

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO AL 31.12.2017

REDATTO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IL
28 MARZO 2018

Il Fondo Formazienda è autorizzato ai sensi del comma 2 dell'art. 118 della legge 23 dicembre 2000, n. 388 e successive modificazioni ed integrazioni a finanziare in tutto o in parte piani formativi aziendali, territoriali, settoriali o individuali concordati tra le parti sociali, nonché eventuali ulteriori iniziative propedeutiche e comunque direttamente connesse a detti piani concordate tra le parti, come previsto dal comma 1 dell'art. 118 della citata legge n. 388/2000 e successive modificazioni, mediante Decreto del Ministero del Lavoro, della Salute e della Previdenza Sociale del 31 ottobre 2008.



ORGANI SOCIETARI

All'esito delle dinamiche intercorse nell'anno, al 31 dicembre 2017 gli organi del Fondo e l'organigramma funzionale sono così rappresentati:

ASSEMBLEA

Fatovic Emilio		– Confsal
Mariani Bruno		– Confsal
Palmeri Filippo		– Confsal
Vartolo Sandro		– Confsal
Basso Ricci Vittorio		– Sistema Impresa
Cifone Josè Marcello		– Sistema Impresa
Naoni Paolo		– Sistema Impresa
Trebeschi Cesare		– Sistema Impresa

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Bignami Andrea	Presidente	– Sistema Impresa
Nigi Marco Paolo	Vice Presidente	– Confsal
Fatovic Emilio	Consigliere	– Confsal
Mariani Bruno	Consigliere	– Confsal
Panza Bellino Elio	Consigliere	– Sistema Impresa
Tazza Berlino	Consigliere	– Sistema Impresa

COLLEGIO SINDACALE

Pate Paolo	Presidente	– Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali
Bertolotti Alberto	Sindaco effettivo	– Sistema Impresa
Ippoliti Carmine	Sindaco effettivo	– Confsal
Negretti Simona	Sindaco supplente	– Sistema Impresa
Perugini Cinzia	Sindaco supplente	– Confsal

ORGANISMO DI VIGILANZA

Colavecchio Fabrizio

STRUTTURA OPERATIVA

DIRETTORE

I ruoli e le funzioni del Direttore sono previsti dall'art. 3 del *Regolamento* del Fondo.

COORDINAMENTO AREE

Supporta il Direttore nell'espletamento dei compiti affidati dal Consiglio di Amministrazione e con esso collabora al fine di garantire il funzionamento operativo del Fondo.

Coincide con la figura del Coordinamento Aree quella del Responsabile del Sistema Gestione Qualità incaricato di definire il sistema di qualità del Fondo in conformità alle normative ISO 9001, ISO 14001, 18001, pianificando ed avviando azioni per il miglioramento continuo.

SEGRETERIA GENERALE

Svolge compiti di supporto e organizzazione all'attività istituzionale e di rappresentanza del Fondo, gestione documentale e protocollo, segreteria degli organi statuari, ufficio relazioni con il pubblico.

N. addetti impiegati: 2

AREA COMUNICAZIONE (GIA' AREA SVILUPPO ARTICOLAZIONI TERRITORIALI)

Cura le relazioni esterne verso tutti gli interlocutori e si occupa della promozione e della diffusione delle attività del Fondo nonché dello sviluppo della rete del Fondo su tutto il territorio nazionale. È demandata all'area comunicazione anche la funzione di sviluppare strategie di comunicazione efficaci per la divulgazione dell'attività istituzionale del Fondo.

N. addetti impiegati: 3

AREA FORMAZIONE

Assiste gli enti di formazione e le imprese nella gestione dei piani formativi durante tutto il ciclo del processo di accesso ai finanziamenti e offre assistenza tecnica alle società di formazione che intendono candidare Piani Formativi.

N. addetti impiegati: 5

AREA AMMINISTRAZIONE E FINANZA

Svolge funzioni di gestione contabile e contabilità analitica.

N. addetti impiegati: 1

AREA ICT

Provvede allo sviluppo dell'ICT (*Information and Communication Technology*) nell'ambito e nell'interesse del Fondo Formazienda. Cura l'asset delle tecnologie informatiche (software, hardware), cura le politiche e l'attuazione delle procedure di sicurezza informatiche, cura la funzione di *Help Desk* informatico per gli utenti interni/esterni.

N. addetti impiegati: 4

AREA ASSISTENZA TECNICA

Definisce le modalità tecnico-metodologiche per favorire l'accesso ai finanziamenti; promuove studi e ricerche in materia di formazione continua. Svolge attività di monitoraggio valutativo, aiuti di stato e servizi di supporto.

N. addetti impiegati: 2

AREA LEGALE

Assicura il supporto giuridico legale alla struttura del Fondo mediante indicazioni di tipo tecnico-giuridico. Garantisce il supporto agli Organi di Governo, al Direttore e alle aree del Fondo. Cura le gare e gli appalti, nonché le procedure per l'acquisizione di servizi e forniture per il funzionamento del Fondo.

N. addetti impiegati: 1

RESPONSABILE DEL SERVIZIO DI PREVENZIONE E PROTEZIONE

Consulente esterno, provvede ad elaborare le misure preventive e protettive, ad elaborare le procedure di sicurezza e le varie attività aziendali; a proporre programmi di informazione e formazione dei lavoratori; a fornire ai lavoratori le informazioni riguardanti la sicurezza.

MEDICO COMPETENTE

Consulente esterno, collabora con il rappresentante legale del Fondo e con il servizio di prevenzione e protezione alla predisposizione dell'attuazione delle misure per la tutela della salute e dell'integrità psico-fisica dei lavoratori.

RAPPRESENTANTE DEI LAVORATORI PER LA SICUREZZA TERRITORIALE

Consulente esterno, esercita le competenze del rappresentante dei lavoratori per la sicurezza con il compito di contribuire a realizzare un'effettiva prevenzione dei rischi secondo quanto disposto dalla normativa di riferimento.

ADDETTO PREVENZIONE INCENDI/EVACUAZIONE

Si occupa di attuare le misure di prevenzione incendi e lotta antincendio, di evacuazione dei lavoratori in caso di pericolo grave e immediato.

ADDETTO PRONTO SOCCORSO AZIENDALE

Si occupa di attuare le misure di pronto soccorso e di assistenza medica di emergenza.



STATO PATRIMONIALE		31/12/17	31/12/16
ATTIVO			
B	IMMOBILIZZAZIONI		
I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1	VALORE NETTO		
	Licenza uso software tempo indeterminato	1.128 +	2.118 +
	Marchi nazionali	874 +	941 +
	Licenza d'uso software tempo determinato	6.005 +	5.611
	Lavori straordinari su beni di terzi	296.889 +	333.978 +
	TOTALE I	304.896 +	342.648 +
II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
	VALORE LORDO		
	Beni inferiori a 516,46 euro	1.857 +	1.857 +
	Mobili e arredo d'ufficio	97.845 +	84.222 +
	Macchine ufficio elettroniche	114.406 +	113.436 +
	Impianti generici	5.994 +	5.994 +
	TOTALE 1	220.102 +	205.509 +
2	AMMORTAMENTI		
	F.do amm. beni inf. 516,46 euro	1.857 -	1.857 -
	F.do amm. mobili ufficio	48.844 -	35.326 -
	F.do amm. macchine ufficio elettroniche	78.835 -	62.818 -
	F.do amm. impianti generici	5.994 -	5.994 -
	TOTALE 2	135.530 -	105.995 -
	TOTALE II	84.572 +	99.514 +
III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1	CREDITI		
	Esigibili oltre l'esercizio successivo	10.000 +	10.000 +
	TOTALE 1	10.000 +	10.000 +
	TOTALE III	10.000 +	10.000 +
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	399.468 +	452.162 +
C	ATTIVO CIRCOLANTE		
II	CREDITI		
1	ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
	Altri crediti	5.161	3.551
	TOTALE 1	5.161	3.551
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE		
	Banca popolare di crema	14.569.851 +	17.965.291 +

	Carta prepagata YOU CARD 1240	3.714	+	4.881	+
	Carta prepagata YOU CARD 4095	2.325	+	4.096	+
	Cassa contanti	122	+	339	+
	TOTALE IV	14.576.012	+	17.974.607	+
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	14.581.173	+	17.978.158	+
	TOTALE ATTIVO	14.980.641		18.430.320	+

PASSIVO

B	DOTAZIONE FONDO PER ATTIVITA' DI SCOPO				
	F.do attività di gestione 2016	0	-	261.842	-
	F.do attività propedeutiche 2016	0	-	2.652.583	-
	F.do attività piani formativi 2016	0	-	15.042.375	-
	F.do attività di gestione 2017	146.039	-		
	F.do attività propedeutiche 2017	3.993.237	-		
	F.do attività piani formativi 2017	10.207.690	-		
	TOTALE FONDI PER ATTIVITA' FUTURE	14.346.966	-	17.956.800	-
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO				
	F.do trattamento fine rapporto lavoratori subordinati	179.880	-	148.892	-
	TOTALE TRATT. DI FINE RAPPORTO	179.880	-	148.892	-
D	DEBITI				
1	ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO				
	Fornitori	3.245	-	843	-
	Fatture da ricevere	98.865	-	121.390	-
	CARTASI Banco Popolare	3.913	-	816	-
	Ritenute irpef dipendenti	73.368	-	40.817	-
	Ritenute irpef terzi	21.570	-	3.299	-
	Debito imposta sostitutiva	193	-	152	-
	Salari e stipendi non liq.	59.336	-	37.882	-
	Arrotondamenti paghe	-2	+	0	-
	Collaboratori c/compensi da liquidare	19.987	-	5.660	-
	Debiti verso Inps	43.409	-	29.277	-
	Debiti verso Inps collaboratori	17.178	-	7.251	-
	Debiti verso Inail	1.000	-	538	-
	Debiti fondo welfare	9.612	-	9.770	-
	Altri debiti (E.BI.TE.N.)	1.572	-	1.012	-
	Ritenute sindacali	379	-	351	-
	TOTALE DEBITI	353.625	-	259.058	-

8



È	RATEI E RISCONTI				
	Ratei passivi	100.170	-	65.570	-
	TOTALE RATEI E RISCONTI	100.170	-	65.570	-
	TOTALE PASSIVO E NETTO	14.980.641	-	18.430.320	-

9





CONTO ECONOMICO		31/12/17		31/12/16	
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO					
	Contributi c/esercizio attività gestione	1.387.053	-	1.085.014	-
	Contributi c/esercizio attività propedeutiche	2.139.132	-	2.734.840	-
	Contributi c/esercizio attività piani formativi	27.060.832	-	12.682.566	-
	TOTALE	30.587.017	-	16.502.420	-
	TOTALE CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	30.587.017	-	16.502.420	-
COSTI					
ATTIVITA' DI GESTIONE					
	A 1.1 Utenze e servizi	83.244	+	64.154	+
	A 1.2 Consulenze	108.617	+	87.034	+
	A 1.3 Altri servizi	14.524	+	30.323	+
	A 1.4 Materiali di consumo	32.925	+	34.871	+
	SERVIZI E MATERIALI	239.310	+	216.382	+
	A 2.1 Fitti passivi	33.423	+	33.108	+
	GODIMENTO BENI DI TERZI	33.423	+	33.108	+
	A 3.1 Compensi	707.533	+	493.961	+
	A 3.2 Viaggi e trasferte	52.936	+	45.124	+
	ORGANI STATUTARI	760.469	+	539.085	+
	A 4.1 Dipendenti e collaboratori	239.699	+	190.145	+
	A 4.2 Viaggi e trasferte	18.438	+	7.796	+
	PERSONALE	258.137	+	197.941	+
	A 5.1 Imposte e tasse	45.234	+	45.283	+
	IMPOSTE E TASSE	45.234	+	45.283	+
	A 6.1 Macchine ufficio elettroniche	8.730	+	10.846	+
	A 6.2 Mobili e arredi	2.329	+	2.386	+
	A 6.3 Software e marchi	1.057	+	1.057	+
	A 6.5 Altre immobilizzazioni materiali	37.089	+	38.289	+
	ACQUISTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI	49.205	+	52.578	+
	A 7.1 oneri risorse L.388	1.917	+	1638	+
	A 7.2 proventi relativi a risorse L.388	642	-	1001	-
	A 7.3 fidejussioni	0	-	-	-
	ONERI E (PROVENTI) FINANZIARI	1.275	+	637	+
	TOTALE ATTIVITA' DI GESTIONE	1.387.053	+	1.085.014	+

ATTIVITA' PROPEDEUTICHE					
	B 1.1 Servizi comunicazione/promozione	188.958	+	739.389	+
	B 1.2 Personale (dipendenti collaboratori)	295.789	+	172.052	+
	B 1.3 Viaggi e trasferte	36.406	+	47.340	+
	COMUNICAZIONE E PROMOZIONE	521.153	+	958.781	+
	B 2.1 Serv.analisi domanda/fabbisogni	180.430	+	665.725	+
	B 2.2 Personale (dipendenti e collaboratori)	197.631	+	122.036	+
	B 2.3 Viaggi e trasferte	0	+	497	+
	ANALISI DOMANDA E FABBISOGNI	378.061	+	788.258	+
	B 3.1 Formazione operatori dei Fondi	15.250	+	0	+
	B 3.2 Altri servizi/strumenti x assistenza	158.606	+	0	+
	B 3.3 Personale (dipendenti e collaboratori)	222.703	+	162.241	+
	B 3.4 Viaggi e trasferte	13.961	+	20.539	+
	ASSISTENZA TECNICA	410.520	+	182.780	+
	B 4.1 Programmazione costruzione implementazione sito Web	2.367	+	488	+
	B 4.2 Programmazione costruzione implementazione sistema informativo	0	+	41.480	+
	B 4.3 Servizi valutazione controllo monitoraggio progetti	257.380	+	346.436	+
	B 4.4 Personale (dipendenti e collaboratori)	543.079	+	383.579	+
	B 4.5 Viaggi e trasferte	6.385	+	7.412	+
	SISTEMA VALUTAZIONE CONTROLLO MONITORAGGIO E SITO WEB	809.211	+	779.395	+
	B 5.1 Macchine d'ufficio elettroniche	7.287	+	14.731	+
	B 5.2 Mobili e arredi	11.189	+	10.057	+
	B 5.3 Software	1.711	+	838	+
	ACQUISTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI	20.187	+	25.626	+
	TOTALE ATTIVITA' PROPEDEUTICHE	2.139.132	+	2.734.840	+
ATTIVITA' FINALIZZATE ALLA REALIZZAZIONE DI PIANI FORMATIVI					
	C 3.1 Attività formative aziendali	1.810.097	+	384.034	+
	ATT. FORMATIVE AZIENDALI	1.810.097	+	384.034	+
	C 3.2 Attività formative territoriali	25.250.735	+	12.298.532	+
	ATTIVITA' FORMATIVE TERRITORIALI	25.250.735	+	12.298.532	+
	TOTALE ATTIVITA' FINALIZZATE ALLA REALIZZAZIONE DI PIANI FORMATIVI	27.060.832	+	12.682.566	+
	TOTALE COSTI	30.587.017	+	16.502.420	+
	AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO	0		0	

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2017

La regolamentazione normativa dei Fondi interprofessionali per la formazione continua in essere non prevede uno schema tipico per la redazione del bilancio. L'unico documento di rendicontazione proposto dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, per mezzo della circolare emessa dalla Direzione Generale per le politiche e per l'orientamento e la formazione in data 6 marzo 2006, dal titolo "Fondi Paritetici Interprofessionali per la Formazione Continua - Note esplicative per la redazione del modello di rendiconto spese relativo all'utilizzo delle risorse di start-up" è appunto lo schema di rendiconto allegato alla presente Nota.

Pertanto nella redazione del presente bilancio gli amministratori del Fondo hanno ritenuto optare per un documento costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa.

Quali allegati alla nota vengono presentanti lo schema di Rendiconto Finanziario predisposto secondo quanto indicato dall'OIC 10, il Rendiconto delle attività del Fondo ed il Piano Finanziario.

La redazione dello stesso ha seguito i criteri di seguito esplicitati.

ATTIVITÀ DELL'ENTE

L'ente "FORMAZIENDA – Fondo paritetico interprofessionale per la formazione continua" non ha fini di lucro ed opera a favore delle imprese, nonché dei relativi dipendenti, dei settori economici del commercio, turismo, servizi, professioni e piccola e media impresa in una logica di relazioni sindacali ispirata alla qualificazione professionale, allo sviluppo occupazionale ed alla competitività imprenditoriale nel quadro delle politiche stabilite dai contratti collettivi sottoscritti e/o firmati per adesione.

Il Fondo promuove e finanzia – secondo le modalità fissate dall'art. 118 della legge n. 388 del 2000 e successive modificazioni ed integrazioni – piani formativi aziendali, territoriali settoriali e individuali, concordati tra le Parti sociali, in coerenza con la programmazione regionale e con le funzioni di indirizzo attribuite in materia al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

All'interno di "FORMAZIENDA" è stata istituita una apposita sezione riservata alla formazione dei dirigenti, finalizzata ad accogliere la specifica contribuzione.

CRITERI DI REDAZIONE

Il bilancio di esercizio è stato redatto, tenendo in considerazione le particolarità dell'attività del Fondo, sulla base delle previsioni del Codice Civile, e alla luce delle circolari emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Al riguardo si precisa che, in considerazione dell'attività del Fondo e delle necessità di rappresentazione richieste dagli *stakeholder*, gli amministratori hanno fatto riferimento per quanto relativo allo schema di stato patrimoniale alla normativa civilistica ed applicato il "criterio di cassa" in luogo del criterio contabile della competenza economica, ad esclusione delle immobilizzazioni, del costo del personale dipendente e degli impegni nei confronti dei componenti della *governance*.

Gli amministratori hanno ritenuto inoltre necessario plasmare il modello di bilancio, nella parte riferita al conto economico, allo schema di rendiconto proposto dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, per mezzo del citato documento emesso in data 6 marzo 2006 dalla Direzione Generale per le politiche e per l'orientamento e la formazione, il cui contenuto si richiama.

Tale impostazione si è resa necessaria al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione del Fondo, in considerazione della normativa di rendicontazione e di ammissibilità degli oneri dallo stesso sostenibili.

Con riferimento allo Stato Patrimoniale si è fatto riferimento allo schema indicato dal codice civile per quanto relativo ai bilanci in forma abbreviata.

In una logica di fattiva collaborazione gli amministratori hanno tenuto conto, inoltre, delle indicazioni rappresentate al Fondo dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con le note ministeriali n. 7670 del 23 dicembre 2014 e n. 12188 del 8 agosto 2016.

A riguardo gli amministratori informano che la rappresentazione mediante lo schema di bilancio adattato non influenza la rappresentazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico del Fondo, anzi consente di uniformare la stessa sulla base di quanto previsto dall'ente vigilante – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

In conseguenza alle summenzionate modifiche dello schema di bilancio la presente nota integrativa è redatta fornendo le note informative ritenute dagli amministratori necessarie a meglio rappresentare la situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Fondo, tenendo altresì in considerazione, laddove applicabili, le indicazioni della normativa civilistica.

I criteri di redazione sopra indicati sono i medesimi applicati al bilancio dell'esercizio precedente, pertanto le poste possono essere facilmente confrontate.

CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO, NELLE RETTIFICHE DI VALORE E NELLA CONVERSIONE DEI VALORI NON ESPRESSI ALL'ORIGINE IN MONETA AVENTE CORSO LEGALE NELLO STATO.

In ossequio al principio della continuità dei criteri di valutazione adottati, gli stessi non sono stati modificati rispetto a quelli dell'esercizio precedente.

I criteri di valutazione più significativi adottati per la redazione del bilancio di esercizio, indicati nei punti seguenti, poggiano sulle indicazioni fornite dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nella Circolare n. 36 del 18 novembre 2003 e dalla Direzione Generale per le politiche e per l'orientamento e la formazione dello stesso Ministero nel citato documento emesso in data 6 marzo 2006 che, anche se emesse in riferimento alla gestione e rendicontazione delle cosiddette risorse di "Start Up", assegnate ai Fondi nel periodo 2001-2007, restano ad oggi gli unici documenti di riferimento per la gestione e rendicontazione, pertanto per la gestione contabile dei Fondi, anche nella cosiddetta "fase a regime".

Le descrizioni esposte sono state, ove opportuno, integrate dal Fondo per attualizzarle alla luce di eventuali modifiche normative intercorse, di circolari ministeriali emanate e, da ultimo, al fine di recepire le indicazioni rappresentate al Fondo dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con le citate note ministeriali n. 7670 del 23 dicembre 2014 e n. 12188 del 8 agosto 2016.

CRITERI DI VALUTAZIONE PIÙ SIGNIFICATIVI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, o di produzione, inclusivo degli oneri accessori ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso dell'esercizio e imputati direttamente alle singole voci.

