi non conclusi o per costi non riconosciuti in rendicontazione pari a euro 189.344;
- incremento per euro 24.687.424 determinato dalla quota parte (pari al 75%) del gettito incassato dall'INPS;

- decremento per la copertura degli oneri sostenuti per le attività formative nel corso dell'esercizio 2021 pari a euro 19.811.889.
- incremento pari ad euro 1.600.000 per riversamento delle risorse a favore dei fondi da impegnare per attività formative sul conto di sistema così come deliberato dal Consiglio di amministrazione nel corso del 2021;
- incremento pari ad euro 2.567 per riversamento delle risorse a favore dei fondi da impegnare per attività formative sul conto individuale a seguito costituzione di nuovi CFI;
- incremento pari ad euro 30.453 determinato dalla somma algebrica di interessi attivi sulle risorse recuperate ex L. 388/00 per euro 465 e delle rinunce da parte di soggetti attuatori per euro 29.988;
- incremento pari ad euro 31.947 determinato dalla somma algebrica di portabilità in entrata e uscita pari a euro -75.080 al netto delle somme già accantonate nel 2020 per debiti per portabilità da liquidare pari ad euro 116.665 e dell'accantonamento a detta voce per gli importi non ancora scaduti al 31.12.2021 pari ad euro -9.638;
- incremento pari ad euro 358 determinato dal credito d'imposta maturato per il bonus sanificazione, art.125 dl 34/2020.

Al 31 dicembre 2021 residuano fondi:

- destinati ad attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi sul Conto Individuale (CFI) per euro 10.844.800 suddivisi in euro 7.647.807 residui anni precedenti e euro 3.196.993 anno corrente;
- destinati ad attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi sul Conto di Rete (CFR) per euro 5.388.917 suddivisi in euro 3.348.336 residui anni precedenti ed euro 2.040.581 anno corrente;
- destinati ad attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi sul Conto di Sistema (CFS) per euro 37.510.480 suddivisi in euro 12.715.215 residui anni precedenti ed euro 24.795.265 anno corrente.

Alla chiusura dell'esercizio le risorse impegnate per le attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi sul Conto di Sistema (CFS) risultavano euro 31.756.406. Le risorse non impegnate pari ad euro 5.754.074 risultavano ripartiti in fondi disponibili per destinazioni finalizzate alla formazione CFS per euro 5.334.121 e i fondi vincolati per euro 419.953, di cui euro 310.339, in attesa della decorrenza dei 60 giorni successivi alla pubblicazione della graduatoria di assegnazione per l'eventuale svincolo, e euro 109.614 vincolati per portabilità.

All'inizio del 2022 i fondi prontamente destinabili ad attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi sul Conto di Sistema (CFS) aumenteranno a euro 7.398.797 per effetto del citato riversamento delle eccedenze di risorse per attività di gestione per euro 513.595 e per attività propedeutiche per euro 1.551.081 rilevate nell'esercizio.

D) Debiti verso altri Fondi pari ad euro 9.638 rappresenta l'accantonato per richieste di portabilità per le quali non è ancora scaduto il termine di restituzione.

E) Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato:

Valore di inizio esercizio	365.546
Importo accantonato nell'esercizio	99.904
quota erogata nell'esercizio	(119.096)
Altre variazioni (imposta sostitutiva)	(2.290)
Valore di fine esercizio	344.064

Si ritiene opportuno specificare che l'importo di TFR che ha contribuito alla costituzione della voce di costo oneri del personale dipendente, ammonta complessivamente ad euro 105.768, la quota che non risulta fra l'accantonato del Fondo, è quanto corrisposto ai fondi di previdenza, la tabella seguente rappresenta la situazione descritta:

TFR di competenza dell'esercizio	105.768
<i>di cui accantonata dal Fondo</i>	<i>99.904</i>
<i>di cui destinata ai fondi di previdenza</i>	<i>5.864</i>

F) Il totale dei debiti ammonta a euro 263.664. Il dettaglio della voce è puntualmente rappresentato nello schema di bilancio.

Tra le voci che compongono i debiti si ritiene opportuno produrre precisazioni in merito alla voce fondo welfare.

Il fondo welfare è stato costituito all'esito della sottoscrizione del contratto di lavoro aziendale con i dipendenti del Fondo, che recepisce il Progetto IALF (In Armonia Lavoro e Famiglia). Tale progetto prevede i seguenti servizi di welfare erogati a favore dei dipendenti: banca delle ore, elasticità in entrata ed uscita (per i lavoratori con carichi familiari), *keep in touch*, integrazione del 20% della retribuzione in caso di maternità obbligatoria e del 70% in caso di maternità facoltativa, servizio di stireria, servizio di maggiordomo e servizio taxi.

Il Fondo si alimenta tramite un contributo del 3% calcolato sulle retribuzioni lorde, 2/3 del costo sono a carico del Fondo Formazienda ed 1/3 a carico dei lavoratori dipendenti.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Come già anticipato nella parte iniziale della presente nota integrativa, allo scopo di meglio rappresentare la situazione economica del Fondo ai propri *stakeholders*, gli amministratori hanno plasmato lo schema di bilancio, nella parte riferita al conto economico, allo schema di rendiconto finanziario rappresentato nelle prescrizioni fornite da Anpal nel vigente documento denominato “*Istruzioni Operative sul Rendiconto finanziario per cassa: dettaglio delle voci di entrata e uscita*”.

Nella redazione del conto economico gli amministratori hanno stanziato tra i “Ricavi”, alla voce *Copertura* le quantità di risorse, incassate dall’Inps e da altri Fondi interprofessionali (cd portabilità), necessarie a fornire l’integrale copertura delle spese riferite alle attività di gestione, alle attività propedeutiche e alle attività formative, ossia finalizzate alla realizzazione di piani formativi. Tale operazione, per ciò che concerne la copertura delle attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi avviene con una logica “*first in first out*” (il primo entrato è il primo ad uscire), ovvero i fondi che vengono utilizzati a copertura delle attività dell’esercizio sono i fondi disponibili incassati nell’esercizio più remoto.

Il Fondo non svolge alcuna attività commerciale e non è provvisto di partita I.V.A.; è equiparato a tutti gli effetti ad un consumatore finale e l’imposta sul valore aggiunto assolta sull’acquisto di beni e servizi è posta ad incremento del relativo costo sostenuto.

RICAVI E PROFITTI

Contributi in conto copertura attività di gestione euro 1.432.296

Nel corso del 2021 le spese rendicontate per attività di gestione sono risultate inferiori rispetto alla quota di gettito incassato dal Fondo destinabile alla copertura di tali spese. La copertura delle spese in parola è avvenuta per euro 358 mediante l’utilizzo del credito d’imposta maturato nell’anno per le attività di sanificazione e per euro 1.431.938 attingendo alle riserve accantonate, sulla base del gettito annuale, alla voce disponibilità liquide Fondo gestione, ammontanti complessivamente a euro 1.945.533.

La differenza tra le risorse disponibili e quelle effettivamente utilizzate, pari a euro 513.595 ed evidenziata tra le *Disponibilità liquide anno corrente* dello Stato Patrimoniale, sarà riversata a favore del fondo “disponibilità liquide CFS anni precedenti libere” all’inizio dell’esercizio 2022, così come indicato nella nota del MLPS n. 0007670 del 23 dicembre 2014 e nelle “*Istruzioni Operative sul Rendiconto finanziario per cassa: dettaglio delle voci di entrata e uscita*”.

Contributi in conto copertura attività propedeutiche euro 2.639.001

Nel corso del 2021 le spese per attività propedeutiche sono risultate inferiori rispetto alla quota di gettito incassato dal Fondo destinabile alla copertura di tali spese che complessivamente ammonta a euro 5.972.649. In riferimento alla quota di gettito in parola si rammenta che nel corso del 2021 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di utilizzare euro 1.600.000 delle risorse disponibili per la copertura delle spese per attività propedeutiche a favore del conto “Disponibilità

liquide CFS da destinarsi”, incrementando così la dotazione di risorse a sostegno dell’attività formativa. In conseguenza della citata delibera e del trasferimento di risorse pari ad euro 2.567 al conto disponibilità liquide CFI per l’apertura di conti aziendali, la quota di gettito incassato dal Fondo destinabile alla copertura delle spese per attività propedeutiche si è ridotta a euro 4.370.082. La differenza tra la quota così ridotta e le risorse disponibili effettivamente utilizzate, ammontante a euro 1.551.081 ed evidenziata tra le *Disponibilità liquide anno corrente* dello Stato Patrimoniale, sarà riversata a favore del fondo “disponibilità liquide CFS anni precedenti libere” all’inizio dell’esercizio 2022, così come indicato nella nota del MLPS n. 0007670 del 23 dicembre 2014 e nelle *“Istruzioni Operative sul Rendiconto finanziario per cassa: dettaglio delle voci di entrata e uscita”*.