Tabella aliquote ammortamento

Licenza d'uso software a tempo indeterminato	20%
Marchi	5,56%
Licenza d'uso a tempo determinato	20%
Lavori su beni di terzi acquisiti nell'anno 2014*	8,33%
Lavori su beni di terzi acquisiti nell'anno 2015*	9,09%
Lavori su beni di terzi acquisiti nell'anno 2016*	10%

* determinati sulla base del periodo residuo di disponibilità del bene immobile per il quale il contratto originariamente prevedeva un periodo di 12 anni.

Le immobilizzazioni il cui valore economico alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al costo, ammortizzato secondo i criteri sopraccitati, vengono svalutate fino a concorrenza del loro valore economico. Se vengono meno le ragioni che hanno determinato questa svalutazione, si procede al ripristino del costo.

Sono imputate a conto economico eventuali spese aventi utilità pluriennale per le quali sia specificatamente prevista la rendicontazione quale costo (es. spese relative al sistema informatico di valutazione, controllo, monitoraggio).

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante (speciali, generali o di settore); non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Il costo delle immobilizzazioni materiali la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato sistematicamente ammortizzato in base alla residua possibilità di utilizzazione.

Tabella aliquote ammortamento

Beni strumentali inferiori a 516,46 euro	100%
Mobili e arredo d'ufficio	15%
Macchine d'ufficio elettroniche	20%
Impianti generici	20%

Per la stima della vita utile si sono tenuti presenti elementi tecnici e di esperienza sulla base delle quali sono confermate le aliquote rispetto all'esercizio precedente, fatta eccezione per la telefonia mobile per la quale si è deciso di imputare interamente il costo all'esercizio di acquisto.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte corrispondono alle giacenze sui conti correnti intrattenuti presso le banche, alla residua disponibilità accreditata sulle carte prepagate e alle liquidità esistenti nelle casse del Fondo alla chiusura dell'esercizio e sono state valutate al valore nominale.

Debiti

Sono stati iscritti nel presente Bilancio per il medesimo importo per il quale sono stati iscritti nella contabilità societaria, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e Riscotti

In tale voce, presente solo al passivo, in considerazione dell'applicazione del principio di cassa di cui si è detto, trovano allocazione gli oneri differiti relativi ai rapporti di lavoro subordinato secondo le spettanze definite dalle norme vigenti e dal contratto di lavoro applicato (competenze maturate e non godute per ferie, ex-festività e permessi; quattordicesima mensilità; oneri previdenziali riferiti alle voci precedenti).

Imposte sul reddito

Le imposte dell'esercizio sono rilevate contabilmente secondo il principio di cassa e quindi esclusivamente al momento della manifestazione numeraria, indipendentemente che si tratti di saldi o di acconti.

L'Ente non svolge attività commerciale e pertanto lo stesso applica esclusivamente la normativa prevista per l'IRAP che viene calcolata con il "metodo retributivo" sui redditi di lavoro dipendente e assimilati.

Ricavi

I ricavi si riferiscono principalmente ai contributi in conto esercizio stanziati dal Fondo a copertura dei costi riferiti alle classi di attività svolte e rinvenienti dal gettito INPS e dalla cosiddetta "portabilità", anche negli esercizi precedenti, che assicura le attività svolte dal Fondo.

A tale riguardo si informa che il Fondo si è dotato di un regolamento interno che prevede le seguenti percentuali di utilizzo dei contributi provenienti dall'INPS:

- 6% a copertura degli oneri riferiti alle Attività di gestione;
- 24% a copertura degli oneri riferiti alle Attività propedeutiche;
- 70% a copertura degli oneri riferiti alle Attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi.

Interessi attivi di conto corrente

Gli interessi attivi netti di conto corrente, maturati sulle somme lasciate in deposito presso gli istituti di credito ed accreditati sul conto corrente nel corso dell'anno sono stati iscritti, come previsto dalle istruzioni ministeriali, a compensazione dei corrispondenti oneri ed interessi passivi, nell'apposita sezione del conto economico. Qualora vi fossero delle eccedenze attive, le stesse devono essere messe a disposizione dei Fondi per attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi dell'anno.

Costi

Come precedentemente evidenziato il conto economico è stato strutturato sulla base delle indicazioni fornite dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nella Circolare n. 36/2003 e dalla Direzione Generale per le politiche e per l'orientamento e la formazione dello stesso Ministero nel documento del 6 marzo 2006.

17



ATTIVITA' DI GESTIONE

Come previsto dalla citata circolare n. 36 del 18 novembre 2003 rientrano in tale categoria tutte le spese relative alla costituzione, all'organizzazione e alla gestione sostenute dalle sedi nazionali e regionali/territoriali dei Fondi.

Le spese connesse alla gestione dei Fondi devono essere mantenute entro le quote di cui al D.M. del 17 dicembre 2009 (pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 22 aprile, n. 93).

Nell'ambito di tale sezione sono ritenute ammissibili le voci di spesa indicate nei seguenti paragrafi.

1 - Servizi e materiali

Sono rendicontati nell'ambito di tale categoria le spese riconducibili alle seguenti voci:

1.1 Utenze e servizi: la voce accoglie le spese relative all'acquisizione di servizi correlati all'attività di gestione. A titolo esemplificativo, in tale voce si ricomprendono le spese di illuminazione, riscaldamento e condizionamento, telefono e collegamenti telematici, le spese di pulizia ed altre spese di carattere generale;

1.2 Consulenze: la voce accoglie le spese relative alle prestazioni d'opera professionale fornite da soggetti non appartenenti all'organico del Fondo e che siano strettamente connesse all'attività di gestione del Fondo. Rientrano in tale voce, ad esempio, le parcelle per consulenze legali, parcelle notarili, spese per consulenza tecnica o altri servizi professionali;

1.3 Altri servizi: la voce accoglie, in via del tutto residuale rispetto alle voci sopra riportate, le spese relative ad altri servizi di carattere generale non classificabili nelle altre voci;

1.4 Materiali di consumo: la voce accoglie le spese relative all'acquisto di beni di consumo funzionali all'attività generale del Fondo. A titolo esemplificativo, in tale voce si ricomprendono le spese per la cancelleria e stampati.

2 - Godimento di beni di terzi

Sono rendicontati in tale categoria le spese sostenute per l'uso e, in generale, il godimento di beni di proprietà di terzi riconducibili in particolare alle seguenti voci di spesa:

2.1. Fitti passivi (canoni d'uso): la voce accoglie le spese sostenute per l'affitto di locali da parte dei Fondi per lo svolgimento delle attività istituzionali.

3 - Organi statutari

In tale categoria sono ricondotte le spese relative agli organi statutari del Fondo. Si ricomprendono le indennità ed i compensi corrisposti al Presidente del Fondo, ai membri del Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale. Le indennità risultano da atti deliberativi assunti nel rispetto delle norme previste dallo Statuto e dal Regolamento organico del Fondo, nonché - per quanto attiene gli onorari da corrispondere ai Presidenti dei Collegi Sindacali, ovvero dei Collegi dei Revisori - da quanto stabilito nei seguenti documenti:

- "Nuove note esplicative in applicazione della circolare n. 36/2003", emanato con nota n. 0042446 del 3 dicembre 2012;
- "Chiarimenti in merito alle" Nuove note esplicative in applicazione della circolare n. 36/2003"sull'Onorario dei Presidenti dei Collegi Sindacali emanato con nota n. 0043706 del 18 dicembre 2012;

- "Attività dei Presidenti dei Collegi Sindacali dei Fondi interprofessionali" emanato con nota n. 0023791 del 25 giugno 2014.

Sono rendicontati, in dettaglio, le seguenti voci di spesa:

3.1 Compensi: la voce accoglie le spese relative ai compensi previsti per gli organi statutari comprensivi degli oneri sociali e previdenziali;

3.2 Viaggi e trasferte: la voce ricomprende le spese relative ai rimborsi corrisposti agli Organi statutari per le spese di viaggio e di trasferta.

4 - Personale

In tale categoria rientrano le spese sostenute per retribuzioni e oneri sociali, viaggi e trasferte e altre indennità relativi al personale del Fondo destinato allo svolgimento di attività di gestione.

Sono rendicontati, in dettaglio, le seguenti voci di spesa:

4.1 Dipendenti e collaboratori: la voce accoglie le spese relative alle retribuzioni ed agli oneri sociali relativi al personale del Fondo, siano essi dipendenti o collaboratori;

4.2 Viaggi e trasferte: la voce accoglie le spese sostenute per i viaggi e le trasferte del personale del Fondo.

5 - Imposte e tasse

Sono rendicontate nell'ambito di tale categoria le spese riconducibili alla voce:

5.1 Imposte e tasse: la voce accoglie le spese sostenute per il pagamento delle imposte e tasse a carico del Fondo quali principalmente l'IRAP, le imposte di bollo, i tributi locali, ecc.

6 - Acquisto immobilizzazioni materiali e immateriali

In tale categoria si ricomprendono, a seconda della scelta del Fondo, le spese relative all'acquisto (o connesse ad oneri di carattere pluriennale quali "spese di costituzione del fondo") di immobilizzazioni materiali e immateriali connesse allo svolgimento delle attività di gestione oppure le relative quote di ammortamento. Il Fondo, come già precedentemente richiamato, rileva gli ammortamenti dei cespiti.

Per le immobilizzazioni rendicontate vi è l'obbligo del mantenimento della destinazione d'uso per almeno cinque anni (o per l'intera vita utile se minore) e le relative spese sono rendicontabili qualora non si sia già usufruito, per l'acquisizione dei relativi beni, di contributi pubblici.

Sono quindi rendicontate le quote di ammortamento finanziario relative alle seguenti tipologie di beni a fecondità ripetuta:

6.1 Macchine d'ufficio elettroniche: la voce accoglie le quote di ammortamento di macchine d'ufficio elettroniche utilizzate nello svolgimento delle attività di gestione quali ad esempio computer, fotocopiatrici, ecc.;

6.2 Mobili e arredi: la voce accoglie le quote di ammortamento di mobili ed arredi utilizzati per lo svolgimento delle attività di gestione;

6.3 Software: la voce accoglie le quote di ammortamento dei software utilizzati nell'ambito dell'attività di gestione del Fondo e le spese per la progettazione, costruzione ed implementazione del sistema contabile del Fondo;

6.5 Altre immobilizzazioni materiali: la voce accoglie le quote di ammortamento dei beni materiali a fecondità ripetuta impiegati nelle attività di gestione che non rientrano nelle precedenti categorie.

7 - Oneri e (proventi) finanziari sulle risorse L. 388/2000

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per la gestione finanziaria delle risorse della L. 388/2000. Sono ricomprese in particolare le seguenti voci:

7.1 Oneri relativi alle risorse della L. 388/2000 (interessi passivi): la voce accoglie le spese relative alla gestione delle risorse finanziarie derivanti dalla L. 388/2000 ed in particolare le spese relative ad oneri bancari e ad eventuali interessi passivi connessi a finanziamenti ottenuti nell'ipotesi in cui il Fondo si sia trovato in una situazione di effettiva carenza di liquidità dimostrabile;

7.2 Proventi relativi alle risorse della L. 388/2000 (interessi attivi): la voce accoglie gli interessi attivi derivanti dalla temporanea giacenza delle risorse finanziarie derivanti dalla L. 388/2000;

7.3 Fideiussioni: la voce accoglie le spese sostenute per le fideiussioni bancarie richieste ai Fondi dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ai fini dell'ottenimento delle risorse finanziarie loro assegnate.

ATTIVITA' PROPEDEUTICHE

Rientrano in tale sezione le spese inerenti le attività propedeutiche connesse alla realizzazione dei Piani Formativi.

1 - Comunicazione e promozione

Rientrano in tale categoria le spese relative allo svolgimento delle attività di informazione, pubblicità e promozione delle iniziative presentate dai Fondi nonché le spese sostenute per la raccolta delle adesioni.

In particolare sono rendicontabili le spese relative alle seguenti voci:

1.1 Servizi di comunicazione/promozione: la voce accoglie le spese relative all'acquisizione di servizi professionali di comunicazione e promozione svolti da soggetti terzi siano essi persone fisiche o persone giuridiche;

1.2 Personale (dipendenti e collaboratori): la voce accoglie le retribuzioni e gli oneri del personale del Fondo (sia dipendenti che collaboratori) per la quota di pertinenza delle attività propedeutiche;

1.3 Viaggi e trasferte: la voce accoglie le spese di viaggio e trasferte sostenute per il personale del Fondo (sia dipendenti che collaboratori) il cui costo è rendicontato tra le attività propedeutiche di comunicazione e promozione.

2 - Analisi della domanda e dei fabbisogni

Sono rendicontate in tale categoria le spese inerenti lo svolgimento di ricerche e studi per l'analisi della domanda e dei fabbisogni inerenti lo svolgimento delle iniziative del Fondo.

In particolare sono rendicontate:

2.1 Servizi per l'analisi della domanda e fabbisogni: la voce accoglie le spese relative all'acquisizione di servizi professionali per l'analisi della domanda e dei fabbisogni, svolti da soggetti terzi siano essi persone fisiche o persone giuridiche;

2.2 Personale (dipendenti e collaboratori): la voce accoglie le retribuzioni e gli oneri del personale del Fondo (sia dipendenti che collaboratori) per la quota di pertinenza delle attività propedeutiche di analisi della domanda e dei fabbisogni;

2.3 Viaggi e trasferte: la voce accoglie le spese di viaggio e trasferte del personale del Fondo (sia dipendenti che collaboratori) il cui costo è rendicontato tra le attività propedeutiche di analisi della domanda e dei fabbisogni.

3 - Assistenza tecnica

Sono rendicontate, in tale categoria, le seguenti voci di spesa:

3.1 Formazione operatori dei Fondi: la voce accoglie le spese sostenute per le attività di formazione degli operatori delle sedi nazionali e delle articolazioni territoriali del Fondo;

3.2 Altri servizi e strumenti per l'assistenza: la voce accoglie le spese sostenute per l'acquisizione e l'erogazione di servizi e strumenti di assistenza tecnica rispetto alle attività istituzionali del Fondo;

3.3 Personale (dipendenti e collaboratori): la voce accoglie le spese relative il personale per la quota di pertinenza alle attività propedeutiche di assistenza tecnica.

3.4 Viaggi e trasferte: la voce accoglie le spese di viaggio e trasferte dei consulenti esterni del Fondo il cui costo è rendicontato tra le attività propedeutiche di assistenza tecnica.

4 - Sistema di valutazione, controllo e monitoraggio e sito WEB.

Sono rendicontate nella categoria in esame le spese sostenute per lo svolgimento delle attività di valutazione dei Piani Formativi, di controllo sui progetti finanziati e di monitoraggio fisico, procedurale e finanziario.

Sono rendicontate, in tale categoria, le seguenti voci di spesa:

4.1 Progettazione, costruzione ed implementazione del sito WEB: la voce accoglie le spese sostenute per l'acquisizione di servizi di progettazione, costruzione ed implementazione del sito web del Fondo;

4.2 Progettazione, costruzione ed implementazione del sistema informatico di valutazione, controllo e monitoraggio: la voce accoglie le spese relative all'acquisizione di servizi di progettazione, costruzione ed implementazione del sistema informatico di controllo e di monitoraggio;

4.3 Servizi di valutazione, selezione, controllo e monitoraggio dei progetti: la voce accoglie le spese sostenute per l'acquisizione di servizi di valutazione, selezione e controllo dei progetti;

4.4 Personale (dipendenti e collaboratori): la voce accoglie le spese relative alle retribuzioni e agli oneri del personale del Fondo (sia dipendenti che collaboratori) per la quota di pertinenza alle attività propedeutiche di valutazione, controllo e monitoraggio;

4.5 Viaggi e trasferte: tale voce ricomprende le spese di viaggio e trasferte del personale del Fondo (sia dipendenti che collaboratori) il cui costo è rendicontato tra le attività propedeutiche di valutazione, controllo e monitoraggio.

5 - Acquisto immobilizzazioni materiali e immateriali

In tale categoria si ricomprendono, a seconda della scelta del Fondo, le spese relative all'acquisto di immobilizzazioni materiali e immateriali connesse allo svolgimento delle attività propedeutiche oppure le relative quote di ammortamento. Il Fondo, come già precedentemente richiamato, rileva gli ammortamenti dei cespiti.

Per le immobilizzazioni rendicontate vi è l'obbligo del mantenimento della destinazione d'uso per almeno cinque anni (o per l'intera vita utile se minore) e le relative spese sono rendicontabili qualora non si sia già usufruito, per l'acquisizione dei relativi beni, di contributi pubblici.

Sono quindi rendicontate le quote di ammortamento di beni a fecondità ripetuta:

5.1 Macchine d'ufficio elettroniche: la voce accoglie le quote di ammortamento di macchine d'ufficio elettroniche utilizzate nello svolgimento delle attività propedeutiche per la realizzazione dei Piani Formativi quali ad esempio computer, fotocopiatrici, ecc;

5.2 Mobili e arredi: la voce accoglie le quote di ammortamento di mobili ed arredi utilizzati per lo svolgimento delle attività propedeutiche alla realizzazione dei Piani Formativi;

5.3 Software: la voce accoglie le quote di ammortamento dei software utilizzati nell'ambito delle attività propedeutiche alla realizzazione dei Piani Formativi.

ATTIVITA' FINALIZZATE ALLA REALIZZAZIONE DEI PIANI FORMATIVI

Rientrano in tale sezione le spese inerenti le attività dirette alla realizzazione dei Piani Formativi classificate in voci di spesa in base all'ipotesi di svolgimento dell'iniziativa formativa (aziendale, territoriale, settoriale, voucher individuali).

Tali attività possono riguardare la progettazione dell'intervento, l'orientamento e la selezione dei partecipanti, la preparazione e l'elaborazione dei materiali didattici, la formazione, la formazione a distanza, la certificazione finale delle competenze, l'accompagnamento e il tutoraggio, l'attività seminariale e stageriale.

1 - Attività formative aziendali

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per iniziative formative presentate a finanziamento dalle singole aziende; ad ogni voce corrisponderà un'attività formativa aziendale e l'azienda finanziata con il relativo importo totale delle spese rendicontate e riconosciute all'azienda a seguito delle verifiche amministrativo-contabili effettuate a cura del Fondo.

2 - Attività formative territoriali

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per iniziative formative presentate a finanziamento da un soggetto attuatore - ovvero il soggetto proponente e gestore del Piano Formativo ed incaricato dalle imprese per la gestione dello stesso - e che coinvolgono un numero di aziende localizzate in un determinato territorio; ad ogni voce corrisponderà un'attività formativa territoriale e il relativo ente finanziato titolare del Piano Formativo con il relativo importo totale delle spese rendicontate e riconosciute all'ente finanziato a seguito delle verifiche amministrativo-contabili effettuate a cura del Fondo.

3 - Attività formative settoriali

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per iniziative formative presentate a finanziamento da un soggetto attuatore - ovvero il soggetto proponente e gestore del Piano Formativo incaricato dalle imprese per la gestione dello stesso - e che coinvolgono un numero di aziende appartenenti ad un determinato settore; ad ogni voce corrisponderà un'attività formativa settoriale e il relativo ente finanziato titolare del Piano Formativo con il relativo importo totale delle spese rendicontate e riconosciute all'ente finanziato a seguito delle verifiche amministrativo-contabili effettuate a cura del Fondo.

4 - Attività formative individuali

Rientrano in tale categoria le spese sostenute per iniziative formative presentate a finanziamento dal singolo lavoratore; ad ogni voce corrisponderà un'attività formativa individuale e il relativo lavoratore finanziato titolare del Piano Formativo con il relativo importo totale delle spese rendicontate e riconosciute al lavoratore finanziato a seguito delle verifiche amministrativo-contabili effettuate a cura del Fondo.

ALTRE INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Come già anticipato nella parte iniziale della presente nota integrativa, gli amministratori hanno plasmato lo schema di bilancio, nella parte riferita al conto economico, allo schema di rendiconto finanziario proposto dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, per mezzo del documento emesso dalla Direzione Generale per le politiche e per l'orientamento e la formazione in data 6 marzo 2006, dal titolo "Fondi Paritetici Interprofessionali per la Formazione Continua - Note esplicative per la redazione del modello di rendiconto spese relativo all'utilizzo delle risorse di start-up"; ciò allo scopo di meglio rappresentare la situazione economica del Fondo ai propri *stakeholders*.

Nella redazione del conto economico gli amministratori hanno stanziato alla voce Contributi in conto esercizio le quantità di fondi, incassati dall'Inps e da altri fondi interprofessionali, necessari a coprire le spese riferite alle attività di gestione, alle attività propedeutiche e alle attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi. Tale operazione avviene con una logica "*first in first out*" (il primo entrato è il primo ad uscire), ovvero i fondi che vengono utilizzati a copertura delle attività dell'esercizio sono i fondi incassati nell'esercizio più remoto, ed ancora disponibili.

Gli interessi attivi netti di conto corrente (euro 641,69), maturati sulle somme lasciate in deposito presso gli istituti di credito sono stati portati, come previsto dalle istruzioni ministeriali, a compensazione dei corrispondenti oneri ed interessi passivi (euro 1.917,25). Nell'esercizio 2017 non si registrano eccedenze attive da destinare a favore dei Fondi per attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi dell'anno. Tale operazione è rappresentata nel conto economico del bilancio alla voce oneri e risorse L.388/2000.

Il Fondo non svolge alcuna attività commerciale e non è provvisto di partita I.V.A.; è equiparato a tutti gli effetti ad un consumatore finale e l'imposta sul valore aggiunto assolta sull'acquisto di beni e servizi è posta ad incremento del costo sostenuto.

RICAVI E PROFITTI

Contributi in conto gestione euro 1.387.053

Nel corso del 2017 le spese rendicontate per attività di gestione sono state inferiori rispetto al gettito incassato dal Fondo che, come evidenziato nel successivo commento delle variazioni di Bilancio, ammonta a euro 1.533.092. La differenza, come già anticipato, sarà stornata a favore dei fondi per attività formative all'inizio dell'esercizio 2018, così come indicato nella nota del MLPS n. 0007670 del 23 dicembre 2014.

Contributi in conto attività propedeutiche euro 2.139.132

Nel corso del 2017 le spese per attività propedeutiche sono state inferiori rispetto al gettito incassato dal Fondo che, come evidenziato nel successivo commento delle variazioni di



Bilancio, ammonta a euro 6.132.369. La differenza, come già anticipato, sarà stornata a favore dei fondi per attività formative all'inizio dell'esercizio 2018, così come indicato nella nota del MLPS n. 0007670 del 23 dicembre 2014.

Contributi in conto attività formative euro 27.060.832

Nel corso del 2017 le spese in conto attività formative sono ammontate a complessivi euro 27.060.832. In considerazione della logica "*first in first out*" precedentemente rappresentata, a copertura di tale importo sono stati utilizzati integralmente i fondi residui al 31 dicembre 2016 e riferiti alle attività di gestione 2016 per euro 261.843, alle attività propedeutiche per euro 2.652.583 ed alle attività per piani formativi 2016 euro 15.042.375; inoltre sono state integralmente assorbite le somme rinvenienti nel corso del 2017 dalla restituzione di acconti per piani formativi non eseguiti per euro 166.447 e per attività propedeutiche non riconosciute per euro 11.625. A copertura del residuo sono stati utilizzati euro 8.925.959 del gettito incassato dal Fondo per le attività finalizzate alla realizzazione dei piani formativi che, come evidenziato nel successivo commento delle variazioni di Bilancio, ammonta a euro 17.493.435.

Al 31 dicembre 2017 residuano, ancorché già impegnati, fondi destinati ad attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi per euro 10.207.691, che all'inizio del 2018 aumenteranno a euro 14.347.015 per effetto dello storno a favore di tali fondi delle eccedenze di risorse per attività di gestione per euro 146.039 e propedeutiche per euro 3.993.285 rilevate nell'esercizio.

COSTI E SPESE

Tra le spese correlate alle **attività di gestione**, ammontanti complessivamente a euro 1.387.053; si ritiene opportuno rappresentare le specifiche di seguito descritte.

Compensi spettanti agli Organi Statutari per euro 707.533 il cui dettaglio è riportato nella tabella seguente.

Categoria	Compensi in misura fissa	Compensi in percentuale sugli utili netti (1)	Compensi in percentuale sui ricavi	Indennità di fine rapporto	Totali
Amministratori	508.064				508.064
Sindaci	137.935				137.935
Comitato di Indirizzo	47.590				47.590
Organo di vigilanza	13.944				13.944
Totale	707.533				707.533

Con riferimento alla categoria "Amministratori" si fa presente che, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 settembre 2017, all'esito di un lavoro di analisi della progressione dei compensi deliberati per le indennità di Presidente, di vice Presidente e di Consigliere, sono emerse delle difformità tra i pagamenti effettuati e le indennità deliberate dall'Assemblea. In particolare è emerso che per le indennità relative all'anno 2008 nulla era stato corrisposto, mentre per le annualità del 2009 e 2010 le stesse erano state corrisposte per un importo inferiore. Per tale ragione, il Consiglio ha disposto di liquidare tutto il compenso del 2008 e le integrazioni di indennità per le annualità 2009 e 2010 all'ora Presidente, Vice Presidente e consiglieri in carica. L'integrazione dell'indennità è stata disposta, infine, anche con riferimento all'anno 2016 per quanto dovuto al solo Presidente.

Le spese relative al Presidente del Collegio Sindacale sono state interamente imputate nelle spese di gestione.

Allo stesso modo, pur essendo un Comitato di indirizzo strategico e non prettamente funzionale alla gestione del Fondo, sono state imputate nelle spese di gestione anche i compensi corrisposti al Comitato di Indirizzo.

Il compenso dell'Organismo di Vigilanza è stato altresì registrato nelle spese di gestione.

Dipendenti e collaboratori euro 239.699

A tale voce è stato imputato il costo del personale impiegato nelle diverse aree funzionali del Fondo per lo svolgimento di attività di gestione, ripartite forfettariamente nelle seguenti misure:

- 70% del costo della Direzione;
- 100% del costo dell'area Amministrazione;
- 50% del costo dell'area Legale;
- 20% del costo del Coordinamento aree/Vice Direzione.

Si precisa che le quote restanti sono state imputate alle spese per attività propedeutiche. Tale ripartizione risulta coerente con l'effettiva attività svolta dal personale impiegato e con quanto previsto nel bilancio preventivo anno 2018.

Acquisto immobilizzazioni materiali e immateriali euro 49.205

A tale voce sono stati imputati:

- l'ammortamento di euro 37.089 per opere di adeguamento dell'immobile affittato a Crema in Via Olivetti, 13/15. L'ammortamento delle spese è stato determinato in 12 anni in quanto la società proprietaria dell'immobile ha comunicato la sua intenzione di non recedere dal contratto alla prima scadenza naturale dello stesso;
- l'ammortamento per software euro 1.057;
- l'ammortamento per mobili e arredi euro 2.329;
- l'ammortamento per macchine d'ufficio elettroniche euro 8.730.

Tra le spese correlate alle **attività propedeutiche**, che ammontano complessivamente a euro 2.139.132, oltre a quanto specificato negli appositi allegati al presente bilancio, si ritiene opportuno rappresentare le specifiche di seguito descritte.

Dipendenti e collaboratori euro 1.259.203

Il costo dei dipendenti e dei collaboratori del fondo non già imputati, come precedentemente descritto, alle spese di gestione è così rappresentato:

- servizi di comunicazione e promozione euro 295.789;
- servizi dell'analisi della domanda e dei fabbisogni euro 197.631;
- servizi di assistenza tecnica euro 222.703;
- servizi di valutazione, controllo e monitoraggio dei piani euro 543.080.

Acquisto immobilizzazioni materiali e immateriali euro 20.187

A tale voce sono stati imputati:

- l'ammortamento per software euro 1.711;
- l'ammortamento per mobili e arredi euro 11.189;
- l'ammortamento per macchine d'ufficio elettroniche euro 7.287.



I MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

Nelle Tabelle riportate nelle pagine seguenti vengono messi in evidenza i movimenti subiti dalle immobilizzazioni.
Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Voci di bilancio	Movimenti precedenti all'inizio dell'esercizio			Movimenti dell'esercizio				Movimenti in sede di valutazioni di fine esercizio			Saldi di bilancio
	Costo	Rivalutazioni	Ammortamenti cumulati	Svalutazioni	Acquisizioni	Riclassificazioni	Alienazioni	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	
Licenze uso software tempo indeterminato	6.030		(3.912)						(990)		1.128
Marchio	1.210		(269)						(67)		874
Lavori straordinari su beni di terzi											
Licenze uso software tempo determinato	6.449		(838)		2.105				(1.711)		6.005
Totale	458.284		(115.636)		2.105				(39.857)		304.896

La voce licenze d'uso software a tempo indeterminato si decrementata per la quota di ammortamento dell'anno.

La voce marchio si riferisce alla registrazione del marchio Formazienda nell'ambito del territorio italiano.

La voce lavori su beni di terzi si riferisce ai lavori di adeguamento della sede del Fondo a Crema in Via Olivetti n. 13/15. L'ammortamento è effettuato in 12 anni in quanto la società proprietaria dell'immobile ha già dichiarato di non recedere dal contratto di affitto che quindi si rinnoverà per altri sei anni (fino al 31 maggio 2025) rispetto alla scadenza pattuita (31 maggio 2019).

La voce licenze d'suo software a tempo determinato si è incrementata nel 2017 per euro 2.105, relativamente all'acquisizione del software per la postazione di lavoro dell'area segreteria (come da delibera del CdA del 14/06/2017).



Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Voci di bilancio	Movimenti precedenti all'inizio dell'esercizio			Movimenti dell'esercizio			Movimenti in sede di valutazioni di fine esercizio			Saldi di bilancio
	Costo	Rivalutazioni	Ammortamenti cumulati	Acquisizioni	Riclassificazioni	Alienazioni	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	
Impianti generici	5.994		(5.994)							0
Attrezzature varie e minute (< 516,46 €)	1.857		(1.857)							0
Macchine elettromecc. Ufficio	113.436		(62.818)	970				(16.018)		35.570
Arredamento e mobili ufficio	84.222		(35.326)	13.622				(13.517)		49.001
Totale	205.509		(105.995)	14.592				(29.535)		84.572

La voce impianti generici è totalmente ammortizzata.

La voce attrezzature varie e minute accoglie i beni di valore inferiore a € 516,46 interamente spesi nell'anno di acquisizione.

La voce macchine elettromeccaniche ed elettroniche d'ufficio subisce un incremento di valore per gli acquisti effettuati nell'anno e si decrementa per la quota di ammortamento dell'anno.

La voce arredamento subisce un incremento di valore per gli acquisti effettuati nell'anno e si decrementa per la quota di ammortamento dell'anno.

Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie

Voci di bilancio	Movimenti precedenti all'inizio dell'esercizio			Movimenti dell'esercizio			Movimenti in sede di valutazioni di fine esercizio			Altre	Saldi di bilancio	
	Costo	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Acquisizioni	Riclassificazioni	Alienazioni	Rivalutazioni	Ammortamenti			Svalutazioni
Deposito cauzionale locazione immobile Via Olivetti n. 13/15 a Crema	10.000											10.000
Totale	10.000											10.000

L'immobilizzazione finanziaria ammontante a euro 10.000 si riferisce alla cauzione versata alla società "4 Emme s.n.c. di Mele Martino e Massimo Meleri" a seguito della stipula del contratto di locazione immobiliare riferito all'immobile sito in Crema – via Olivetti n. 13/15.

Tabella di movimentazione dei Fondi per attività di scopo

Descrizione	Saldo al 31.12.2016	Storni 2017 a favore della formazione	Re-implementazione per attività non riconosciute anni precedenti (*)	Incrementi 2017	Utilizzo 2017 (**)	Saldo al 31.12.2017
Fondo Attività di gestione	261.842	-261.842		1.533.092	-1.387.053	146.039
Fondo Attività propedeutiche	2.652.583	-2.652.583		6.132.369	-2.139.132	3.993.237
Fondo Attività finalizzate alla realizzaz. di piani formativi	15.042.375	2.914.425	178.072	19.133.650	-27.060.832	10.207.690
Totale	17.956.800	-	178.072	26.799.111	-30.587.017	14.346.966

(*) Gli importi relativi alla Re-implementazione per attività non riconosciute negli anni precedenti derivano dalla restituzione di acconti per attività propedeutiche non riconosciute per euro 11.625 e di acconti per piani formativi non conclusi per euro 166.447; entrambe le somme alimentano il Fondo per Attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi.

(**) Gli utilizzi seguono la logica "first in first out" (il primo entrato è il primo ad uscire) cioè i fondi che vengono utilizzati a copertura delle attività dell'esercizio sono i fondi incassati nell'esercizio più remoto, ed ancora disponibili.

La consistenza al 31 dicembre 2017 del **Fondo per attività di gestione**, è pari ad euro 146.039.

La voce in parola, la cui consistenza 2016 era pari a 261.842, ha registrato nell'esercizio le seguenti movimentazioni:

- storno a favore dei fondi da impegnare per attività formative del saldo al 31 dicembre 2016, pari a euro 261.842, in osservanza delle indicazioni contenute nella citata nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (di seguito, "MLPS");
- incremento per euro 1.533.092 determinato dalla quota parte (pari all'6%, ovvero Euro 1.499.437) del complessivo gettito incassato dall'INPS a cui si sommano euro 33.655 (pari all'6%) del saldo algebrico del gettito della cosiddetta "portabilità" al Fondo interprofessionale non integralmente destinata al Fondo per Attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi;
- decremento per copertura degli oneri sostenuti per le attività di gestione nel corso dell'esercizio 2017 pari a euro 1.387.053.

La consistenza al 31 dicembre 2017 del **Fondo per attività propedeutiche**, ammonta a euro 3.993.237.

La voce in parola, la cui consistenza 2016 risultava pari a euro 2.652.583, ha registrato nell'esercizio le seguenti movimentazioni:

- storno a favore dei fondi da impegnare per attività formative del saldo al 31 dicembre 2016, pari a euro 2.652.583, in osservanza delle indicazioni contenute nella citata nota del MLPS;
- incremento per euro 6.132.369 determinato dalla quota parte (pari al 24%, ovvero Euro 5.997.749) del gettito complessivo incassato dall'INPS a cui si sommano euro 134.619 (pari al 24%) del saldo algebrico del gettito della cosiddetta "portabilità" al Fondo interprofessionale non integralmente destinata al Fondo per Attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi;
- decremento per la copertura degli oneri sostenuti per le attività propedeutiche nel corso dell'esercizio 2017 pari a euro 2.139.132.

La consistenza al 31 dicembre 2017 del **Fondo per Attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi**, ammonta a euro 10.207.690.

La voce in parola, la cui consistenza 2016 ammontava a euro 15.042.375, ha registrato nell'esercizio le seguenti movimentazioni:

- destinazione del saldo al 31 dicembre 2016 del Fondo per attività di gestione, pari a euro 261.842, in osservanza delle indicazioni contenute nella citata nota del MLPS n. 0007670 del 23 dicembre 2014;
- destinazione del saldo al 31 dicembre 2016 del Fondo per attività propedeutiche, pari a euro 2.652.583, in osservanza delle indicazioni contenute nella citata nota del MLPS n. 0007670 del 23 dicembre 2014;

- destinazione a questo fondo della restituzione di acconti per attività propedeutiche non riconosciute negli anni precedenti pari a euro 11.625 e per piani formativi non conclusi negli anni precedenti pari a euro 166.447;
- incremento per euro 19.133.650 determinato dalla quota parte (pari al 70%, ovvero Euro 17.493.435) del gettito complessivo incassato dall'INPS a cui si sommano euro 1.247.574 (pari al 100%) della mobilità in entrata da destinarsi ai Conti Formazione di Impresa e ai Conti Formazione di Rete ed euro 392.641 (pari al 70%) del saldo algebrico del gettito della cosiddetta "portabilità" al Fondo interprofessionale non integralmente destinata al Fondo per Attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi;
- decremento per la copertura degli oneri sostenuti per le attività formative nel corso dell'esercizio 2017 pari a euro 27.060.832.

D) Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato:

Valore di inizio esercizio	148.892
Accantonamento dell'esercizio	58.150
Utilizzi dell'esercizio	(27.162)
Altre variazioni	
Valore di fine esercizio	179.880



E) Il totale dei debiti ammonta a euro 353.624. Il dettaglio della voce è rappresentato nello schema di bilancio.

Tra le voci che compongono i debiti si ritiene opportuno produrre precisazioni in merito alla voce fondo welfare (progetto IALF) e alla voce fatture da ricevere.

Il fondo welfare (progetto IALF) è stato costituito all'esito della sottoscrizione del contratto di lavoro aziendale con i dipendenti del Fondo, che recepisce il progetto IALF (In Armonia Lavoro e Famiglia). Tale progetto prevede i seguenti servizi di welfare erogati a favore dei dipendenti: banca delle ore, elasticità in entrata ed uscita (per i lavoratori con carichi familiari), *keep in touch*, integrazione del 20% della retribuzione in caso di maternità obbligatoria e del 70% in caso di maternità facoltativa, servizio di stireria, servizio di maggiordomo e servizio taxi.

Il Fondo si alimenta tramite un contributo del 3% calcolato sulle retribuzioni lorde, 2/3 del costo sono a carico del Fondo Formazienda ed 1/3 a carico dei lavoratori dipendenti.

Inoltre si evidenzia che la voce "fatture da ricevere" si riferisce principalmente ai compensi del Collegio Sindacale e dell'Organo di Vigilanza per prestazioni già effettuate e non ancora liquidate.

F) I ratei passivi sono pari ad euro 100.170 e sono relativi alle competenze maturate per ferie, ex-festività, permessi e quattordicesima verso i dipendenti comprensivi degli oneri previdenziali.

Il presente Bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze contabili.

Roma, li 28 marzo 2018

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Bignami dott. Andrea



ALLEGATI





Rendiconto finanziario

	31.12.2017	31.12.2016
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio		
Imposte sul reddito	45.033	45.054
Interessi passivi/(interessi attivi)	642	637
(Dividendi)		-
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		-
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	44.391	45.691
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi (Acc. TFR)	58.150	42.531
Ammortamenti delle immobilizzazioni	69.392	78.204
Altre Rettifiche in Aumento (Diminuzione) per elementi non monetari (Variazione FSC+Variazione FSM)	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
Totale Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto.	127.542	120.735
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	171.934	166.426
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze - al lordo della Variazione del F.do Svalutazione	-	-
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti - al lordo della Variazione del F.do Svalutazione	1.610	8.474
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	20.124	23.460
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-	-
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	34.599	745
Altre variazioni del capitale circolante netto	114.690	1.629
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	127.556	15.870
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	642	637
(Imposte sul reddito pagate)	45.033	45.054
Dividendi incassati		-
(Utilizzo dei fondi)	27.162	806
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	71.553	46.497
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	227.936	135.799
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	14.592	31.610
Prezzo di realizzo disinvestimenti		-
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	2.105	7.181

	Prezzo di realizzo disinvestimenti		-
	Immobilizzazioni finanziarie		
	(Investimenti)		
	Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
	Attività finanziarie non immobilizzate		
	(Investimenti)		
	Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
	Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-	-
		16.697	38.791
	C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
	Mezzi di terzi		
	Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		-
	Accensione finanziamenti		-
	Altri		-
	Mezzi propri		
	Incremento fondi attività di scopo	-	-
	Cessione (acquisto) di azioni proprie	3.609.834	6.802.828
	Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		-
	Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-	-
		3.609.834	6.802.828
	Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	-	-
		3.398.595	6.899.836
	Disponibilità liquide al 1° gennaio	17.974.607	11.074.770
	Disponibilità liquide al 31 dicembre	14.576.012	17.974.607

Rendiconto delle attività del Fondo

La tabella seguente è stata redatta per rappresentare la sintesi della attività del Fondo sulla base dei prospetti proposti dalla Direzione Generale per le politiche per l'orientamento e la formazione del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali nella nota emessa in data 6 marzo 2006 denominata "Note esplicative per la redazione del modello di rendiconto spese relativo all'utilizzo delle risorse di start-up", ad oggi unico documento di riferimento per la gestione e rendicontazione anche per la cosiddetta "fase a regime".