Contributi in conto copertura attività formative euro 19.811.889

Nel corso del 2021 le spese in conto attività formative sono ammontate a complessivi euro 19.811.889. In considerazione della logica *“first in first out”*, precedentemente rappresentata e dell’impianto di bilancio che prevede l’accantonamento degli impegni per ogni strumento formativo a valere sul Conto di Sistema emanato a partire dal 2019, a copertura delle attività formative sono stati utilizzati i fondi già impegnati nel modo seguente:

- “disponibilità liquide ante 2019 impegnate” per euro 200.747;
- disponibilità liquide impegnate per gli avvisi 2019 per euro 4.173.075 (“fondo PF A0119” per euro 774.691; “fondo PF A0219” per euro 278.943; “fondo PF A0319” per euro 434.866; “fondo PF A0419” per euro 812.819; “fondo PF A0519” per euro 1.871.756);
- disponibilità liquide impegnate per gli avvisi 2020 per euro 10.957.254 (“fondo PF A0120” per euro 1.206.540; “fondo PF A0220” per euro 970.605; “fondo PF A0320” per euro 176.370; “fondo PF A0420” per euro 2.628.477; “fondo PF A0520” per euro 5.975.262);
- disponibilità liquide impegnate per gli avvisi 2021 per euro 1.374.623 (“fondo PF A0121” per euro 1.374.623)
- “disponibilità liquide fondo CFI anni precedenti” euro 1.319.297;
- “disponibilità liquide fondo CFR anni precedenti” euro 1.786.893.

COSTI E SPESE

Tra le spese correlate alle attività di gestione, ammontanti complessivamente a euro 1.432.296; si ritiene opportuno rappresentare le specifiche di seguito descritte riferite ad alcune delle categorie di spesa evidenziate in bilancio.

Compensi spettanti agli Organi Statutari e relativi oneri euro 604.050

Il dettaglio è riportato nella tabella seguente.

Categoria	Compensi	Indennità	Oneri ed accessori di legge	Totali
Amministratori	399.998	0	69.229	469.227
Sindaci	89.460	16.800	28.563	134.823
Totale	489.458	16.800	97.792	604.050

Personale dipendente del Fondo euro 252.508

A tale voce è stato imputato il costo del personale impiegato nelle diverse aree funzionali del Fondo per lo svolgimento di attività di gestione, ripartite sulla base dell'effettiva attività svolta in termini percentuali, nelle seguenti misure:

- 50% del costo della Direzione;
- 50% del costo dell'area Amministrazione, finanza e controllo;
- 20% del costo di un dipendente dell'area Legale;
- 50% del costo di un dipendente dell'area Segreteria generale.

Si precisa che le quote restanti sono state imputate alle spese per attività propedeutiche.

Tale ripartizione risulta coerente con l'effettiva attività svolta dal personale impiegato e con quanto previsto nel bilancio preventivo anno 2021 e 2022.

Di seguito il riparto del costo del personale impiegato nelle diverse aree funzionali del Fondo per lo svolgimento di attività di gestione:

- | | |
|--|---------------|
| - Direzione | euro 150.899; |
| - Area Amministrazione , finanza e controllo | euro 61.221; |
| - Area Legale | euro 17.213; |
| - Area Segreteria generale | euro 23.174. |

Personale esterno del Fondo euro 194.678

A tale voce sono stati imputati:

- compensi corrisposti al Comitato di indirizzo strategico il cui onere complessivo ammonta a euro 162.433;
- compensi all'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. N. 231/2001 il cui onere complessivo ammonta a euro 18.129;
- compensi per incarichi professionali esterni occasionali il cui onere complessivo ammonta ad euro 13.176;
- costi di viaggi e trasferte del personale esterno per complessivi euro 940.