A) ATTIVITA DI GESTIONE			
		Preventivo	Consuntivo
Servizi e materiali			
1.1	Utenze e servizi	71.400	83.244
1.2	Consulenze	86.840	108.617
1.3	Altri servizi	16.000	14.524
1.4	Materiali di consumo	60.000	32.925
TOTALE "1"		234.240	239.310
Godimento beni di terzi			
2.1	Fitti passivi (canoni d'uso)	33.500	33.423
2.2	Noleggi	0	0
2.3	Leasing	0	0
2.4	Ammortamenti di beni non acquistati con risorse L. 388/00	0	0
TOTALE "2"		33.500	33.423
Organi statutari			
3.1	Compensi	556.240	707.533
3.2	Viaggi e trasferte	60.000	52.936
TOTALE "3"		616.240	760.469
Personale			
4.1	Dipendenti e collaboratori	192.260	239.699
4.2	Viaggi e trasferte	20.000	18.438
TOTALE "4"		212.260	258.137
Imposte e tasse			
5.1	Imposte e tasse	50.000	45.234
TOTALE "5"		50.000	45.234

Acquisto immobilizzazioni materiali e immateriali			
6.1	Macchine d'ufficio elettroniche	12.000	8.730
6.2	Mobili e arredi	7.500	2.329
6.3	Software	5.660	1.057
6.4	Spese di costituzione del Fondo	0	0
6.5	Altre immobilizzazioni materiali	67.000	37.089
TOTALE "6"		92.160	49.205

Subtotale A (da 1 a 6) per verifica % annua spese di gestione	1.238.400	1.385.777
--	------------------	------------------

Oneri e (proventi) finanziari risorse L. 388/00			
7.1	Oneri relativi a risorse L. 388/00 (interessi passivi)	10.000	1.917
7.2	Proventi relativi a risorse L. 388/00 (interessi attivi)	-10.000	642
7.3	Fideiussioni	0	0
TOTALE "7" (imputato in bilancio nel conto fondo attività piani formativi)		0	1.275

TOTALE "A"	1.238.400	1.387.053
-------------------	------------------	------------------

B) ATTIVITA PROPEDEUTICHE			
		Preventivo	Consuntivo
Comunicazione e promozione			
1.1	Servizi di comunicazione/promozione	1.431.690	188.958
1.2	Personale (dipendenti e collaboratori)	477.460	295.789
1.3	Viaggi e trasferte	60.000	36.406
	TOTALE "1"	1.969.150	521.153
Analisi della domanda e dei fabbisogni			
2.1	Servizi per analisi della domanda e dei fabbisogni	820.000	180.430
2.2	Personale (dipendenti e collaboratori)	216.150	197.631
2.3	Viaggi e trasferte	30.000	0
	TOTALE "2"	1.066.150	378.061
Assistenza tecnica			
3.1	Formazione operatori dei Fondi	20.000	15.250
3.2	Altri servizi e strumenti per l'assistenza	170.000	158.606
3.3	Personale (dipendenti e collaboratori)	189.500	222.703
3.4	Viaggi e trasferte	34.000	13.961
	TOTALE "3"	413.500	410.520
Sistema di valutazione, controllo e monitoraggio e sito WEB			
4.1	Progettazione, costruzione e implementazione del sito WEB	70.000	2.367
4.2	Progettazione, costruzione e implementazione sistema informatico di controllo e monitoraggio	50.000	0
4.3	Servizi di valutazione, selezione, controllo e monitoraggio progetti	921.800	257.380
4.4	Personale (dipendenti e collaboratori)	401.000	543.079
4.5	Viaggi e trasferte	20.000	6.385
	TOTALE "4"	1.462.800	809.211
Acquisto immobilizzazioni materiali e immateriali			
5.1	Macchine d'ufficio elettroniche	25.000	7.287
5.2	Mobili e arredi	17.000	11.189
5.3	Software	0	1.711
5.4	Altre immobilizzazioni materiali	0	0
	TOTALE "5"	42.000	20.187
TOTALE "B"		4.953.600	2.139.132

C) ATTIVITÀ FINALIZZATE ALLA REALIZZAZIONE DEI PIANI FORMATIVI

Preventivo	Consuntivo
------------	------------

Attività formative aziendali

1.1	Piani formativi aziendali	1.500.000	1.810.097
	TOTALE "1"	1.500.000	1.810.097

Attività formative territoriali

2.1	Piani formativi / Progetti quadro territoriali	22.148.000	25.250.735
	TOTALE "2"	22.148.000	25.250.735

Attività formative settoriali

3.1	Piani formativi / Progetti quadro settoriali	3.550.000	0
	TOTALE "3"	3.550.000	0

Attività formative individuali

4.1	Piani formativi individuali	0	0
	TOTALE "3"	0	0

TOTALE "C"		27.198.000	27.060.832
-------------------	--	-------------------	-------------------

D) TABELLA DI RIEPILOGO GENERALE

	Preventivo	Consuntivo
ATTIVITA' DI GESTIONE		
Totale spese di gestione	1.238.400	1.387.053
tra cui:		
Totale oneri/proventi Finanziari risorse L.388/00	(0)	1.275
Oneri relativi a risorse ex L.388/00 (Oneri bancari + interessi passivi)	10.000	1.917
Proventi relativi a risorse ex L.388/00 (Oneri bancari + interessi passivi)	(10.000)	642
Fideiussioni	-	-
ATTIVITA' PROPEDEUTICHE		
Totale spesa per attività propedeutiche	4.953.600	2.139.132
ATTIVITA' FORMATIVE		
Totale spesa per attività formative	27.198.000	27.060.832
TOTALE	33.390.000	30.587.017

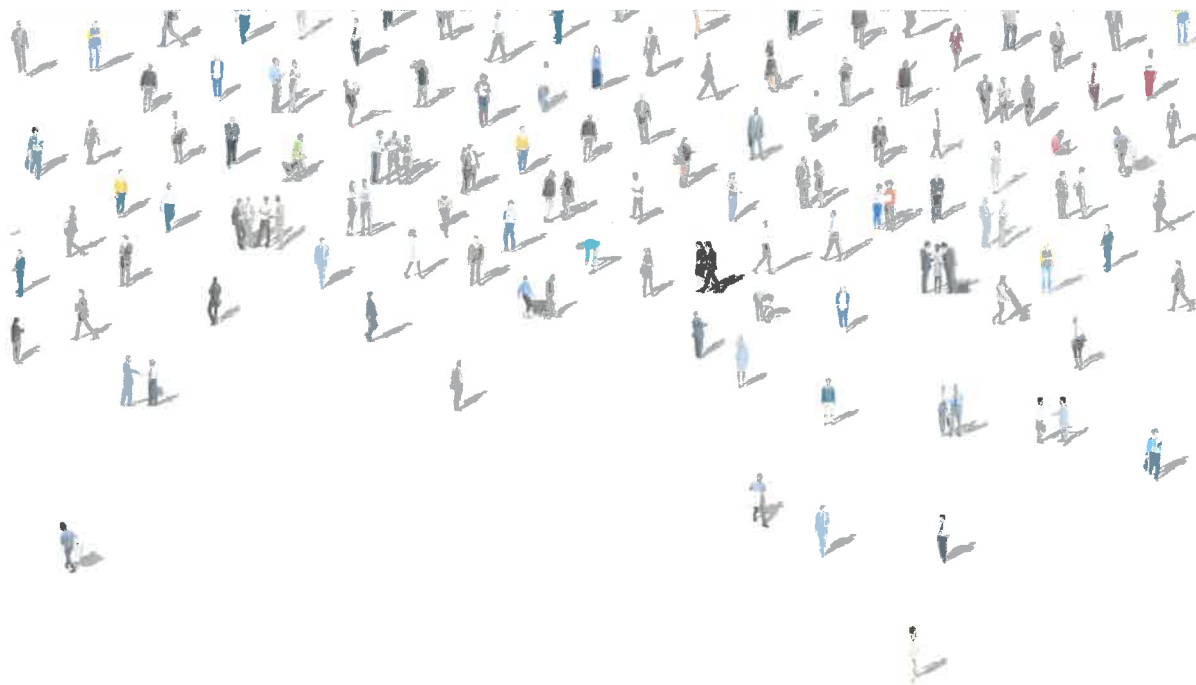




Piano finanziario

La tabella seguente è stata redatta sulla base delle indicazioni fornite dalla Direzione Generale per le politiche attive, i servizi per il lavoro e la formazione del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nella Nota n. 0007670 del 23 dicembre 2014.

	Preventivo	Consuntivo
Risorse disponibili anno precedente impegnate		17.956.800
Risorse disponibili anno precedente non impegnate		0
Totale risorse disponibili al 1° gennaio 2017		
Risorse trasferite dall'INPS		24.990.621
Risorse per portabilità in entrata		1.808.489
Risorse per portabilità in uscita		0
Risorse da restituzione acconti attività propedeutiche non riconosciute		11.625
Risorse da restituzione acconti attività formative non realizzate		166.447
Risorse da eccedenze attive (differenza tra proventi ed oneri finanziari)		0
Risorse da ulteriori fonti di finanziamento		0
Totale risorse nette trasferite nell'esercizio 2017		26.977.183
Oneri per attività di gestione		1.387.053
Oneri per attività propedeutiche		2.139.132
Fondi destinati al finanziamento di attività formative		27.060.832
Totale risorse rendicontabili per l'esercizio 2017		30.587.017
Risorse disponibili al 31 dicembre 2017		14.346.966
<i>di cui</i>		
Risorse impegnate		14.346.966
Risorse non impegnate		0



ALLEGATI INFORMATIVA DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

ALLEGATO - A:

SCHEMA FINANZIARIO DI DETTAGLIO RIFERITO AI PIANI FORMATIVI CON MANIFESTAZIONE NUMERARIA NELL'ESERCIZIO 2016

Riepilogo delle attività finalizzate alla realizzazione di piani formativi

C.3.1. Attività formative aziendali

Conto formazione impresa	347.917,47 €
Conto formazione di rete	1.459.899,09 €
Avviso a sportello 2014	2.280,00 €
Totale	1.810.096,56 €

C.3.2. Attività formative territoriali

Conto formazione impresa	408.911,99 €
Conto formazione di rete	382.938,17 €
Avviso a sportello 2013	76.740,00 €
Avviso a sportello 2014	5.828.192,94 €
Avviso a sportello 2016	15.408.451,94 €
Avviso n. 1/2016	1.996.020,00 €
Avviso n. 1/2017	1.149.480,00 €
Totale	25.250.735,04 €

Accreditati ricevuti per attività formative di competenza degli anni pregressi

Conto formazione impresa	0,00 €
Conto formazione di rete	0,00 €
Avviso a sportello 2013	0,00 €
Avviso a sportello 2014	0,00 €
Avviso a sportello 2016	0,00 €
Avviso n. 1/2016	0,00 €
Avviso n. 1/2017	0,00 €
Totale	0,00 €

ALLEGATO A-1: RIEPILOGO DEI PIANI FORMATIVI (ANNI DAL 2011 AL 2017) PER I QUALI SONO STATI EFFETTUATI PAGAMENTI DAL FONDO NEL 2017

ALLEGATO A-1-A: PIANI FORMATIVI IMPUTATI NELLA SEZIONE "C.3.1 ATTIVITÀ FORMATIVE AZIENDALI"

RIEPILOGO DEI PIANI FORMATIVI RIFERITI AL CONTO FORMAZIONE DI IMPRESA

Strumento	Id. Piano	Soggetto Proponente	Quota pubblica approvata	Account erogati prima del 2017	Account erogati nel 2017	Restituzioni per p.f. approvati anni precedenti - quota piani formativi	Restituzioni per p.f. approvati anni precedenti - quota interessi	Restituzioni per p.f. approvati anno corrente	Riparametrazione	Saldi erogati nell'anno 2017	Saldi da erogare nel 2018	Somme da restituire
CFI	2015-1012	Esprinet Spa	22.312,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.484,75	16.827,25	0,00	0,00
CFI	2015-1013	CPC INOX SPA	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.200,00	0,00	0,00
CFI	2015-1014	CHROMAVIS SPA	25.060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.506,00	22.554,00	0,00	0,00
CFI	2015-1016	CHROMAVIS SPA	11.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.200,00	0,00	0,00
CFI	2015-1022	SHARP ELECTRONICS (ITALIA) SPA	9.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.300,00	0,00	0,00
CFI	2015-1023	Melchioni S.p.A.	17.490,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.490,00	0,00	0,00
CFI	2015-1024	CAVOTEC SPECIMAS SPA	14.144,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.144,00	0,00	0,00
CFI	2015-1026	HAFLIGER FILMS S.P.A.	8.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.250,00	0,00	0,00
CFI	2016-1030	MIGROSS S.P.A.	26.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.320,00	25.080,00	0,00	0,00

Strumento	Id. Piano	Soggetto Proponente	Quota pubblica approvata	Accont i erogati prima del 2017	Accont i erogati nel 2017	Restituzioni i somme per p.f. approvati anni precedenti - quota piani formativi	Restituzioni i somme per p.f. approvati anni precedenti - quota interessi	Restituzioni i somme per p.f. approvati anno corrente	Riparametrazione	Saldi erogati nell'anno 2017	Saldi da erogare nel 2018	Somme da restituire
CFI	2016-1031	Willis Italia SpA	25.060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	895,00	24.165,00	0,00	0,00
CFI	2016-1032	Euroristorazione Srl	35.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.880,00	33.960,00	0,00	0,00
CFI	2016-1036	CONSORZIO CASALASCO DEL POMODORO Soc. Agr. Coop.	6.270,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.270,00	0,00	0,00
CFI	2016-1037	ACQUE OVEST BRESCIANO 2	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	16.000,00	0,00	0,00
CFI	2016-1042	SODEXO MOTIVATION SOLUTION ITALIA SRL	6.464,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.464,00	0,00	0,00
CFI	2016-1043	Camateu Italia S.p.A.	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47,60	2.592,40	0,00	0,00
CFI	2016-1044	NICHELROM ACCIAI INOX SPA	5.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,16	5.276,84	0,00	0,00
CFI	2016-1046	Esprinet SpA	26.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165,00	26.235,00	0,00	0,00
CFI	2016-1047	Melchioni S.p.A.	11.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.250,00	0,00	0,00
CFI	2016-1048	CONSORZIO CASALASCO DEL POMODORO Soc. Agr. Coop.	3.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.960,00	0,00	0,00
CFI	2016-1050	CPC INOX SPA	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.200,00	0,00	0,00
CFI	2016-1052	Euroristorazione Srl	10.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	653,81	10.126,19	0,00	0,00

Strumento	Id. Piano	Soggetto Proponente	Quota pubblica approvata	Account erogati prima del 2017	Account erogati nel 2017	Restituzioni per p.f. approvati anni precedenti - quota piani formativi	Restituzioni per p.f. approvati anni precedenti - quota interessi	Restituzioni per p.f. approvati anno corrente	Riparametrazione	Saldi erogati nell'anno 2017	Saldi da erogare nel 2018	Somme da restituire	
CFI	2016-1054	SODEXO MOTIVATION SOLUTION ITALIA SRL	6.959,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	797,50	6.162,49	0,00	0,00	
CFI	2016-1055	ITT CANNON VEAM ITALIA S.R.L.	7.056,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	190,70	6.865,30	0,00	0,00	
CFI	2016-1057	CONSORZIO CASALASCO DEL POMODORO Soc. Agr. Coop.	2.310,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.310,00	0,00	0,00	
CFI	2016-1058	RS Components Srl	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	
CFI	2016-1061	ACCIAIERIE BERTOLI SAFAU SPA	49.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.315,00	40.635,00	0,00	0,00	
CFI	2017-1016	CEMBRE SPA	2.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00	
Totali			375.175,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.258,52	347.917,47	0,00	0,00	
Totale Accounti												€ 0,00	
Totale Saldi													€ 347.917,47
Totale C.3.1 CFI pagamenti anno 2017													€ 347.917,47

RIEPILOGO DEI PIANI FORMATIVI RIFERITI AL CONTO FORMAZIONE DI RETE

Strumento	Id. Piano	Soggetto Proponente	Quota pubblica approvata	Acconti erogati prima del 2017	Acconti erogati nel 2017	Restituzioni somme per p.f. approvati anni precedenti - quota piani formativi	Restituzioni somme per p.f. approvati anni precedenti - quota interessi	Restituzioni somme per p.f. approvati anno corrente	Riparametri	Saldi erogati nell'anno 2017	Saldi da erogare nel 2018	Somme da restituire
CFR	2014-R009	LINEA GROUP HOLDING SRL	56.870,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.923,92	43.946,08	0,00	0,00
CFR	2014-R013	LINEA GROUP HOLDING SRL	40.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.700,00	37.900,00	0,00	0,00
CFR	2014-R017	LINEA GROUP HOLDING SRL	13.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.240,00	9.200,00	0,00	0,00
CFR	2015-R038	CONSORZIO GROW-UP	19.860,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.860,00	0,00	0,00
CFR	2015-R044	EUROSPIN ITALIA SPA	186.990,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.316,00	178.674,00	0,00	0,00
CFR	2015-R048	GIORGIO ARMANI SPA	70.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.063,74	65.136,26	0,00	0,00
CFR	2015-R059	GIORGIO ARMANI SPA	22.919,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.919,00	0,00	0,00
CFR	2015-R060	EUROSPIN ITALIA	158.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.804,00	151.236,00	0,00	0,00

Strumento	Id. Piano	Soggetto Proponente	Quota pubblica approvata	Accontamenti erogati prima del 2017	Accontamenti erogati nel 2017	Restituzioni somme per p.f. approvati anni precedenti - quota piani formativi	Restituzioni somme per p.f. approvati anni precedenti - quota interessi	Restituzioni somme per p.f. approvati anno corrente	Riparametri	Saldi erogati nell'anno 2017	Saldi da erogare nel 2018	Somme da restituire
		SPA										
CFR	2016-R062	Danieli & C. Officine Meccaniche e SpA	208.620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	161.320,00	47.300,00	0,00	0,00
CFR	2016-R066	EUROSPIN ITALIA SPA	780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	780,00	0,00	0,00
CFR	2016-R068	Danieli & C. Officine Meccaniche e SpA	324.570,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	185.850,00	138.720,00	0,00	0,00
CFR	2016-R071	EUROSPIN ITALIA SPA	313.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.384,00	310.536,00	0,00	0,00
CFR	2016-R072	Danieli & C. Officine Meccaniche e SpA	108.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.930,00	67.320,00	0,00	0,00
CFR	2016-R077	Danieli & C. Officine Meccaniche e SpA	46.530,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.770,00	23.760,00	0,00	0,00
CFR	2016-R078	GIORGIO ARMANI SPA	5.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.800,00	0,00	0,00
CFR	2016-R082	GIORGIO ARMANI SPA	24.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000,00	0,00	0,00
CFR	2016-R084	Danieli & C. Officine Meccaniche	267.092,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.088,25	163.003,75	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Strumento	Id. Piano	Soggetto Proponente	Quota pubblica approvata	Account erogati prima del 2017	Account erogati nel 2017	Restituzione somme per p.f. approvati anni precedenti - quote piani formativi	Restituzione somme per p.f. approvati anni precedenti - quota interessi	Restituzione somme per p.f. approvati anno corrente	Riparametriazione	Saldi erogati nell'anno 2017	Saldi da erogare nel 2018	Somme da restituire
		e SpA										
CFR	2016-R085	EUROSPIN ITALIA SPA	142.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.660,00	135.540,00	0,00	0,00
CFR	2016-R089	BÖHLER UDDEHOLM ITALIA SpA	2.970,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.970,00	0,00	0,00
CFR	2017-R005	EUROSPIN ITALIA SPA	580,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	580,00	0,00	0,00
CFR	2017-R006	GIORGIO ARMANI SPA	8.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	730,00	8.030,00	0,00	0,00
CFR	2017-R013	BÖHLER UDDEHOLM ITALIA SpA	2.688,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.688,00	0,00	0,00
Totali			2.025.679,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	565.779,91	1.459.899,09	0,00	0,00

Totale Accounti	€ 0,00
Totale Saldi	€ 1.459.899,09
Totale C.3.1 CFR pagamenti anno 2017	€ 1.459.899,09

RIEPILOGO DEI PIANI FORMATIVI RIFERITI ALL'AVVISO A SPORTELLO 2014

Strumento	Id. Piano	Soggetto Proponente	Quota pubblica approvata	Acconti erogati prima del 2017	Acconti erogati nel 2017	Restituzioni somme per p.f. approvati anni precedenti - quota piani formativi	Restituzioni somme per p.f. approvati anni precedenti - quota interessi	Restituzioni somme per p.f. approvati anno corrente	Riparametrazione	Saldi erogati nell'anno 2017	Saldi da erogare nel 2018	Somme da restituire
Avviso a sportello 2014	2014-A1277	AF LOGISTICS SPA CON SOCIO UNICO	2.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.280,00	0,00	0,00
Totali			2.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.280,00	0,00	0,00

Totale Acconti	€ 0,00
Totale Saldi	€ 2.280,00
Totale C.3.1 Avviso a Sportello 2014 pagamenti anno 2017	€ 2.280,00

ALLEGATO A-1-B: PIANI FORMATIVI IMPUTATI NELLA SEZIONE "C.3.2 ATTIVITÀ FORMATIVE TERRITORIALI"