Acquisto di beni (materiali e immateriali) euro 25.918

A tale voce sono stati imputati:

- | | | |
|---|------|--------|
| - l'acquisto di mobili e arredi | euro | 4.736; |
| - l'acquisto di libri, riviste e volumi | euro | 4.594; |
| - l'acquisto e la manutenzione delle apparecchiature elettroniche | euro | 9.395; |
| - l'acquisto di software | euro | 3.931; |
| - l'acquisto di altri beni materiali | euro | 3.262. |

Tra le spese correlate alle attività propedeutiche, che ammontano complessivamente a euro 2.639.001, si ritiene opportuno rappresentare le specifiche di seguito descritte riferite ad alcune delle categorie di spesa evidenziate in bilancio.

Personale dipendente del Fondo euro 1.882.699

Il costo dei dipendenti del fondo non già imputati alle spese di gestione è così rappresentato:

- | | | |
|--|------|----------|
| - Area Comunicazione | euro | 80.583; |
| - Area Segreteria | euro | 167.655; |
| - Area Sviluppo | euro | 239.516; |
| - Area Gestione, controllo e monitoraggio (Formazione) | euro | 286.399; |
| - Area I.T.& C. | euro | 356.822; |
| - Area Legale | euro | 99.052; |
| - Area Tecnico giuridica | euro | 87.659; |
| - Area Vice Direzione | euro | 90.319; |
| - Direzione | euro | 151.923; |
| - Area Amministrazione , finanza e controllo | euro | 61.221. |

Personale esterno del Fondo euro 261.550

A tale voce sono stati imputati:

- compensi corrisposti ai Collaboratori il cui onere complessivo ammonta a euro 257.335;
- costi di viaggi e trasferte del personale esterno per complessivi euro 4.215.

Acquisto di beni (materiali e immateriali) euro 12.697

A tale voce sono stati imputati:

- | | | |
|---|------|--------|
| - l'acquisto di mobili e arredi | euro | 2.491; |
| - l'acquisto di libri, riviste e volumi | euro | 59; |
| - l'acquisto e la manutenzione delle apparecchiature elettroniche | euro | 7.733; |
| - l'acquisto di software | euro | 1.270; |
| - l'acquisto di altri beni materiali | euro | 1.144. |

INFORMAZIONI EX ART. 1, COMMA 125, DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017 N. 124

Al riguardo si evidenzia che il Fondo Formazienda ha incassato nel corso dell'anno 2021 i seguenti importi a fronte gettito INPS:

OBBLIGHI DI TRASPARENZA E PUBBLICITA' previsti dalla L. 124/2017			
rapporto giuridico	data valuta	importo ricevuto	causale
INPS	24/02/2021	8.631.601,59	€ -22.613,41 contributi 0,30% da DM10 periodo da 01.01.2005 al 31.12.2019; € 8.084.576,09 contributi 0,30% da DM10 anno 2020; € 603.433,96 versamenti aziende agricole anno 2020; al netto della trattenuta 0,39%.
INPS	12/05/2021	3.706.467,15	€ 3.720.978,97 contributi 0,30% da DM10 periodo da 01.01.2005 al 31.12.2020; al netto della trattenuta 0,39%.
INPS	04/06/2021	2.914.479,71	saldo al 31.12.2020 degli importi già versati di cui all'art.118 legge 388/2000.
INPS	16/07/2021	4.976.439,90	€ 820.911,51 contributi 0,30% da DM10 periodo da 01.01.2005 al 31.12.2020; € 6.164.379,75 contributi 0,30% da DM10 anno 2021; € 1.989.367,26 prima trattenuta, anno in corso, di cui all'art.1 comma 722 della legge 190/2014; al netto della trattenuta 0,39%.
INPS	24/09/2021	4.293.143,26	€ 115.038,05 contributi 0,30% da DM10 periodo da 01.01.2005 al 31.12.2020; € 5.896.809,44 contributi 0,30% da DM10 anno 2021; € 1.701.895,42 Seconda trattenuta di cui all'art.1 comma 722 della legge 190/2014; al netto della trattenuta 0,39%.
INPS	19/11/2021	2.668.628,86	€ -24.613,68 contributi 0,30% da DM10 periodo da 01.01.2005 al 31.12.2020; € 4.485.020,10 contributi 0,30% da DM10 anno 2021; € 1.781.329,16 terza e ultima trattenuta di cui all'art.1 comma 722 della legge 190/2014; al netto della trattenuta 0,39%.
INPS	16/12/2021	5.234.845,49	€ -22.443,20 contributi 0,30% da DM10 periodo da 01.01.2005 al 31.12.2020; € 5.277.784,52 contributi 0,30% da DM10 anno 2021; al netto della trattenuta 0,39%.
AdE_Credito d'imposta	02/01/2021	358,00	credito d'imposta per il bonus sanificazione, art. 125 dl 34/2020 utilizzato il 16/06/2021 in compensazione per il versamento di ritenute lavoratore autonomo e pertanto rappresentato in bilancio come copertura costi di gestione.
TOTALE		32.425.963,96	