RIEPILOGO DEI PIANI FORMATIVI RIFERITI AL CONTO FORMAZIONE DI IMPRESA

Strumento	Id. Piano	Soggetto Proponente	Quota pubblica approvata	Acconti erogati prima del 2017	Acconti erogati nel 2017	Restituzioni somme per p.f. approvati - precedenti - quota piani formativi	Restituzioni somme per p.f. approvati - precedenti - quote interessi	Restituzioni somme per p.f. approvati anno corrente	Riparametrazione	Saldi erogati nell'anno 2017	Saldi da erogare nel 2018	Somme da restituire
CFI	2015-1017	C.I.F.I. SCRL	10.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.320,00	0,00	0,00
CFI	2015-1019	K.I.S. S.R.L.	103.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.300,00	91.680,00	0,00	0,00
CFI	2015-1028	GLOBAL SERVICE FOR ENTERPRIS ES SRL	149.760,00	74.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.236,00	73.644,00	0,00	0,00
CFI	2016-1034	FORMAPER	7.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.920,00	0,00	0,00
CFI	2016-1038	GLOBAL SERVICE FOR ENTERPRIS ES SRL	144.000,00	72.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.968,00	46.032,00	0,00	0,00
CFI	2016-1040	K.I.S. S.R.L.	149.520,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.494,00	148.026,00	0,00	0,00
CFI	2016-1045	Hafele Italia Srl	5.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.940,00	0,00	0,00
CFI	2016-1056	ETAss	10.815,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	931,07	9.883,93	0,00	0,00
CFI	2017-1002	E-Work S.p.a.	11.520,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.520,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

CFI	2017- I005	FORMAPER	3.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali			597.735,00	146.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.943,01	13,94	3.946,06	0,00
												408.911,99	0,00
												408.911,99	0,00

Totale Acconti	€ 0,00
Totale Saldi	€ 408.911,99
Totale C.3.2 CFI pagamenti anno 2017	€ 408.911,99

RIEPILOGO DEI PIANI FORMATIVI RIFERITI AL CONTO FORMAZIONE DI RETE

Strumento	Id. Piano	Soggetto Proponente	Quota pubblica approvata	Acconti erogati prima del 2017	Acconti erogati nel 2017	Restituzioni p.f. approvati anni precedenti - quota piani formativi	Restituzioni p.f. approvati anni precedenti - interessi	Restituzioni p.f. approvati anno corrente	Riparametrazione	Saldi erogati nell'anno 2017	Saldi da erogare nel 2018	Somme da restituire
CFR	2014-R016	CONSORZIO GROW-UP	111.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.100,00	73.650,00	0,00	0,00
CFR	2015-R033	E-Work S.p.a.	8.127,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.347,13	3.780,12	0,00	0,00
CFR	2015-R036	CONSORZIO GROW-UP	42.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.211,60	35.388,40	0,00	0,00
CFR	2015-R043	E-Work S.p.a.	3.235,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.235,20	0,00	0,00
CFR	2015-R049	E-Work S.p.a.	1.772,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.772,00	0,00	0,00
CFR	2015-R050	E-Work S.p.a.	10.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.080,00	0,00	0,00
CFR	2015-R051	Consorzio Grow-Up	15.240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	440,04	14.799,96	0,00	0,00
CFR	2015-R054	E-Work S.p.a.	34.999,92	17.499,96	0,00	0,00	0,00	0,00	12.766,64	4.733,32	0,00	0,00
CFR	2015-R055	E-Work S.p.a.	12.799,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.799,68	0,00	0,00
CFR	2015-R056	E-Work S.p.a.	1.837,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,37	1.636,78	0,00	0,00
CFR	2015-R058	E-Work S.p.a.	7.201,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.640,72	3.560,28	0,00	0,00
CFR	2016-R063	Polaris HR S.r.l.	13.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	792,00	12.408,00	0,00	0,00
CFR	2016-R064	Polaris HR S.r.l.	6.398,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.965,05	432,95	0,00	0,00
CFR	2016-R065	Polaris HR S.r.l.	5.010,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.010,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

CFR	2016- R067	Polaris HR S.r.l.	10.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.760,00	8.440,00	0,00	0,00
CFR	2016- R069	Polaris HR S.r.l.	19.710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,80	19.709,20	19.709,20	0,00	0,00
CFR	2016- R070	Polaris HR S.r.l.	12.331,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	749,22	11.581,78	11.581,78	0,00	0,00
CFR	2016- R073	Polaris HR	2.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.880,00	2.880,00	0,00	0,00
CFR	2016- R074	Polaris HR	6.096,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.100,00	3.996,00	3.996,00	0,00	0,00
CFR	2016- R079	Polaris HR	10.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.080,00	10.080,00	0,00	0,00
CFR	2016- R080	Polaris HR	1.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.440,00	1.440,00	0,00	0,00
CFR	2016- R081	Polaris HR	15.995,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.995,00	15.995,00	0,00	0,00
CFR	2016- R083	Polaris HR	1.155,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.155,00	1.155,00	0,00	0,00
CFR	2016- R088	Polaris HR	13.860,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.860,00	13.860,00	0,00	0,00
CFR	2017- R007	Polaris HR	41.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.160,00	41.160,00	0,00	0,00
CFR	2017- R018	Polaris HR	39.480,00	0,00	19.740,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.740,00	0,00
CFR	2017- R019	E-Work	79.154,00	0,00	39.577,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.577,00	0,00
CFR	2017- R026	Polaris HR	20.075,00	0,00	10.037,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.037,50	0,00
Totale			547.866,20	17.499,96	69.354,50	0,00	0,00	0,00	0,00	78.073,57	313.583,67	69.354,50	69.354,50	0,00

Totale Acconti	€ 69.354,50
Totale Saldi	€ 313.353,67

Totale C.3.2 CFR pagamenti anno 2017	€ 382.938,17
--------------------------------------	--------------



RIEPILOGO DEI PIANI FORMATIVI RIFERITI ALL'AVVISO A SPORTELLO 2013

Strumento	Id. Piano	Soggetto Proponente	Quota pubblica approvata	Acconti erogati prima del 2017	Acconti erogati nel 2017	Restituzioni somme per p.f. approvati anni precedenti - quota piani formativi	Restituzioni somme per p.f. approvati anni precedenti - quota interessi	Restituzioni somme per p.f. approvati anno corrente	Riparametrazione	Saldi erogati nell'anno 2017	Saldi da erogare nel 2018	Somme da restituire
Avviso a sportello 2013	643	MAX WORK SPA	29.680,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700,00	28.980,00	0,00	0,00
Avviso a sportello 2013	689	GLOBAL SPEAKING DI PONDA M & C SAS	1.560,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.560,00	0,00	0,00
Avviso a sportello 2013	713	MAX WORK SPA	29.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.400,00	0,00	0,00
Avviso a sportello 2013	721	MAX WORK SPA	24.640,00	0,00	11.620,00	0,00	0,00	0,00	7.840,00	16.800,00	5.180,00	0,00
Totali			85.280,00	0,00	11.620,00	0,00	0,00	0,00	8.540,00	76.740,00	5.180,00	0,00

Totale Acconti	€ 11.620,00
Totale Saldi	€ 76.740,00
Totale C.3.2 Avviso a sportello 2013 pagamenti anno 2017	€ 88.360,00

RIEPILOGO DEI PIANI FORMATIVI RIFERITI ALL'AVVISO A SPORTELLO 2014

Strumento	Id. Piano	Soggetto Proponente	Quota pubblica approvata	Acconti erogati prima del 2017	Acconti erogati nel 2017	Restituzione per p.f. approvati anni precedenti - quota piani formativi	Restituzione per p.f. approvati anni precedenti - quota interessi	Restituzioni per p.f. approvati anno corrente	Riparametrazioni	Saldi erogati nell'anno 2017	Saldi da erogare nel 2018	Somme da restituire
Avviso a Sportello 2014	2014-A0413	CONSORZIO PROFORM	10.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.788,35	5.411,65	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A0435	FORMAZIEND A PUGLIA	26.280,00	13.140,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.814,00	10.326,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A0508	FORMAZIEND A PUGLIA	42.060,00	21.030,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.736,00	14.294,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A0799	Associazione METAFORA 360	14.438,20	7.219,10	0,00	0,00	0,00	0,00	6.146,47	1.072,63	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A0801	Associazione METAFORA 360	16.500,00	8.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.187,50	2.062,50	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A0804	Associazione METAFORA 360	29.700,00	14.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165,00	14.685,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A0883	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	11.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.880,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A0903	CONSORZIO FORMAZIONE LAVORO	5.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.760,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A0918	WE WORK S.R.L.	7.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	810,00	6.630,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2014	2014-A0919	CONSORZIO FORMAZIONE LAVORO	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.160,00	5.340,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A0974	DoT ACADEMY S.r.l.	11.220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.531,20	9.688,80	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1005	EVOLUZIONE E SALUTE sas	12.375,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.606,90	8.768,10	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1008	MAGISTRA FORMAZIONE	13.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.080,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1013	TECUM SRL	27.420,00	13.710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.499,15	12.210,85	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1019	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	24.750,00	12.375,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.640,00	9.735,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1024	ARCADIA CONSULTING SRL	36.480,00	18.240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.087,25	17.152,75	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1026	MAGISTRA FORMAZIONE	13.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	330,00	12.870,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1028	MAGISTRA FORMAZIONE	12.720,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.720,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1036	Galgano Informatica sn	73.020,00	36.510,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.074,64	0,00	40.584,64	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1044	ERGON SRL	29.850,00	14.925,00	0,00	0,00	0,00	0,00	525,00	0,00	15.450,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1074	AGENZIA A.SVI SOCIETA' COOPERATIV A	2.520,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.890,00	630,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2014	2014-A1087	BETA FORMAZIONE SRL	104.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.229,85	92.710,15	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1100	Polaris HR S.r.l.	11.700,00	5.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.594,28	4.255,72	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1106	E-Work S.p.a.	7.470,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450,00	7.020,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1113	E-Work S.p.a.	52.020,00	26.010,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.384,00	19.626,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1117	E-Work S.p.a.	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	720,00	6.480,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1127	AGENZIA A.S.VI SOCIETA' COOPERATIVE	13.680,00	6.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.320,00	2.520,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1153	TECUM SRL	23.880,00	11.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.668,00	0,00	13.608,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1154	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	25.920,00	12.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.772,00	10.188,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1155	Polaris HR S.r.l.	5.760,00	2.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.584,00	0,00	4.464,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1174	CONSORZIO ARCOBALENO SOCIETA' COOPERATIVE A SOCIALE	11.520,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.520,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1179	E-Work S.p.a.	7.755,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.747,50	6.007,50	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2014	2014-A1322	E-Work S.p.a.	51.840,00	25.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.176,80	22.743,20	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1327	FORMAZIEND A PUGLIA	11.760,00	5.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.270,71	3.609,29	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1332	E-Work S.p.a.	19.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.040,00	14.400,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1338	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	7.590,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.590,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1339	Consorzio Grow-Up	28.080,00	14.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.485,00	12.555,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1342	TECUM SRL	83.460,00	41.730,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.702,00	32.028,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1348	Polaris HR S.r.l.	18.000,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	987,76	8.012,24	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1351	A.IN.COM. S.r.l.	20.460,00	10.230,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.708,19	8.521,81	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1355	Polaris HR S.r.l.	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.657,06	3.542,93	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1358	Polaris HR S.r.l.	69.120,00	34.560,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.535,02	31.024,98	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1361	Mediadream S.r.l.	7.260,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	330,00	6.930,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1364	San Lorenzo Servizi Srl	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94,29	2.545,71	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1366	Polaris HR S.r.l.	21.600,00	10.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.704,00	6.096,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2014	2014-A1485	Polaris HR S.r.l.	9.180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.105,00	6.075,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1486	CONSORZIO GAMMA SERVIZI	43.050,00	21.525,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.130,00	19.395,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1487	Polaris HR S.r.l.	35.280,00	17.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360,00	18.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1488	Polaris HR S.r.l.	8.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.320,00	4.320,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1490	Polaris HR S.r.l.	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	900,00	6.300,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1492	Polaris HR S.r.l.	29.700,00	14.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.082,75	12.767,25	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1493	Consorzio Tecnolimpres S.c.a.r.l.	21.540,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.600,00	14.940,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1494	Polaris HR S.r.l.	69.120,00	34.560,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.467,14	30.092,86	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1496	Polaris HR S.r.l.	36.000,00	18.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.984,00	11.016,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1498	Polaris HR S.r.l.	14.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.777,76	11.622,24	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1499	Polaris HR S.r.l.	18.000,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.560,00	1.440,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1500	Polaris HR S.r.l.	8.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.640,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1502	E-Work S.p.a.	40.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.465,00	33.855,00	0,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2014	2014-A1552	ERAGON SRL	75.060,00	37.530,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.416,75	21.113,25	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1553	BETA FORMAZIONE SRL	22.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.155,00	11.345,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1557	FORMAZIEND A PUGLIA	6.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	132,00	6.468,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1558	FORMAZIEND A PUGLIA	29.040,00	14.520,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.769,34	2.769,34	11.750,66	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1564	Polaris HR S.r.l.	23.760,00	11.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1566	Polaris HR S.r.l.	8.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.440,00	1.440,00	7.200,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1568	Polaris HR S.r.l.	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1569	ARBRA Service s.r.l.	6.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	1.800,00	4.800,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1571	Polaris HR S.r.l.	8.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180,00	180,00	8.100,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1572	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	18.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.450,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1573	E-Work S.p.a.	8.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.640,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1575	E-Work S.p.a.	17.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.440,00	1.440,00	15.840,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1579	Step srl	43.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.200,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2014	2014-A1583	CONSORZIO FORMAZIONE LAVORO	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	900,00	6.300,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1586	E-Work S.p.a.	14.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	720,00	13.680,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1589	CENTRO ASSISTENZA TECNICA ALLE IMPRESE C.A.T. A.SVI.COM LODI S.R.L.	3.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.750,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1592	LBF Consulting srl	4.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37,85	4.762,15	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1593	CIFI s.c.r.l.	8.580,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.580,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1596	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	3.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.750,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1597	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	12.870,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	962,50	11.907,50	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1600	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1601	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	8.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.100,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1611	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	6.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.600,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1619	ATENA SPA	11.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00	10.890,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1620	R.T.S. Rental, Trade &	4.125,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.125,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2014	2014- A1661	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	23.400,00	11.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00	7.200,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014- A1663	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	16.800,00	8.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	5.400,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014- A1665	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	66.270,00	33.135,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.960,00	29.175,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014- A1668	CONSUL GROUP SRL	21.720,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.649,24	14.070,76	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014- A1670	A.IN.COM. S.r.l.	6.600,00	3.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.300,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014- A1671	Polaris HR S.r.l.	17.280,00	8.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	5.040,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014- A1674	DELMOFORM SRL	15.000,00	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014- A1676	Polaris HR S.r.l.	18.000,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.160,00	6.840,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014- A1677	Polaris HR S.r.l.	10.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.080,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014- A1681	Polaris HR S.r.l.	36.720,00	18.360,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00	22.860,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014- A1683	Polaris HR S.r.l.	12.360,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	840,00	11.520,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014- A1684	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	29.700,00	14.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.850,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2014	2014- A1739	FEDERSERVI ZI INTEGRATI SRL	20.265,00	10.132,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.685,00	5.447,50	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014- A1741	RDG S.r.l.	6.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.600,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014- A1743	GRUPPO SERVIZI MANDY SRL CON SOCIO UNICO	16.560,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.320,00	15.240,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014- A1746	CENTRO ASSISTENZA TECNICA ALLE IMPRESE C.A.T. A.S.VI.COM LODI S.R.L.	3.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014- A1747	La Risorsa Umana.it srl	1.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	384,00	1.056,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014- A1749	Eurolink s.r.l.	21.600,00	10.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	7.200,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014- A1751	ART SERVIZI SRL	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014- A1753	ATENA SPA	14.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	11.280,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014- A1756	ATENA SPA	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014- A1761	541 CONSULTING SRL	18.210,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.720,00	14.490,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014- A1762	C.A.T. A.S.VI.COM. SOC. COOP	7.200,00	3.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2014	2014-A1837	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	19.200,00	9.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Avviso a Sportello 2014	2014-A1838	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	25.740,00	12.870,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.112,00	10.758,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1839	Mixo Consulting Srl	7.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1840	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	33.000,00	16.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1842	CERSEO	5.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1844	ETRUSCAFO RM srl	16.230,00	8.115,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	627,00	7.488,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1845	ATENA SPA	13.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.750,00	10.050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1846	ATENA SPA	18.540,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.540,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1848	ETRUSCAFO RM srl	18.540,00	9.270,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.055,00	7.215,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1851	Polaris HR S.r.l.	2.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1852	MAGISTRA FORMAZIONE	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1854	MAGISTRA FORMAZIONE	24.660,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.080,00	23.580,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Aviso a Sportello 2014	2014- A1965	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	40.200,00	20.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.200,00	12.900,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2014	2014- A1969	ARBRA Service s.r.l.	10.560,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.320,00	9.240,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2014	2014- A1970	PROGRAMMA SVILUPPO	62.040,00	31.020,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.970,00	19.050,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2014	2014- A1971	Sinergie Education Srl	10.560,00	5.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.670,06	3.609,94	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2014	2014- A1972	PROGRAMMA SVILUPPO	21.120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.960,00	17.160,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2014	2014- A1973	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	18.000,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	6.000,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2014	2014- A1975	Polaris HR S.r.l.	7.605,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	840,00	6.765,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2014	2014- A1976	Polaris HR S.r.l.	14.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360,00	14.040,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2014	2014- A1978	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	12.540,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.540,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2014	2014- A1980	INTEGRAZIO NE E LAVORO	5.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99,00	4.941,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2014	2014- A1982	Polaris HR S.r.l.	23.100,00	11.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.465,00	8.085,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2014	2014- A1984	CENTRO STUDI L'ARCA SRL	5.220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21,96	5.198,04	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2014	2014- A1985	Polaris HR S.r.l.	34.650,00	17.325,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.050,00	13.275,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2014	2014-A1987	Polaris HR S.r.l.	18.180,00	9.090,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.845,00	7.245,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1988	ATENA SPA	28.050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.640,00	25.410,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1989	ATENA SPA	29.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.760,00	24.000,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1990	ATENA SPA	20.070,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	19.470,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1991	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	21.285,00	10.642,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.642,50	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1992	DELMOFORM SRL	16.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	15.000,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1993	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	13.365,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.365,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1994	ATENA SPA	19.140,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	900,00	18.240,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1995	Sinlo4b S.r.l.	13.680,00	6.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.840,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1997	Consorzio Tecnolimpres S.c.a.r.l.	23.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.100,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1998	CONSUL GROUP SRL	16.860,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.360,00	7.500,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A1999	SINERGIKA S.R.L.	3.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00	3.750,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2002	Polaris HR S.r.l.	2.820,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	540,00	2.280,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2014	2014-A2222	R. T. S. Rental, Trade & Service s.r.l.	13.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.920,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2223	FORMAZIEND A PUGLIA	5.610,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	675,00	2.130,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2224	A.IN.COM. S.r.l.	2.145,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.145,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2225	MAGISTRA FORMAZIONE	21.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.320,00	17.280,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2227	ATENA SPA	9.720,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165,00	9.555,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2228	FORMAZIEND A PUGLIA	8.670,00	4.335,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.485,00	2.850,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2229	AG+ Ente Italiano di Formazione Europea Professionale e di Ricerca	37.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2230	R. T. S. Rental, Trade & Service s.r.l.	40.920,00	20.460,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.460,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2231	ATENA SPA	14.820,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.130,00	12.690,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2232	ATENA SPA	18.060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.805,00	15.255,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2233	ATENA SPA	30.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.840,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2234	R. T. S. Rental, Trade & Service s.r.l.	43.200,00	21.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.600,00	0,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2014	2014-A2322	Mixo Consulting Srl	14.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.880,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2323	Polaris HR S.r.l.	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29,55	0,00	7.170,45	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2324	Polaris HR S.r.l.	2.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.880,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2325	Polaris HR S.r.l.	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00	5.400,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2326	Mixo Consulting Srl	17.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.040,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2328	A.IN.COM. S.r.l.	4.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.880,00	0,00	1.320,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2329	Polaris HR S.r.l.	27.000,00	13.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.400,00	0,00	8.100,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2330	Associazione R.I.F.O.R.MA.	29.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.032,50	0,00	24.667,50	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2331	Polaris HR S.r.l.	31.140,00	15.570,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.908,75	0,00	13.661,25	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2332	La Risorsa Umana.it srl	1.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205,71	0,00	1.234,29	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2014	2014-A2334	Minea	43.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00	0,00	41.040,00	0,00	0,00	0,00
Totali			9.253.688,20	2.185.841,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.249.847,38	33.953,73	5.828.192,94	0,00	0,00	0,00

Totale Accounti	€ 0,00
Totale Saldi	€ 5.828.192,94

Totale C.3.2 Avviso a sportello 2014 pagamenti anno 2017	€ 5.828.192,94
--	----------------