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Con riguardo alle informazioni previste dall'art. 2427, comma 1, n.22-quater, del Codice civile, overosia “la natura e l'effetto patrimoniale, finanziario ed economico dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio [...]”, si evidenzia quanto segue.

Dal 1° gennaio 2021 e sino alla data di approvazione della presente nota integrativa non si sono verificati eventi i cui effetti debbano essere recepiti nel bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 (cd. adjusting events).

Quanto, invece, ai cd. non-adjusting events, overosia quelli i cui effetti non debbono essere recepiti nel bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, dovendo tuttavia essere oggetto di adeguata informativa nella nota integrativa, si rileva il protrarsi dell'emergenza sanitaria da “Covid-19”, che ha determinato, per il sistema economico nazionale e per il sistema economico di riferimento del Fondo un significativo mutamento già a partire dall'esercizio 2021.

A tale riguardo gli amministratori del Fondo hanno già tenuto conto degli effetti della pandemia sulle dotazioni finanziarie del Fondo e redatto il Bilancio previsionale per l'esercizio 2022 in considerazione delle stime aggiornate che hanno trovato riscontro nei trasferimenti eseguiti dall'INPS nella porzione di esercizio trascorsa fino alla data di redazione del presente Bilancio. Quale conseguenza principale dell'aggiornamento delle stime si evidenzia una contrazione della disponibilità di risorse destinabili alla formazione che, in considerazione dell'importante rallentamento rilevato nella erogazione della stessa quale conseguenza delle restrizioni sociali e dei vincoli allo svolgimento delle attività, non ha creato al momento criticità nell'assecondare le esigenze formative delle imprese aderenti al Fondo. I budget per spese per attività di gestione e attività propedeutiche sono stati riparametrati sulla base delle nuove disponibilità.

In riferimento alle specifiche attività poste in essere dal Fondo in conseguenza dall'emergenza Covid-19, si rinvia alla Relazione sulla gestione redatta dagli amministratori.

Informiamo inoltre che l'analisi preliminare degli eventuali impatti connessi al conflitto militare tra la Russia e l'Ucraina sull'attività economica, sulla situazione finanziaria e sui risultati economici del Fondo, svolta anche ai fini di verificare il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, considerate le evidenze disponibili e degli scenari allo stato configurabili, non ha evidenziato criticità tali da essere incluse nella presente Nota Integrativa. Anche se, in considerazione delle sanzioni comminate a livello internazionale alla Russia e alla Bielorussia e dei rincari di gas ed energia elettrica, ci si attendono ripercussioni anche sulle imprese italiane, sia che intrattengano rapporti di carattere commerciale, produttivo e finanziario con i Paesi ai quali sono state rivolte le soprammenzionate sanzioni sia per tutte le realtà aziendali che dovranno fare i conti con un aumento vertiginoso dei prezzi delle materie prime sui mercati internazionali. Ciò potrebbe riverberare sui livelli di occupazione e conseguentemente sulle attività del Fondo.

In riferimento alle attività di recupero delle somme evidenziate nel “Rapporto definitivo sulla verifica di adeguatezza del sistema di gestione e controllo adottato da Formazienda”, notificato

dall'ANPAL e divenuto definitivo nel corso dell'anno 2020, gli amministratori hanno proseguito le interlocuzioni e gli incontri finalizzati al bonario recupero di tali somme.

Il presente Bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze contabili.

Crema, lì 4 aprile 2022

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Bignami dott. Andrea

ALLEGATI

Rendiconto finanziario per cassa

La tabella seguente è stata redatta per rappresentare la sintesi della attività del Fondo sulla base dei prospetti proposti da Anpal trasmessi, nella formulazione di seguito utilizzata, con la revisione del 31 maggio 2019 delle "Istruzioni Operative sul Rendiconto finanziario per cassa: dettaglio delle voci di entrata e uscita ammissibili".

È possibile comparare i dati consuntivi con quelli del bilancio preventivo dell'anno 2021, oltre che con quelli del consuntivo 2019, essendo tutti i periodi redatti con criteri omogenei.

Si specifica che il seguente Rendiconto Finanziario per cassa include anche la rendicontazione delle uscite per Attività finalizzate alla realizzazione dei Piani Formativi dei Conti Individuali.

ENTRATE	preventivo 2021	consuntivo 2021	consuntivo 2020
A) APPORTI FINANZIARI ESTERNI	0	358	0
B) TRASFERIMENTI INPS (RISORSE 0,30)	73.800.000	79.471.904	66.905.332
B1 Disponibilità liquide annualità precedenti a quella di riferimento del Rendiconto	46.800.000	47.014.351	36.122.107
B2 Disponibilità liquide dell'anno di riferimento del Rendiconto	27.000.000	32.425.606	30.852.474
B3 Portabilità degli accreditamenti INPS (risorse 0,30)	0	31.947	-69.249
C) SALDO POSITIVO TRA PROVENTI E ONERI FINANZIARI EX L.388/00	0	0	0
C1 Proventi finanziari sulle risorse ex L. 388/00	0	0	0
C2 Oneri finanziari sulle risorse ex L. 388/00	0	0	0
D) IMPORTI RECUPERATI SULLE RISORSE EX. L. 388/00	250.000	219.797	134.372
D1 Importi recuperati sulle risorse ex L. 388/00	220.000	219.332	130.713
D2 Interessi attivi sulle risorse recuperate ex L. 388/00	30.000	465	3.659
E) REINTEGRO DELLE SPESE NON RICONOSCIUTE	53.073	0	63
TOTALE ENTRATE	74.103.073	79.692.059	67.039.767

<i>USCITE</i>	<i>preventivo 2021</i>	<i>consuntivo 2021</i>	<i>consuntivo 2020</i>
ATTIVITA' DI GESTIONE (AG)	1.620.000	1.432.296	1.440.738
AG.1 PERSONALE	1.150.000	1.061.930	908.550
AG 1.1 PERSONALE DELLE SEDI NAZIONALI E DELLE EVENTUALI ARTICOLAZIONI TERRITORIALI DEL FONDO	272.000	252.508	290.828
Dipendenti sede nazionale	272.000	252.508	290.828
AG 1.1.1 Retribuzione del personale dipendente	189.000	190.866	220.102
AG 1.1.2 Oneri del personale dipendente	59.000	58.958	58.763
AG 1.1.3 Viaggi e trasferte del personale dipendente	24.000	2.684	11.963
Dipendenti articolazioni territoriali	0	0	0
AG 1.1.4 Retribuzione dei dipendenti delle articolazioni territoriali del Fondo	0	0	0
AG 1.1.5 Oneri dei dipendenti delle articolazioni territoriali del Fondo	0	0	0
AG 1.1.6 Viaggi e trasferte dei dipendenti delle articolazioni territoriali del Fondo	0	0	0
AG 1.2 PERSONALE ESTERNO DEL FONDO	210.000	194.678	106.087
AG 1.2.1 Collaboratori	163.000	155.824	65.612
AG 1.2.2 Oneri dei collaboratori	31.000	24.738	13.459
AG 1.2.3 Viaggi e trasferte dei collaboratori	16.000	940	4.324
AG 1.2.4 Incarichi professionali esterni	0	13.176	22.692
AG 1.3 ORGANI STATUTARI	668.000	614.744	511.635
AG 1.3.1 Compensi Organi Statutari	400.000	399.998	351.228
AG 1.3.2 Oneri sui compensi Organi Statutari	76.000	69.229	60.376
AG 1.3.3 Viaggi e trasferte degli Organi Statutari	37.000	8.811	15.270
AG 1.3.4 Compenso Presidente del Collegio Sindacale/dei Revisori dei conti	51.000	47.660	0
AG 1.3.5 Compenso componenti del Collegio Sindacale/dei Revisori dei conti	41.000	41.800	39.087
AG 1.3.6 Oneri componenti del Collegio Sindacale/dei Revisori dei conti	48.000	45.363	40.196
AG 1.3.7 Viaggi e trasferte dei componenti del Collegio Sindacale/dei Revisori dei conti	15.000	1.883	5.478
AG.2 ACQUISTO DI LAVORI E/O BENI E SERVIZI	112.000	72.787	263.590
AG 2.1 ESECUZIONE DI LAVORI (per lavori straordinari di manutenzione/ristrutturazione della sede)	0	0	0
AG 2.1.1 Spese tecniche di progettazione dei lavori	0	0	0
AG 2.1.2 Esecuzione dei lavori	0	0	0
AG 2.2 ACQUISTO DI BENI	29.000	25.918	64.725
AG 2.2.1 Mobili e arredi	3.000	4.736	2.433
AG 2.2.2 Libri, riviste e volumi	4.000	4.594	1.196
AG 2.2.3 Apparecchiature elettroniche	12.000	9.462	56.079