RIEPILOGO DEI PIANI FORMATIVI RIFERITI ALL'AVVISO A SPORTELLO 2016

Strumento	Id. Piano	Soggetto Proponente	Quota pubblica approvata	Acconti erogati prima del 2017	Acconti erogati nel 2017	Restituzioni somme approvati anni precedenti - quote piani formativi	Restituzioni somme approvati anni precedenti - quote interessi	Restituzioni somme per p.f. approvati anno corrente	Riparametriazione	Saldi erogati nell'anno 2017	Saldi da erogare nel 2018	Somme da restituire
Avviso a Sportello 2016	2016 - A000 1	FONDAZIONE LE VELE	6.225,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.225,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A000 3	ASSOCIAZIONE LOGOS F.T.S.	37.200,00	18.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.436,93	16.163,07	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A000 4	SINTEX S.R.L.	1.860,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.860,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A000 7	SINTEX S.R.L.	1.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.980,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A000 8	SINTEX S.R.L.	2.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	1.800,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A000 9	SINTEX S.R.L.	1.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.980,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A001	ATENA SPA	17.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	15.960,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A006 5	ATENA SPA	15.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	660,00	14.490,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A006 6	APINDUSTRIA SERVIZI SRL	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.640,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A006 7	POLARIS HR SRL	21.240,00	10.620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.620,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A006 9	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	21.120,00	10.560,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.560,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A007 0	SINLO4B SRL	14.760,00	7.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.380,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A007 2	SINLO4B SRL	18.000,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A007 3	ATENA SPA	20.745,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.745,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A007 4	POLARIS HR SRL	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	720,00	6.480,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A007 5	SINLO4B SRL	18.000,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	356,00	8.644,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A007 6	AG+ Ente Italiano di Formazione Europea Professionale e di Ricerca	22.194,85	0,00	11.097,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.501,00	2.596,42	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A007 9	ASSOCIAZIONE HIFORM	4.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450,00	4.350,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A008 0	A.IN.COM. S.r.l.	5.760,00	2.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.880,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A008 1	A.IN.COM. S.r.l.	4.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.320,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A008 2	A.IN.COM. S.r.l.	31.200,00	15.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.400,00	10.200,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A008 4	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	11.400,00	5.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	1.800,00	3.900,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A008 6	ATENA SPA	14.730,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.017,14	3.017,14	11.712,86	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A008 7	ATENA SPA	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A008 8	SINTEX S.R.L.	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120,00	120,00	2.520,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A008 9	EUROCONSULTI NG SRL	26.400,00	13.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.148,00	5.148,00	8.052,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A009 0	I.R.Fo.M. soc. coop	22.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	990,00	990,00	21.330,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A009 1	ATENA SPA	15.240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	315,00	14.925,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A009 3	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	26.370,00	13.185,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.185,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A009 4	POLARIS HR SRL	14.400,00	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.200,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A009 5	QSM SRL	14.520,00	7.260,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.260,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A009 6	POLARIS HR SRL	5.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.760,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A009 7	ATENA SPA	9.420,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.815,00	7.605,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A009 8	C.A.T.S.C.I. BARI - SOCIETA' COOPERATIVA ARL	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450,00	5.550,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A009 9	POLARIS HR SRL	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.480,00	720,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A010 0	POLARIS HR SRL	5.760,00	0,00	5.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A010 1	POLARIS HR SRL	5.760,00	0,00	5.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A010 2	POLARIS HR SRL	18.000,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	7.200,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A010 3	POLARIS HR SRL	7.260,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.260,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A010 4	POLARIS HR SRL	18.000,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A010 5	POLARIS HR SRL	15.840,00	7.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.920,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A010 6	POLARIS HR SRL	2.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.880,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A010 7	POLARIS HR SRL	5.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.320,00	1.440,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A010 8	GALGANO INFORMATICA SRL	12.105,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.445,86	9.659,14	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A011 0	ATENA SPA	16.050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.225,00	12.825,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A011 2	MEDIADREAM S.R.L.	9.570,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.570,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A011 3	ASSOCIAZIONE CULTURALE ZETAFORM	14.610,00	0,00	7.305,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.305,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A011 4	SINLO4B SRL	24.300,00	12.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.530,00	1.620,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A011 6	SINLO4B SRL	18.000,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360,00	9.360,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A011 9	CONSORZIO TECNOIMPRESSE S.C.A.R.L.	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A012 1	MAGISTRA FORMAZIONE	7.425,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.425,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A012 3	MAGISTRA FORMAZIONE	7.425,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.425,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A012 8	CONFARTIGIANA TO IMPRESE DELLA RIVIERA DEL BRENTA	4.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.920,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A013 0	CONSORZIO GAMMA SERVIZI	5.400,00	2.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.700,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A013 1	CONSORZIO GAMMA SERVIZI	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A013 3	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	6.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A013 4	APINDUSTRIA SERVIZI SRL	7.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.920,00	0,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A013 5	APINDUSTRIA SERVIZI SRL	1.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	495,00	825,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A013 6	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	15.420,00	7.710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.710,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A013 7	GRUPPO SERVIZI MANDY SRL CON SOCIO UNICO	7.140,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.320,00	5.820,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A014 1	IANNAS SRL	825,00	0,00	825,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A014 2	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	16.560,00	8.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.280,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A014 3	CENTRO ASSISTENZA TECNICA ALLE IMPRESE C.A.T. A.SVI.COM LODI S.R.L.	6.930,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.930,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A014 4	IANNAS SRL	3.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.300,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A014 5	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	50.985,00	0,00	25.492,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.402,50	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A014 7	LEARNING & DEVELOPMENT STRATEGIES SRL (in sigla L&D s.R.L.)	39.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16,71	39.583,29	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A014	ATENA SPA	12.480,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.480,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A018 5	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	17.490,00	8.745,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.320,00	7.425,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A018 6	ATENA SPA	25.680,00	12.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	412,50	12.427,50	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A018 7	SINTEX S.R.L.	4.260,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.260,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A018 8	SINTEX S.R.L.	2.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A018 9	SINTEX S.R.L.	3.240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.240,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A019 0	SINTEX S.R.L.	1.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.980,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A019 1	SINTEX S.R.L.	990,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	990,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A019 2	SINTEX S.R.L.	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.640,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A019 3	SINTEX S.R.L.	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.640,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A019 4	SINTEX S.R.L.	1.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.980,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A021 5	SINTEX S.R.L.	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165,00	2.475,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A021 6	SINTEX S.R.L.	2.310,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.310,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - a021 7	SINTEX S.R.L.	1.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.980,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A021 8	SINTEX S.R.L.	2.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.160,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A021 9	ATENA SPA	15.795,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.795,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A022 0	MAGISTRA FORMAZIONE	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.200,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A022 1	MAGISTRA FORMAZIONE	29.700,00	0,00	14.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	900,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A022 2	SINTEX S.R.L.	2.460,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.460,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A022 4	SINTEX S.R.L.	14.190,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165,00	14.025,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A022 6	FORMAZIONE e SVILUPPO SRL	1.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	264,00	1.056,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A025 4	POLARIS HR SRL	6.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180,00	6.720,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A025 5	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	21.750,00	10.875,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.875,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A025 6	TRAINING COMPANY SRL	9.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.900,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A025 7	541 CONSULTING SRL	14.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.218,00	10.632,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A025 8	POLARIS HR SRL	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.200,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A026 0	POLARIS HR SRL	16.200,00	8.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.100,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A026 2	POLARIS HR SRL	14.400,00	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.200,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A026 5	POLARIS HR SRL	10.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.440,00	8.640,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A026 6	ATENA SPA	16.980,00	8.490,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.350,00	1.140,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A026 7	POLARIS HR SRL	23.400,00	11.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.700,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A029 0	CENTRO ASSISTENZA TECNICA ALLE IMPRESE C.A.T. A.SVI.COM LODI S.R.L.	3.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	330,00	3.630,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A029 1	ATENA SPA	12.900,00	0,00	6.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.450,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A029 2	ATENA SPA	8.085,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.085,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A029 3	ATENA SPA	11.205,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.425,00	3.780,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A029 4	SP SRL	9.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.900,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A029 5	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	32.250,00	16.125,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.125,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A029 6	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	30.600,00	15.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.300,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A029 7	CONSULTING GROUP SRL	7.200,00	3.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A029 8	ATENA SPA	27.600,00	0,00	13.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.800,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A029 9	ATENA SPA	24.240,00	0,00	12.120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00	7.620,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016 - A030 0	C.I.F.I. SCRL	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Avviso a Sportello 2016 - A030 1	SYNTHESIS SECURITY SRL	2.310,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.310,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016 - A030 2	ATENA SPA	22.440,00	0,00	11.220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	5.220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016 - A030 3	ASSOPADANA CLAAI	8.745,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	256,66	8.488,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016 - A030 4	ATENA SPA	15.945,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165,00	15.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016 - A030 6	SINTEX S.R.L.	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016 - A030 7	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	6.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016 - A030 8	APINDUSTRIA SERVIZI SRL	1.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016 - A030 9	SINTEX S.R.L.	3.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016 - A031 0	SINTEX S.R.L.	1.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A034 2	CONSORZIO GAMMA SERVIZI	12.900,00	6.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	6.150,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A034 3	ATENA SPA	12.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.800,00	7.800,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A034 4	CONSULTING GROUP SRL	7.200,00	3.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A034 7	SINERGIE EDUCATION SRL	9.240,00	0,00	4.620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.353,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A034 8	ASSOCIAZIONE CULTURALE ZETAFORM	10.080,00	0,00	5.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.040,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A034 9	ATENA SPA	18.765,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.765,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A035 0	R.I.F.O.R.MA.	7.425,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.425,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A035 1	R.I.F.O.R.MA.	7.425,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.425,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A035 2	R.I.F.O.R.MA.	28.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.800,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A035 3	SINTEX S.R.L.	2.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A038 0	FEDERAZIONE COOPERATIVE RAIFFEISEN SOC. COOP.	11.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165,00	11.385,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A038 2	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	23.205,00	0,00	11.602,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A038 3	POLARIS HR SRL	29.880,00	14.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.940,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A038 4	LA RISORSA UMANA.IT SRL	2.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.160,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A038 6	POLARIS HR SRL	17.640,00	8.820,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.820,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A038 7	ARBRA Service s.r.l.	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A039 0	ASSOCIAZIONE CULTURALE ZETAFORM	23.760,00	0,00	11.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.880,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A039 1	ATENA SPA	21.360,00	0,00	10.680,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.680,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A039 2	QSM SRL	12.210,00	6.105,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.105,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A039 3	POLARIS HR SRL	22.320,00	11.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261,82	10.898,18	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A048	DELMOFORM SRL	14.700,00	0,00	7.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	4.350,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A049	ATENA SPA	17.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.940,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A050	ATENA SPA	17.910,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.910,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A050	API INDUSTRIA SERVIZI SRL	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165,00	2.475,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A050	ATENA SPA	19.200,00	0,00	9.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.600,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A050	ATENA SPA	13.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	12.000,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A050	R & M RELAZIONI E MARKETING SRL	19.800,00	0,00	9.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A050	ETHIKA S.R.L. - SOLUZIONI AVANZATE PER LA GESTIONE AZIENDALE	19.800,00	0,00	9.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A051	SINTEX S.R.L.	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.640,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A051	SINTEX S.R.L.	4.620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.620,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A054 7	POLARIS HR SRL	34.920,00	17.460,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.820,00	8.640,00	8.820,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A054 9	POLARIS HR SRL	3.420,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.037,60	1.382,40	2.037,60	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A055 1	CONSORZIO GAMMA SERVIZI	15.840,00	7.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.920,00	0,00	7.920,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A055 2	ASSOCIAZIONE CULTURALE ZETAFORM	13.680,00	0,00	6.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.475,00	1.365,00	5.475,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A055 4	SINTEX S.R.L.	11.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.687,50	192,50	11.687,50	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A055 6	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	24.780,00	0,00	12.390,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A055 7	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	20.130,00	10.065,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.065,00	0,00	10.065,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A055 8	GALGANO INFORMATICA SRL	3.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.840,00	0,00	3.840,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A056 0	LA RISORSA UMANA.IT SRL	3.060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.060,00	0,00	3.060,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A056 1	LA RISORSA UMANA.IT SRL	1.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.980,00	0,00	1.980,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A056 3	LA RISORSA UMANA.IT SRL	3.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.640,00	660,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A056 4	LA RISORSA UMANA.IT SRL	2.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.160,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A056 6	I.R.Fo.M. soc. coop	27.120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.460,00	24.660,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A056 7	ARBRA Service s.r.l.	33.720,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.188,00	32.532,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A056 8	LA RISORSA UMANA.IT SRL	1.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.980,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A057 0	LA RISORSA UMANA.IT SRL	2.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.160,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A057 2	GRUPPO SERVIZI MANDY SRL CON SOCIO UNICO	2.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A057 3	CENTRO ASSISTENZA TECNICA ALLE IMPRESE C.A.T. A.SVI.COM LODI S.R.L.	3.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.300,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A058 0	GRUPPO SERVIZI MANDY SRL CON SOCIO UNICO	990,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	198,00	792,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A058 1	ATENA SPA	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Aviso a Sportello 2016	2016 - A061 1	GRUPPO SERVIZI MANDY SRL CON SOCIO UNICO	11.970,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.730,00	9.240,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A061 3	ASSOCIAZIONE OMNIS	25.485,00	0,00	0,00	12.742,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.742,50	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A061 4	SINLO4B SRL	28.800,00	0,00	0,00	14.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.374,55	13.025,45	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A061 5	SINLO4B SRL	25.200,00	0,00	0,00	22.680,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.520,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A061 6	NAUTILUS S.R.L. CON SOCIO UNICO	8.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.280,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A061 7	OFFICINE MENTALI SRL	4.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.800,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A061 8	OFFICINE MENTALI SRL	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A061 9	OFFICINE MENTALI SRL	1.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.980,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A062 0	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	30.000,00	15.000,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	900,00	0,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A062 1	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	18.600,00	9.300,00	0,00	7.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	1.560,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A062 2	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	40.650,00	20.325,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.100,00	18.225,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A062 3	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	27.000,00	13.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.800,00	8.700,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A062 5	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	15.000,00	7.500,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	5.700,00	0,00	7.200,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A062 6	SINERGICA S.R.L.	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A062 7	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	15.900,00	7.950,00	6.360,00	0,00	0,00	0,00	210,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A062 8	ATENA SPA	8.820,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.820,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A062 9	SINLO4B SRL	28.800,00	0,00	25.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.200,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A063 2	ARBRA Service s.r.l.	2.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A063 3	SINLO4B SRL	23.760,00	0,00	21.384,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.376,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A063 4	ATENA SPA	14.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.760,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A063 5	CONSULTING GROUP SRL	18.000,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A063 6	CONSULTING GROUP SRL	7.425,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.425,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A063 7	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	33.990,00	0,00	16.995,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.995,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A063 8	SINLO4B SRL	13.680,00	0,00	12.312,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A064 0	ASSOCIAZIONE MINEA	31.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.830,00	0,00	26.820,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A064 1	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	24.000,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	0,00	11.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A064 2	ASSOCIAZIONE HIFORM	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A064 5	ASSOCIAZIONE HIFORM	2.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A064 7	IANNAS SRL	3.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A064 9	MAGISTRA FORMAZIONE	29.520,00	0,00	14.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A066 6	MAGISTRA FORMAZIONE	29.880,00	0,00	14.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A066 8	SINTEX S.R.L.	6.420,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	356,19	6.063,81	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A066 9	ASSOCIAZIONE MINEA	67.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.480,00	15.840,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A067 0	E.TRUS.C.A. FORM SRL	11.490,00	0,00	5.745,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.745,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A067 2	CONSORZIO GAMMA SERVIZI	13.500,00	6.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.750,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A067 3	FORMAZIENDA PUGLIA	79.200,00	0,00	39.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.600,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A067 4	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	35.640,00	0,00	17.820,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.820,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A067 6	GALGANO INFORMATICA SRL	5.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.280,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A067 7	FRASI SRL	4.860,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	990,00	3.870,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A067 9	LA RISORSA UMANA.IT SRL	2.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.160,00	0,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A075 8	LA RISORSA UMANA.IT SRL	720,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Avviso a Sportello 2016	2016 - A075 9	POLARIS HR SRL	19.440,00	0,00	9.720,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A076 0	POLARIS HR SRL	19.260,00	0,00	9.630,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A076 1	POLARIS HR SRL	18.000,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A076 4	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	18.000,00	9.000,00	7.200,00	0,00	0,00	3.000,00	4.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A076 5	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	28.650,00	14.325,00	11.460,00	0,00	0,00	2.535,00	5.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A076 6	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	22.800,00	11.400,00	9.120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A076 9	ARBRA Service s.r.l.	3.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A077 0	SAN LORENZO SERVIZI S.R.L	990,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	990,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A077 1	SAN LORENZO SERVIZI S.R.L	1.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A077 2	POLARIS HR SRL	28.800,00	0,00	14.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.400,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A077 3	MIXO CONSULTING S.R.L.	7.500,00	0,00	3.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.750,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A077 4	I.R.I.P.A. Istituto Regionale per l'Istruzione e l'Addestramento Professionale Artigiani	29.040,00	0,00	14.520,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	330,00	14.190,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A077 5	POLARIS HR SRL	5.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A077 7	CONSORZIO TECNOIMPRESSE S.C.A.R.L.	28.770,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165,00	28.605,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A078 3	PROGRAMMA SVILUPPO	20.610,00	0,00	10.305,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.640,00	7.665,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A078 4	POLARIS HR SRL	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	720,00	6.480,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A078 6	SINLO4B SRL	29.520,00	0,00	26.568,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A078 7	TECUM SRL	28.320,00	0,00	14.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.160,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A079 0	CONSUL GROUP SRL	4.620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165,00	4.455,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A081 5	I.R.Fo.M. soc. coop	31.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.020,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A081 7	CENTRO ASSISTENZA TECNICA ALLE IMPRESE C.A.T. A.SVI.COM LODI S.R.L.	6.930,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.930,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A081 9	CENTRO ASSISTENZA TECNICA ALLE IMPRESE C.A.T. A.SVI.COM LODI S.R.L.	5.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	660,00	5.280,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A082 2	GRUPPO SERVIZI MANDY SRL CON SOCIO UNICO	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.640,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A082 3	EUROFORM RFS	5.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.940,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A082 4	EUROFORM RFS	6.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.600,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A082 5	A.IN.COM. S.r.l.	7.920,00	0,00	3.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A082 6	TECUM SRL	29.460,00	0,00	14.730,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.730,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A082 7	IANNAS SRL	6.930,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.290,00	2.640,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A085 0	ATENA SPA	12.150,00	0,00	6.075,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A085 1	ATENA SPA	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A085 2	ATENA SPA	4.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A085 3	ATENA SPA	12.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	750,00	5.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A085 4	ATENA SPA	4.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A085 5	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	46.500,00	0,00	41.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A085 6	ATENA SPA	5.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A085 7	CONSORZIO GAMMA SERVIZI	13.200,00	0,00	6.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A085 8	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	13.200,00	0,00	11.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	188,58	1.131,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A085 9	ART-SERVIZI SRL	3.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A086 0	BLUFORM SRL	92.460,00	0,00	46.230,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.495,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A086 1	APIINDUSTRIA SERVIZI SRL	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.640,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A086 3	APIINDUSTRIA SERVIZI SRL	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	528,00	2.112,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A086 4	ATENA SPA	13.920,00	0,00	6.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.640,00	4.320,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A086 5	ATENA SPA	5.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.850,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A086 6	CONSORZIO GAMMA SERVIZI	18.270,00	0,00	9.135,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.920,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A086 9	IANNAS SRL	16.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.500,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A087 0	FORMAZIONE e SVILUPPO SRL	2.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A087 1	ATENA SPA	12.930,00	0,00	6.465,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.465,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A087 2	FORMAZIONE e SVILUPPO SRL	2.310,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.310,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A088 3	ATENA SPA	13.200,00	0,00	6.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.960,00	2.640,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A088 5	CENTRO ASSISTENZA TECNICA ALLE IMPRESE C.A.T. A.S.VI.COM LODI S.R.L.	2.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.700,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A088 6	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	27.000,00	0,00	13.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.500,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A088 7	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	15.720,00	0,00	7.860,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.860,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A088 9	DELMOFORM SRL	25.350,00	0,00	12.675,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.675,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A089 0	GRUPPO SERVIZI MANDY SRL CON SOCIO UNICO	3.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A089 1	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	38.220,00	0,00	19.110,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.940,00	13.170,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A089 2	Commercio e Impresa Formazione e Innovazione scrll siglabile Agenzia CIFI	8.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.100,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A089 4	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	38.940,00	0,00	19.470,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A089 5	LA RISORSA UMANA.IT SRL	2.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	308,57	1.851,43	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A089 6	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	28.050,00	0,00	14.025,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A090 1	CENTRO ASSISTENZA TECNICA ALLE IMPRESE C.A.T. A.SVI.COM LODI S.R.L.	3.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.150,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A090 2	SINLO4B SRL	18.000,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A090 3	SINLO4B SRL	15.840,00	0,00	7.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.920,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A090 4	A.F.R.A.M. Agenzia Formativa	7.275,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.275,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A090 5	A.F.R.A.M. Agenzia Formativa	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A090 7	POLARIS HR SRL	18.000,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A090 8	POLARIS HR SRL	5.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.040,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A090 9	SINLO4B SRL	18.000,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A091 0	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	24.450,00	0,00	12.225,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.225,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A091 1	SINPRO SRL	5.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.940,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A091 2	LEARNING & DEVELOPMENT STRATEGIES SRL (in sigla L&D s.r.l.)	29.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.700,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A091 6	ARBRA Service s.r.l.	23.820,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.320,00	22.500,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A091 9	CENTRO ASSISTENZA TECNICA ALLE IMPRESE C.A.T. A.SVI.COM LODI S.R.L.	10.560,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	440,00	10.120,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A092 1	R & M RELAZIONI E MARKETING SRL	14.850,00	0,00	7.425,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.425,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A092 5	CENTRO STUDI L'ARCA SRL	4.095,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.095,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A092 6	POLARIS HR SRL	57.600,00	0,00	28.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.800,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A092 7	ASSOCIAZIONE MINEA	69.600,00	0,00	34.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A092	SINLO4B SRL	16.560,00	0,00	14.904,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.656,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A1009	SINLO4B SRL	5.040,00	0,00	4.536,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	504,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A1010	BLUFORM SRL	5.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.040,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A1011	SINLO4B SRL	27.000,00	0,00	24.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.700,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A1012	VIT FORMAZIONE SRL	36.000,00	0,00	18.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.000,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A1013	A.F.R.A.M. Agenzia Formativa	11.220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	198,00	0,00	0,00	11.022,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A1014	AG+ Ente Italiano di Formazione Europea Professionale e di Ricerca	7.260,00	0,00	3.630,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.630,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A1015	ASSOCIAZIONE HIFORM	3.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.300,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A1016	AG+ Ente Italiano di Formazione Europea Professionale e di Ricerca	29.520,00	0,00	14.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.760,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A1017	ASSOCIAZIONE OMNIS	7.260,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.260,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A1018	CONFARTIGIANA TO VENEZIA	7.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.650,00	0,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A104 4	ATENA SPA	16.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.800,00	11.400,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A104 5	ATENA SPA	23.220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.220,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A104 8	POLARIS HR SRL	16.920,00	0,00	8.460,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.460,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A105 0	FORMAPER	6.360,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.360,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A105 3	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	22.200,00	0,00	19.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.220,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A105 6	POLARIS HR SRL	21.540,00	0,00	10.770,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.770,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A105 7	POLARIS HR SRL	37.920,00	0,00	18.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.960,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A106 0	ASSOCIAZIONE CULTURALE ZETAFORM	16.650,00	0,00	8.325,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.325,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A106 1	ARBRA Service s.r.l.	12.540,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.760,00	0,00	9.780,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A106 3	Commercio e Impresa Formazione e Innovazione scrI siglabile Agenzia CIFI	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Aviso a Sportello 2016	2016 - A106 7	VIT FORMAZIONE SRL	16.680,00	0,00	8.340,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.280,00	0,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A107 1	SYNTHESIS SECURITY SRL	3.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30,00	3.270,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A107 2	BLUFORM SRL	31.260,00	0,00	15.630,00	0,00	0,00	0,00	2.670,00	0,00	18.300,00	0,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A107 6	CENTRO STUDI L'ARCA SRL	2.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360,00	2.340,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A107 7	ALPHA TEAM SRL	4.050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450,00	3.600,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A107 8	API SERVICE S.R.L.	27.720,00	0,00	13.860,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.860,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A107 9	POLARIS HR SRL	3.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A108 1	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	27.000,00	0,00	24.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.700,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A108 2	ATENA SPA	11.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	132,00	11.628,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A108 3	CONSORZIO ARCOBALENO SCS	7.425,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.425,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A108 7	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	24.600,00	0,00	22.140,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	900,00	1.560,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A109 5	IANNAS SRL	2.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A109 9	FORMAZIONE e SVILUPPO SRL	1.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.320,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A110 0	IANNAS SRL	5.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.100,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A110 1	SINERGIKA S.R.L.	4.050,00	0,00	2.025,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A110 2	IANNAS SRL	6.270,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.270,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A110 3	E.TRUS.C.A. FORM SRL	7.440,00	0,00	3.720,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.720,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A110 4	FORMAZIONE e SVILUPPO SRL	11.880,00	0,00	5.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.452,00	0,00	4.488,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A110 6	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	36.795,00	0,00	33.115,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A110 8	FUCINOSEI S.R.L.	20.250,00	0,00	10.125,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.125,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A110 9	MIXO CONSULTING S.R.L	10.185,00	0,00	5.092,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