AG 2.2.4 Software	10.000	3.864	2.351
AG 2.2.5 Altri beni materiali	0	3.262	2.666
AG 2.3 ACQUISTO DI SERVIZI	83.000	46.869	198.865
AG 2.3.1 Noleggio/Leasing	5.000	7.361	20.084
AG 2.3.2 Servizi di contabilità e revisione legale dei conti	21.000	14.640	18.971
AG 2.3.3 Consulenze	57.000	24.868	159.810
AG.3 SPESE GENERALI	287.000	226.630	192.407
AG 3.1 SPESE DI FUNZIONAMENTO DEL FONDO	244.000	224.838	190.407
AG 3.1.1 Locazione sede/i del Fondo	95.000	94.131	93.836
AG 3.1.2 Utenze e servizi	96.000	112.425	82.125
AG 3.1.3 Materiali di consumo	13.000	11.204	12.061
AG 3.1.4 Spese per rappresentanza	40.000	7.078	2.385
AG 3.2 SPESE ASSICURATIVE DEL FONDO	43.000	1.792	2.000
AG 3.2.1 Assicurazioni per responsabilità civile della sede del Fondo	3.000	1.792	2.000
AG 3.2.2 Assicurazione per responsabilità amministrativa del Fondo	40.000	0	0
AG.4 IMPOSTE E TASSE	69.000	69.862	75.060
AG 4.1 Imposte	68.000	55.295	75.060
AG 4.2 Tasse	1.000	14.567	0
AG.5 ONERI FINANZIARI SULLE RISORSE EX. L. 388/2000	2.000	1.087	1.131
AG5 ONERI FINANZIARI SULLE RISORSE EX. L. 388/2000	2.000	1.087	1.131
AG 5.1 Oneri finanziari sulle risorse ex. L. 388/2000	2.000	1.087	1.131
ATTIVITA' PROPEDEUTICHE (AP)	5.130.000	2.639.001	3.374.989
AP.1 PERSONALE	2.285.000	1.882.699	1.932.114
AP 1.1 PERSONALE DELLE SEDI NAZIONALI E DELLE EVENTUALI ARTICOLAZIONI TERRITORIALI DEL FONDO	1.840.000	1.621.149	1.583.107
Dipendenti sede nazionale	1.840.000	1.621.149	1.583.107
AP 1.1.1 Retribuzione del personale dipendente	1.271.000	1.158.420	1.149.230
AP 1.1.2 Oneri del personale dipendente	476.000	439.216	419.517
AP 1.1.3 Viaggi e trasferte del personale dipendente	93.000	23.513	14.360
Dipendenti articolazioni territoriali	0	0	0
AP 1.1.4 Retribuzione dei dipendenti delle articolazioni territoriali del Fondo	0	0	0
AP 1.1.5 Oneri dei dipendenti delle articolazioni territoriali del Fondo	0	0	0
AP 1.1.6 Viaggi e trasferte dei dipendenti delle articolazioni territoriali del Fondo	0	0	0