Avviso a Sportello 2016	2016 - A111 0	A.P.I Associazione Piccole e Medie Industrie	32.010,00	0,00	16.005,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.005,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
Avviso a Sportello 2016	2016 - A111 1	STEP SRL	28.860,00	0,00	14.430,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.810,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Avviso a Sportello 2016	2016 - A111 2	TECUM SRL	99.300,00	0,00	49.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Avviso a Sportello 2016	2016 - A111 5	A.P.I Associazione Piccole e Medie Industrie	29.040,00	0,00	14.520,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.520,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Avviso a Sportello 2016	2016 - A111 7	STEP SRL	35.985,00	0,00	17.992,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.992,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
Avviso a Sportello 2016	2016 - A111 8	ATENA SPA	25.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Avviso a Sportello 2016	2016 - A111 9	AG+ Ente Italiano di Formazione Europea Professionale e di Ricerca	7.200,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Avviso a Sportello 2016	2016 - A112 0	E.TRUS.C.A. FORM SRL	5.280,00	0,00	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Avviso a Sportello 2016	2016 - A112 2	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	26.400,00	0,00	23.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A113 7	MAGISTRA FORMAZIONE	29.835,00	0,00	14.917,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A114 3	GRUPPO SERVIZI MANDY SRL CON SOCIO UNICO	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A114 4	FUCINOSEI S.R.L.	24.750,00	0,00	12.375,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	550,00	11.825,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A114 5	ADAKTA SRL	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00	4.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A115 0	CENTRO ASSISTENZA TECNICA ALLE IMPRESE C.A.T. A.SVI.COM LODI S.R.L.	6.930,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.930,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A115 3	R.I.F.O.R.MA.	7.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A115 4	R.I.F.O.R.MA.	7.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180,50	7.199,50	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A115 7	ARTIGIANAMBIE NTE S.C.R.L. (ArtAmbiente)	1.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A116 0	I.R.I.A.P.A. Istituto Regionale per l'Istruzione e l'Addestramento Professionale Artigiani	7.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A116 2	ATENA SPA	12.180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	10.380,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A116 3	ATENA SPA	14.520,00	0,00	7.260,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.260,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A116 4	ATENA SPA	8.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.400,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A116 5	ATENA SPA	9.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.900,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A116 6	ATENA SPA	4.140,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	146,67	3.993,33	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A116 7	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	54.045,00	0,00	27.022,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.022,50	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A116 8	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	61.320,00	0,00	30.660,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.660,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A116 9	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	30.300,00	0,00	15.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.150,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A117 0	ATENA SPA	28.020,00	0,00	14.010,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.112,00	11.898,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A117 2	EUROLINK SRL	58.500,00	0,00	52.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.850,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A117 3	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	39.000,00	0,00	19.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A117 4	ATENA SPA	22.860,00	0,00	11.430,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A117 5	ATENA SPA	13.740,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A117 7	SINLO4B SRL	18.000,00	0,00	16.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A117 8	SINLO4B SRL	28.260,00	0,00	25.434,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.826,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A117 9	ATENA SPA	42.000,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A118 0	SINLO4B SRL	3.600,00	0,00	3.240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A118 1	ATENA SPA	12.210,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A118 2	ATENA SPA	12.870,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A118 4	R.D.G. Srl	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	- A120 6	ATENA SPA	17.100,00	0,00	8.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00	6.150,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A120 7	ATENA SPA	18.360,00	0,00	9.180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.180,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A121 0	A.IN.COM. S.r.l.	5.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.760,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A121 1	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	57.000,00	0,00	51.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.700,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A121 3	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	32.550,00	0,00	29.295,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.255,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A121 4	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	16.500,00	0,00	14.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A121 5	ASSOCIAZIONE HIFORM	2.310,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.310,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A121 6	ATENA SPA	24.600,00	0,00	12.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	6.300,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A121 7	ARBRA Service s.r.l.	7.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.920,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A121 8	ASSOCIAZIONE HIFORM	2.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.700,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A123 1	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	18.630,00	0,00	9.315,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.970,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A123 2	MIXO CONSULTING S.R.L	9.300,00	0,00	4.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A123 9	ATENA SPA	16.680,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.680,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A124 1	ARBRA Service s.r.l.	13.860,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	765,60	13.094,40	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A124 3	ASSOCIAZIONE CULTURALE ZETAFORM	9.840,00	0,00	4.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18,30	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A124 4	ARBRA Service s.r.l.	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165,00	2.475,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A124 5	ASSOCIAZIONE CULTURALE ZETAFORM	8.400,00	0,00	4.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A124 7	POLARIS HR SRL	29.430,00	0,00	14.715,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.715,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A125 0	OFFICINE MENTALI SRL	1.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.980,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A125 1	A.P.I Associazione Piccole e Medie Industrie	26.700,00	0,00	13.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.350,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A125 3	POLARIS HR SRL	34.920,00	0,00	17.460,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.460,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A125 4	SINLO4B SRL	24.840,00	0,00	22.356,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.484,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A125 5	AKO FORMAZIONE SRL	13.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.050,00	9.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A125 6	OFFICINE MENTALI SRL	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A125 7	FORMAPER	3.180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A126 0	MAGISTRA FORMAZIONE	37.125,00	0,00	18.562,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.562,50	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A126 1	MAGISTRA FORMAZIONE	29.820,00	0,00	14.910,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.910,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A126 6	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	26.700,00	0,00	24.030,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.100,00	570,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A126 7	POLARIS HR SRL	80.640,00	0,00	40.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.320,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A126 8	CONSORZIO GAMMA SERVIZI	11.100,00	0,00	5.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.820,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A127 0	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	22.800,00	0,00	20.520,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.280,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A127 1	IANNAS SRL	4.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.950,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A127 4	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	19.800,00	0,00	17.820,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	1.680,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A127 5	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	28.800,00	0,00	25.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00	480,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A127 6	A.P.I Associazione Piccole e Medie Industrie	30.525,00	0,00	15.262,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.262,50	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A127 9	IANNAS SRL	8.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A128 3	OFFICINE MENTALI SRL	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A128 4	MAGISTRA FORMAZIONE	28.875,00	0,00	14.437,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.437,50	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A128 5	I.R.Fo.M. soc. coop	21.480,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.480,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A128 6	AKO FORMAZIONE SRL	24.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	- A131 2	2016	APINDUSTRIA SERVIZI SRL	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	6.300,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A131 3	2016	CONSORZIO GAMMA SERVIZI	7.920,00	0,00	3.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	330,00	3.630,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A131 8	2016	PROGRAMMA SVILUPPO	21.210,00	0,00	10.605,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.320,00	9.285,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A132 3	2016	SINERGIE EDUCATION SRL	13.035,00	0,00	6.517,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.517,50	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A132 5	2016	LA RISORSA UMANA.IT SRL	2.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.440,00	1.440,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A132 6	2016	QSM SRL	19.800,00	0,00	9.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.900,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A132 7	2016	Fidicom Servizi S.r.l.	22.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.500,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A132 9	2016	Sirio srl	29.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.950,00	12.750,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A133 1	2016	Fidicom Servizi S.r.l.	71.460,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.450,00	56.010,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A133 2	2016	ASSOPADANA CLAAI - LIBERA ASSOCIAZIONE INTERPROVINCIALI DELL'ARTIGIANA	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.640,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A136 1	ATENA SPA	20.610,00	0,00	10.305,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Avviso a Sportello 2016	2016 - A136 2	ATENA SPA	26.670,00	0,00	13.335,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.960,00	9.375,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A136 3	ATENA SPA	13.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	11.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A136 6	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	31.680,00	0,00	15.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A136 7	CENTRO ASSISTENZA TECNICA ALLE IMPRESE C.A.T. A.SVI.COM LODI S.R.L.	3.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A136 9	ATENA SPA	17.400,00	0,00	8.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A137 0	OFFICINE MENTALI SRL	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A137 1	ATENA SPA	15.780,00	0,00	7.890,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.890,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A137 2	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	40.125,00	0,00	20.062,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A137 3	OFFICINE MENTALI SRL	2.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A138 6	EUROLINK SRL	6.600,00	0,00	3.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165,00	3.135,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A138 7	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	10.350,00	0,00	9.315,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.035,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A138 9	ASSOCIAZIONE OMNIS	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.200,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A139 0	ASSOCIAZIONE OMNIS	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A139 1	ASSOCIAZIONE OMNIS	6.930,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	510,00	6.420,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A139 2	APINDUSTRIA SERVIZI SRL	1.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.320,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A139 3	ASSOCIAZIONE OMNIS	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00	5.550,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A139 4	APINDUSTRIA SERVIZI SRL	5.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94,29	5.185,71	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A139 5	ATENA SPA	25.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.400,00	19.800,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A139 7	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	28.200,00	0,00	14.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00	13.950,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A145 0	ASSOCIAZIONE CULTURALE ZETAFORM	13.560,00	0,00	6.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00	6.630,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A145 2	RESFORMA SRL	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A145 3	IANNAS SRL	15.180,00	0,00	7.590,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.590,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A145 4	RESFORMA SRL	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.200,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A145 7	LA RISORSA UMANA.IT SRL	1.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.440,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A145 8	RESFORMA SRL	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A146 1	RESFORMA SRL	2.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.700,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A146 5	CENTRO STUDI L'ARCA SRL	4.860,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.860,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A146 6	ASSOCIAZIONE HIFORM	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A146 7	IANNAS SRL	7.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.920,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A146 9	LA RISORSA UMANA.IT SRL	1.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Avviso a Sportello 2016	2016 - A147 0	Sirio srl	37.200,00	0,00	18.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A147 1	QSM SRL	14.850,00	0,00	7.425,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.425,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A147 2	IANNAS SRL	6.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A147 4	Fidicom Servizi S.r.l.	26.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A147 9	POLARIS HR SRL	25.560,00	0,00	12.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A148 2	A.P.I Associazione Piccole e Medie Industrie	44.550,00	0,00	22.275,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.275,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A148 9	LA RISORSA UMANA.IT SRL	1.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	660,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A149 0	POLARIS HR SRL	5.625,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.625,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A149 1	SINERGIE EDUCATION SRL	5.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.960,00	0,00	1.320,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A149 2	CONSORZIO GAMMA SERVIZI	15.300,00	0,00	7.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	900,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A149 3	MIXO CONSULTING S.R.L.	28.830,00	0,00	14.415,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.840,00	10.575,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A149 6	AG+ Ente Italiano di Formazione Europea Professionale e di Ricerca	8.640,00	0,00	4.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.320,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A150 4	FUCINOSEI S.R.L.	37.590,00	0,00	33.831,00	0,00	0,00	3.141,00	0,00	6.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A150 5	IANNAS SRL	15.180,00	0,00	7.590,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.980,00	5.610,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A150 8	RED LINE SYSTEM SRL	4.290,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.386,00	2.904,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A151 7	ASSOPADANA CLAAI - LIBERA ASSOCIAZIONE INTERPROVINCIALI DELL'ARTIGIANA TO E DELLE PICCOLE IMPRESE	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.640,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A151 9	R.D.G. Srl	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A152 5	ATENA SPA	12.900,00	0,00	6.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A155 8	ATENA SPA	18.720,00	0,00	9.360,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.430,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A155 9	ATENA SPA	13.560,00	0,00	6.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A156 1	OFFICINE MENTALI SRL	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A156 3	ATENA SPA	26.640,00	0,00	13.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A156 4	ATENA SPA	14.550,00	0,00	7.275,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A156 5	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	19.800,00	0,00	9.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A156 6	APINDUSTRIA SERVIZI SRL	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A156 7	ATENA SPA	11.100,00	0,00	5.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A156 8	ATENA SPA	20.085,00	0,00	10.042,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.150,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A156 9	APINDUSTRIA SERVIZI SRL	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A157 0	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	28.800,00	0,00	14.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A157 2	ATENA SPA	13.620,00	0,00	6.810,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A157 3	PROGRAMMA SVILUPPO	19.800,00	0,00	9.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A157 5	CONSORZIO ARCOBALENO SCS	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A157 7	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	55.275,00	0,00	27.637,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.637,50	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A158 1	CONSORZIO GAMMA SERVIZI	47.370,00	0,00	23.685,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.685,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A158 2	APINDUSTRIA SERVIZI SRL	3.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	990,00	2.970,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A158 3	FORMAZIONE e SVILUPPO SRL	13.680,00	0,00	6.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A158 6	ATENA SPA	29.700,00	0,00	14.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A158 7	CONSORZIO ARCOBALENO SCS	7.425,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.425,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Aviso a Sportello 2016	2016 - A162 7	POLARIS HR SRL	20.880,00	0,00	10.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.440,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A163 3	RESFORMA SRL	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A163 4	RESFORMA SRL	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A163 7	POLARIS HR SRL	16.200,00	0,00	8.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.100,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A163 8	RESFORMA SRL	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A163 9	RESFORMA SRL	5.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	5.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A164 3	RESFORMA SRL	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A164 7	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	18.000,00	0,00	16.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A165 0	MANDY SRL	660,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	660,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A165 1	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	33.000,00	0,00	16.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A165 2	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	24.600,00	0,00	22.140,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.460,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A165 4	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	43.800,00	0,00	39.420,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.380,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A165 5	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	19.200,00	0,00	17.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.920,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A165 6	ATENA SPA	10.920,00	0,00	5.460,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A165 7	ATENA SPA	12.870,00	0,00	6.435,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A165 8	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	38.385,00	0,00	19.192,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.192,50	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A166 0	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	51.300,00	0,00	46.170,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.130,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A166 1	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	36.300,00	0,00	32.670,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.630,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A166 2	SINLO4B SRL	39.240,00	0,00	35.316,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.924,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A166 6	TEGUM SRL	45.390,00	0,00	22.695,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.695,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A171 1	MANDY SRL	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,00	400,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A171 6	ATENA SPA	5.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.700,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A171 7	ATENA SPA	13.800,00	0,00	6.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A172 3	MANDY SRL	9.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00	6.750,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A172 4	MANDY SRL	3.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.960,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A172 6	R.I.F.O.R.MA.	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.200,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A172 8	ATENA SPA	4.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.800,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A172 9	ASSOCIAZIONE OMNIS	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A173 0	ASSOCIAZIONE OMNIS	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	6.600,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A173 2	ATENA SPA	13.620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.640,00	10.980,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016 - A173 3	ATENA SPA	11.520,00	0,00	5.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016 - A173 5	R.I.F.O.R.MA.	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016 - A173 6	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	18.300,00	0,00	9.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016 - A173 7	SP SRL	10.800,00	0,00	5.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.800,00	0,00	0,00	0,00	5.400,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016 - A173 8	ATENA SPA	8.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016 - A173 9	ASSOCIAZIONE HIFORM	2.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00	2.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016 - A174 0	ATENA SPA	13.290,00	0,00	6.645,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016 - A174 1	ATENA SPA	11.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016 - A174 4	MANDY SRL	900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016 - A174 5	SINLO4B SRL	7.920,00	0,00	3.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.960,00	0,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A176 5	ATENA SPA	15.720,00	0,00	7.860,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.320,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A176 6	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	21.600,00	0,00	19.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.160,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A176 7	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	69.480,00	0,00	34.740,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.740,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A176 8	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	23.700,00	0,00	11.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.850,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A176 9	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	18.000,00	0,00	16.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A177 2	CONSORZIO ARCOBALENO SCS	7.425,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52,97	7.372,03	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A177 3	FORMAZIONE e SVILUPPO SRL	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	3.900,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A177 4	ATENA SPA	13.140,00	0,00	6.570,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.570,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A177 6	ATENA SPA	18.300,00	0,00	9.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A177 8	OFFICINE MENTALI SRL	660,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	660,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A180 8	POLARIS HR SRL	55.620,00	0,00	27.810,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.810,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A181 1	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	41.460,00	0,00	20.730,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.730,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A181 4	POLARIS HR SRL	20.880,00	0,00	10.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A181 7	IANNAS SRL	13.560,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.560,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A181 8	POLARIS HR SRL	20.400,00	0,00	10.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A181 9	ATENA SPA	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A182 3	MAGISTRA FORMAZIONE	87.480,00	0,00	43.740,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.740,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A182 4	CONSORZIO GAMMA SERVIZI	24.570,00	0,00	12.285,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.285,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A182 6	EYES SRL	59.940,00	0,00	29.970,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.970,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A182 8	MANDY SRL	2.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A185 0	MANDY SRL	990,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A185 1	MANDY SRL	990,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A185 2	MANDY SRL	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A185 5	ASSOCIAZIONE OMNIS	6.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A185 6	ASSOCIAZIONE OMNIS	7.260,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A185 9	SINERGICA S.R.L.	19.500,00	0,00	9.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.750,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A186 0	ATENA SPA	6.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.300,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A186 1	ATENA SPA	7.560,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.560,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A186 2	ATENA SPA	8.355,00	0,00	4.177,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A186 3	AKO FORMAZIONE SRL	14.760,00	0,00	7.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.380,00	0,00	7.380,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	- A186 4	MANDY SRL	1.860,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.860,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A186 5	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	11.100,00	0,00	5.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A186 6	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	45.000,00	0,00	22.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.500,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A187 3	ATENA SPA	9.000,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A187 4	ATENA SPA	10.200,00	0,00	5.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A187 7	ATENA SPA	14.460,00	0,00	7.230,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A187 8	ATENA SPA	9.660,00	0,00	4.830,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A187 9	ATENA SPA	15.150,00	0,00	7.575,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.575,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A188 4	IANNAS SRL	3.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.960,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	- A188 5	IANNAS SRL	4.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.320,00	0,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A188 6	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	24.600,00	0,00	12.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.300,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A188 7	STEP SRL	35.400,00	0,00	17.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A188 8	ATENA SPA	26.595,00	0,00	13.297,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1.405,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A189 0	SINLO4B SRL	23.400,00	0,00	21.060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.340,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A189 1	STEP SRL	27.840,00	0,00	13.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.920,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A189 2	ATENA SPA	11.220,00	0,00	5.610,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A189 3	ATENA SPA	12.450,00	0,00	6.225,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A189 4	CONSORZIO GAMMA SERVIZI	19.110,00	0,00	9.555,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.555,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A189 5	ATENA SPA	25.230,00	0,00	12.615,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.615,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A189 6	IANNAS SRL	5.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.280,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A193 2	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	28.050,00	0,00	14.025,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.025,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A193 3	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	33.600,00	0,00	30.240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.360,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A193 5	POLARIS HR SRL	9.540,00	0,00	4.770,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.770,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A193 6	CONSULTING GROUP SRL	38.400,00	0,00	34.560,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.840,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A193 8	POLARIS HR SRL	10.605,00	0,00	5.302,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.302,50	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A193 9	A.P.I. Associazione Piccole e Medie Industrie	28.680,00	0,00	14.340,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.340,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A194 2	ERGON SRL	43.290,00	0,00	21.645,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.645,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A194 5	STEP SRL	25.800,00	0,00	12.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A194 6	AG+ Ente Italiano di Formazione Europea Professionale e di Ricerca	13.920,00	0,00	6.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.960,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A194 7	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	21.450,00	0,00	10.725,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.725,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A195 0	ERGON SRL	19.740,00	0,00	9.870,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.870,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A195 2	POLARIS HR SRL	24.960,00	0,00	22.464,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.496,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A195 5	POLARIS HR SRL	19.320,00	0,00	17.388,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.932,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A195 9	ASSOCIAZIONE CULTURALE ZETAFORM	11.040,00	0,00	5.520,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A196 2	POLARIS HR SRL	9.360,00	0,00	8.424,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	936,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A196 4	MANDY SRL	2.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A197 0	POLARIS HR SRL	9.330,00	0,00	8.397,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A197 4	VIT FORMAZIONE SRL	27.540,00	0,00	13.770,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.770,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A198 0	CONSORZIO GAMMA SERVIZI	43.260,00	0,00	21.630,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.630,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A198 2	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	45.300,00	0,00	22.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A198 3	MANDY SRL	990,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Avviso a Sportello 2016	2016 - A198 7	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	7.920,00	0,00	3.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A198 9	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	10.500,00	0,00	5.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A199 0	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	21.330,00	0,00	10.665,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.665,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A199 6	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	21.000,00	0,00	10.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A199 7	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	17.700,00	0,00	15.930,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.770,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A199 8	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	6.600,00	0,00	5.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	660,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A199 9	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	24.000,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A200 4	ATENA SPA	16.980,00	0,00	8.490,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A200 5	ATENA SPA	17.205,00	0,00	8.602,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A200 8	OFFICINE MENTALI SRL	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
Avviso a Sportello 2016	2016 - A200 9	ATENA SPA	10.800,00	0,00	5.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Avviso a Sportello 2016	2016 - A201 0	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	5.700,00	0,00	2.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
Avviso a Sportello 2016	2016 - A201 1	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	12.600,00	0,00	11.340,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.260,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Avviso a Sportello 2016	2016 - A201 2	ATENA SPA	11.040,00	0,00	5.520,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Avviso a Sportello 2016	2016 - A201 3	ATENA SPA	11.760,00	0,00	5.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Avviso a Sportello 2016	2016 - A201 5	ATENA SPA	27.675,00	0,00	13.837,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Avviso a Sportello 2016	2016 - A201 7	ATENA SPA	11.640,00	0,00	5.820,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A201 8	ATENA SPA	17.220,00	0,00	8.610,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.610,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A201 9	OFFICINE MENTALI SRL	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A202 6	ATENA SPA	20.160,00	0,00	10.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A202 8	FORMAZIENDA PUGLIA	26.400,00	0,00	13.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A202 9	OFFICINE MENTALI SRL	1.260,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.260,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A203 1	ATENA SPA	16.965,00	0,00	8.482,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A203 2	ATENA SPA	18.270,00	0,00	9.135,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.135,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A203 3	ATENA SPA	15.660,00	0,00	7.830,00	0,00	0,00	0,00	900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A203 4	ERGON SRL	23.340,00	0,00	11.670,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.670,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A203 6	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	36.300,00	0,00	32.670,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.630,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A203 7	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	46.350,00	0,00	41.715,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.635,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A203 8	ATENA SPA	10.800,00	0,00	5.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A206 6	CONSULTING GROUP SRL	8.265,00	0,00	4.132,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.132,50	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A206 7	SINLO4B SRL	18.000,00	0,00	16.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A206 8	ATENA SPA	15.870,00	0,00	7.935,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A207 2	FORMAZIONE e SVILUPPO SRL	1.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A207 4	SINLO4B SRL	21.600,00	0,00	19.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.160,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A208 0	ATENA SPA	13.020,00	0,00	6.510,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.510,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A208 3	ATENA SPA	18.990,00	0,00	9.495,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A208 8	POLARIS HR SRL	19.200,00	0,00	17.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.920,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A208 9	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	34.950,00	0,00	17.475,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.475,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A209 1	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	25.740,00	0,00	12.870,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.870,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A209 3	SINLO4B SRL	39.990,00	0,00	35.991,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.999,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A209 4	SINLO4B SRL	80.160,00	0,00	72.144,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.016,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A209 8	ATENA SPA	12.060,00	0,00	6.030,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.030,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A210 5	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	39.330,00	0,00	19.665,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.665,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A210 8	POLARIS HR SRL	26.460,00	0,00	13.230,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.230,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A211 1	POLARIS HR SRL	25.200,00	0,00	12.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.600,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A211 2	POLARIS HR SRL	14.820,00	0,00	13.338,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.482,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A211 3	POLARIS HR SRL	9.000,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A211 5	ATENA SPA	12.120,00	0,00	6.060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.060,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A211 9	EYES SRL	29.700,00	0,00	14.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.850,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A2120	EYES SRL	29.880,00	0,00	14.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.940,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A2121	ATENA SPA	11.580,00	0,00	5.790,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A2122	SP SRL	52.920,00	0,00	26.460,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.460,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A2128	SINLO4B SRL	93.600,00	0,00	46.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.800,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A2130	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	22.200,00	0,00	11.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A2131	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	45.000,00	0,00	22.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A2136	SINLO4B SRL	11.520,00	0,00	5.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.760,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A2138	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	13.500,00	0,00	6.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A2148	CONSORZIO GAMMA SERVIZI	25.200,00	0,00	12.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.600,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A2150	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	33.000,00	0,00	16.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.500,00	0,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A216 3	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	6.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A216 4	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	34.500,00	0,00	17.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.250,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A216 8	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	27.450,00	0,00	13.725,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.725,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A216 9	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	34.200,00	0,00	30.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.420,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A218 2	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	39.330,00	0,00	19.665,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.665,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A218 3	EYES SRL	84.600,00	0,00	42.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.300,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A218 4	CONSULTING GROUP SRL	29.880,00	0,00	26.892,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.988,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A218 5	POLARIS HR SRL	25.200,00	0,00	12.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.600,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A218 8	R.T.S. Rental, Trade & Service s.r.l.	38.700,00	0,00	19.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.350,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A219 7	POLARIS HR SRL	19.440,00	0,00	9.720,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.720,00	0,00	0,00