AP 1.2 PERSONALE ESTERNO	445.000	261.550	349.007
AP 1.2.1 Collaboratori	314.000	218.001	293.999
AP 1.2.2 Oneri dei collaboratori	61.000	39.334	53.391
AP 1.2.3 Viaggi e trasferte dei collaboratori	60.000	4.215	1.617
AP 1.2.4 Incarichi professionali esterni	10.000	0	0
AP 1.3 EVENTUALE QUOTA ECCELENTE DEL COMPENSO DEL PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE/ COLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	0	0	0
AP 1.3.1 Compenso Presidente del Collegio Sindacale/dei Revisore dei conti	0	0	0
AP 1.3.2 Oneri sul compenso del Presidente del Collegio Sindacale/dei Revisori dei conti	0	0	0
AP.2 ACQUISTO DI BENI E DI SERVIZI	2.845.000	756.302	1.442.875
AP2.1: ACQUISTO DI BENI	33.000	12.697	24.666
AP 2.1.1 Mobili e arredi	10.000	2.491	0
AP 2.1.2 Libri, riviste e volumi	19.000	59	0
AP 2.1.3 Apparecchiature elettroniche	3.000	7.733	24.666
AP 2.1.4 Software	1.000	1.270	0
AP 2.1.5 Altri beni materiali	0	1.144	0
AP2.2: ACQUISTO DI SERVIZI	2.812.000	743.605	1.418.209
AP 2.2.1 Noleggio/Leasing	10.000	10.918	1.984
AP 2.2.2 Formazione dei Fondi	1.961.000	155.825	444.886
AP 2.2.3 Pubblicità	355.000	428.506	540.682
AP 2.2.4 Convegni, seminari, workshop	46.000	20.588	26.822
AP 2.2.5 Servizi per l'analisi della domanda dei fabbisogni	0	0	0
AP 2.2.6 Progettazione, implementazione e aggiornamento del sito WEB	3.000	0	0
AP 2.2.7 Progettazione implementazione e aggiornamento del sistema informatico di valutazione, controllo e monitoraggio	0	0	0
AP 2.2.8 Servizi di valutazione, selezione, controllo e monitoraggio dei progetti formativi	187.000	72.793	120.836
AP 2.2.9 Servizi e strumenti di assistenza tecnica	0	3.660	0
AP 2.2.10 Consulenze	250.000	51.315	282.999
ATTIVITA' FINALIZZATE ALLA REALIZZAZIONE DEI PIANI FORMATIVI (AF)	67.353.073	19.811.889	15.148.143
AF1.1: ATTIVITA' FORMATIVE	67.353.073	19.811.889	15.148.143
AF 1.1.1 Attività formative aziendali	5.253.073	2.850.307	1.520.983
AF 1.1.2 Attività formative territoriali	60.000.000	16.961.582	13.627.160
AF 1.1.3 Attività formative settoriali	1.600.000	0	0
AF 1.1.4 Attività formative individuali	500.000	0	0
TOTALE USCITE	74.103.073	23.883.186	19.963.870

Piano finanziario

La tabella seguente è stata redatta sulla base delle indicazioni fornite dalla Direzione Generale per le politiche attive, i servizi per il lavoro e la formazione del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nella Nota n. 0007670 del 23 dicembre 2014.

	Consuntivo 2021
Risorse disponibili CFS anno precedente libere	3.848.530
Risorse disponibili CFS anno precedente impegnate	28.460.776
Risorse disponibili CFS anno precedente vincolate	644.406
Risorse disponibili CFI anno precedente	8.967.103
Risorse disponibili CFR anno precedente	5.093.536
Totale risorse disponibili al 1° gennaio 2021	47.014.351
Risorse trasferite dall'INPS	32.425.606
Risorse per portabilità in entrata	145.058
Risorse per portabilità in uscita	-220.138
Risorse già accantonate per portabilità in uscita	116.665
Risorse accantonate per portabilità da liquidare	-9.638
Risorse da restituzione acconti attività propedeutiche non riconosciute	0
Risorse da restituzione acconti attività formative non realizzate	189.344
Risorse da restituzione acconti per rinunce a attività formative	29.988
Risorse da interessi attivi su restituzione acconti attività formative non realizzate	465
Risorse da eccedenze attive (differenza tra proventi ed oneri finanziari)	0
Risorse da ulteriori fonti di finanziamento (credito d'imposta)	358
Arrotondamenti	0
Totale risorse nette trasferite nell'esercizio 2021	32.677.708
Oneri per attività di gestione	1.432.296
Oneri per attività propedeutiche	2.639.001
Fondi destinati al finanziamento di attività formative	19.811.889
Totale risorse rendicontabili per l'esercizio 2021	23.883.186
Risorse disponibili al 31 dicembre 2021	55.808.873
di cui	
Risorse impegnate	32.176.359
Risorse impegnate CFS	31.756.406
Risorse vincolate CFS	419.953
Risorse non impegnate	23.632.514
Risorse non impegnate CFS	7.398.797
Risorse non impegnate CFI	10.844.800
Risorse non impegnate CFR	5.388.917