Aviso a Sportello 2016	2016 - A220 0	A.P.J. Associazione Piccole e Medie Industrie	48.900,00	0,00	24.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.450,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A220 4	PMI FORMAZIONE PUGLIA aps	14.520,00	0,00	7.260,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.260,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A220 5	ERGON SRL	25.380,00	0,00	12.690,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.690,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A220 6	ASSOCIAZIONE CULTURALE ZETAFORM	7.200,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A220 7	ERGON SRL	37.530,00	0,00	18.765,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.765,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A220 8	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	42.150,00	0,00	37.935,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.215,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A221 3	IANNAS SRL	19.470,00	0,00	9.735,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A221 5	CONSULTING GROUP SRL	11.550,00	0,00	5.775,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.775,00	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A222 4	PMI FORMAZIONE PUGLIA aps	15.825,00	0,00	7.912,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.912,50	0,00	0,00
Aviso a Sportello 2016	2016 - A223 8	CONSULTING GROUP SRL	38.400,00	0,00	19.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.200,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A223 9	POLARIS HR SRL	26.280,00	0,00	13.140,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.140,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A226 4	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	18.000,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A228 3	POLARIS HR SRL	9.000,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A228 8	POLARIS HR SRL	33.660,00	0,00	16.830,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.830,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A228 9	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	49.500,00	0,00	24.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A229 1	PMI FORMAZIONE PUGLIA aps	16.560,00	0,00	8.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.280,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A229 2	POLARIS HR SRL	22.275,00	0,00	11.137,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.137,50	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A230 2	FORMAZIONE e SVILUPPO SRL	30.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A231 3	POLARIS HR SRL	20.160,00	0,00	10.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.080,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A231 9	CONSULTING GROUP SRL	29.880,00	0,00	14.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.940,00	0,00	0,00

Avviso a Sportello 2016	2016 - A233 4	EYES SRL	88.920,00	0,00	44.460,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.460,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A234 0	GM SOLUTIONS SRL	10.560,00	0,00	5.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.280,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A234 1	GM SOLUTIONS SRL	27.240,00	0,00	13.620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.620,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A234 2	GM SOLUTIONS SRL	20.700,00	0,00	10.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.350,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A234 4	GM SOLUTIONS SRL	40.560,00	0,00	20.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.280,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A234 9	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	16.500,00	0,00	8.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.250,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A235 1	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	36.450,00	0,00	18.225,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.225,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A235 3	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	39.900,00	0,00	19.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.950,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A235 5	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	53.550,00	0,00	26.775,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.775,00	0,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A235 8	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	33.000,00	0,00	29.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.300,00	0,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A236 5	CONSULTING GROUP SRL	53.400,00	0,00	26.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.700,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A236 6	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	16.800,00	0,00	8.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.400,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A237 7	CONSORZIO GAMMA SERVIZI	63.840,00	0,00	31.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.920,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A239 0	POLARIS HR SRL	47.100,00	0,00	23.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.550,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A239 7	IANNAS SRL	13.200,00	0,00	6.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.600,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A242 6	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	19.500,00	0,00	9.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.750,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A242 7	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	45.000,00	0,00	22.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.500,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A242 8	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	13.350,00	0,00	6.675,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.675,00	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A244 5	CONSORZIO GAMMA SERVIZI	51.465,00	0,00	25.732,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.732,50	0,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A246 6	FEDERSERVIZI INTEGRATI SRL	18.660,00	0,00	9.330,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.330,00	0,00	0,00

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Avviso a Sportello 2016	2016 - A248 9	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	29.400,00	0,00	14.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.700,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A252 3	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	15.000,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A253 3	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	26.100,00	0,00	13.050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.050,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A254 5	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	52.800,00	0,00	26.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.400,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A254 7	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	50.400,00	0,00	25.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.200,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A255 6	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	38.100,00	0,00	19.050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.050,00	0,00
Avviso a Sportello 2016	2016 - A256 4	C.A.T. A.SVI.COM. SOC. COOP	43.650,00	0,00	21.825,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.825,00	0,00
			21.930.959,85	1.055.167,50	8.375.192,93	0,00	0,00	0,00	0,00	60.816,00	968.162,55	7.033.259,01	3.442.398,00	38.122,50

Totale Accounti	€ 8.375.192,93
Totale Saldi	€ 7.033.259,01
Totale C.3.2 Avviso a sportello 2016 pagamenti anno 2017	€ 15.408.451,94

RIEPILOGO DEI PIANI FORMATIVI RIFERITI ALL'AVVISO 1/2016

Strumento	Id. Piano	Soggetto Proponente	Quota pubblica approvata	Acconti erogati prima del 2017	Acconti erogati nel 2017	Restituzione per p.f. approvati - quote piani formativi	Restituzione per p.f. approvati precedenti - quota interessi	Restituzione per p.f. approvati anno corrente	Riparametrazioni	Saldi erogati nell'anno 2017	Saldi da erogare nel 2018	Somme da restituire
Avviso 1/2016	161-01	E-Work S.p.a.	499.680,00	0,00	399.744,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99.936,00	0,00
Avviso 1/2016	161-02	Confisalform	499.410,00	0,00	399.528,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99.882,00	0,00
Avviso 1/2016	161-03	Polaris HR S.r.l.	499.680,00	0,00	399.744,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99.936,00	0,00
Avviso 1/2016	161-05	RTS Rental, Trade & Service Srl	248.700,00	0,00	198.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.740,00	0,00
Avviso 1/2016	161-06	RTS SISTEMA FORMAZIONE SRL	250.080,00	0,00	200.064,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.016,00	0,00
Avviso 1/2016	161-08	Integrazione e lavoro	497.475,00	0,00	397.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99.495,00	0,00
Totali			2.495.025,00	0,00	1.996.020,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	499.005,00	0,00
Totale Acconti						€	1.996.020,00					
Totale Saldi						€	0,00					
Totale C.3.2 Avviso 1/2016 pagamenti anno 2017						€						

FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

1.996.020,00



RIEPILOGO DEI PIANI FORMATIVI RIFERITI ALL'AVVISO 1/2017

Strumento	Id. Piano	Soggetto Proponente	Quota pubblica approvata	Acconti erogati prima del 2017	Acconti erogati nel 2017	Restituizioni per p.f. approvati anni precedenti - quota piani formativi	Restituizioni per p.f. approvati anni precedenti - quota interessi	Restituizioni per p.f. approvati anno corrente	Riparametrazioni	Saldi erogati nell'anno 2017	Saldi da erogare nel 2018	Somme da restituire
Avviso 1/2017	171-02	CAT ASVICOM SOC. COOP	499.800,00	0,00	449.820,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.980,00	0,00
Avviso 1/2017	171-06	CO.SVI.CO M. SOC. COOP	499.800,00	0,00	449.820,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.980,00	0,00
Avviso 1/2017	171-07	POLARIS HR	499.680,00	0,00	249.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	249.840,00	0,00
Totali			1.499.280,00	0,00	1.149.480,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	349.800,00	0,00

Totale Acconti	€	1.149.480,00
Totale Saldi	€	0,00
Totale C.3.2 Avviso 1/2017 pagamenti anno 2017	€	1.149.480,00

ALLEGATO - B:

ANALISI DI ALCUNE VOCI DI SPESA DELLA MACROVOCE B “ATTIVITA’ PROPEDEUTICHE”:



MANIFESTAZIONE NUMERARIA NELL'ANNO 2017

B 1 Comunicazione e promozione	188.958
<i>B 1.1. Servizi di comunicazione/promozione</i>	
<i>Conclusioni pagamenti contratti anno 2016</i>	
Contratto anno 2016 pagina mensile - "La Freccia" (Emotional Pubblicità Srl)	5.368
Contratto anno 2016 pagina mensile - "Italo 2016, i Viaggi del Gusto" (Opera Italia Srl)	1.830
Contratto anno 2016 informazione e pubblicità - Consorzio Tecnoimprese Scarl	11.940
Contratto anno 2016 informazione e pubblicità - Consorzio Elint	4.040
Sub totale	23.178
<i>Anno 2017- comunicazione e media</i>	
Contratto anno 2017 pagina mensile - "Italia Oggi" (Erinne Srl)	17.000
Contratto anno 2017 pagina mensile - "La Freccia" (Emotional Pubblicità Srl)	26.840
Contratto anno 2017 informazione e pubblicità - Consorzio Tecnoimprese Scarl	36.511
Contratto anno 2017 informazione e pubblicità - "Corriere Economia" (RCS Media Group Spa)	3.660
Sub totale	84.011
<i>Anno 2017- eventi</i>	
Eventi Arbra Service Srl	4.880
Eventi Arbra Service Srl	8.540
Eventi Namirial	36.600
Sub totale	50.020
<i>Anno 2016 - disseminazione attività Fondo</i>	
Attività finalizzate all'incremento delle adesioni al Fondo (Vedi dettaglio tabella 1)	27.295
Pubblicazione in Gazzetta Ufficiale degli estratti degli Avvisi di finanziamento emanati dal Fondo	3.849
Altri servizi	605
Sub totale	31.749

TABELLA 1, ATTIVITÀ FINALIZZATE ALL'INCREMENTO DELLE ADESIONI AL FONDO

Item	DENOMINAZIONE AFFIDATARIO	Quota pubblica approvata	Acconto erogato prima del 01/01/2017		Acconto erogato nell'anno 2017		Saldo erogato nel 2017	Totale acconti e saldi pagati
			Acconto erogato	Data erogazione Acconto	Acconto erogato	Data erogazione acconto		
1	MORSANUTO ALEX	20.000,00	8.000,00	24/01/2014	0,00	-	12.000,01	12.000,01
2	SCHIAVONE DEMETRIO	10.000,00			0,00	-	2.095,00	2.095,00
3	MASCIALE LEONARDO	3.500,00			0,00	-	3.500,00	3.500,00
4	MADDALUNA SIMONA	20.000,00			0,00	-	5.700,00	5.700,00
5	ROSSINI MAURO	8.000,00	4.000,00	22/07/2016	0,00	-	4.000,00	4.000,00
	Totale	61.500,00	12.000,00		0,00	-	27.295,01	27.295,01

Totale Acconti	€ 1.149.480,00
Totale Saldi	€ 0,00
Totale Attività finalizzate all'incremento delle adesioni al Fondo	€ 1.149.480,00

B 2 Analisi della domanda e dei fabbisogni	180.430
<i>B 2.1 Servizi per l'analisi della domanda e fabbisogni</i>	
Attività finalizzate all'analisi della domanda e dei fabbisogni formativi (Vedi dettaglio tabella 2)	170.030
Servizio professionale per l'analisi della customer satisfaction	10.400



TABELLA 2, ATTIVITÀ FINALIZZATE ALL'ANALISI DELLA DOMANDA E DEI FABBISOGNI FORMATIVI

item	DENOMINAZIONE AFFIDATARIO	Quota pubblica approvata	Acconto erogato prima del 01/01/2017	Acconto erogato nell'anno 2017	Saldo erogato nel 2017	Totale acconti a saldi pagati
			Acconto erogato	Acconto erogato	Saldo erogato	
			Data erogazione Acconto	Data erogazione acconto	Data erogazione saldo	
1	SISTEMA CREDITO	20.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00
2	ROSSINI MAURO	60.000,00	48.000,00	0,00	12.000,00	12.000,00
3	DI GENIO GIOVANNI	60.000,00	48.000,00	0,00	12.000,00	12.000,00
4	INGENITO GIANFRANCO	9.150,00		0,00	9.150,00	9.150,00
5	SARLO PASQUALINO	9.150,00		0,00	9.150,00	9.150,00
6	BARBIERI ROBERTO	20.000,00	10.000,00	0,00	12.200,00	12.200,00
7	NAONI PAOLO	42.700,00	21.350,00	0,00	21.350,00	21.350,00
8	RAVELLO ROBERTO	47.580,00		0,00	47.580,00	47.580,00
9	TOSCANO PECORELLA MASSIMO	36.600,00		0,00	36.600,00	36.600,00
	Totale	305.180,00	137.350,00	0,00	170.030,00	170.030,00

Totale Acconti	€ 1.149.480,00
Totale Saldi	€ 0,00
Totale Attività finalizzate all'analisi della domanda e dei fabbisogni	€ 1.149.480,00

B 4 Sistema di valutazione, controllo e monitoraggio e sito WEB	259.747
<i>B 4.1 Progettazione, costruzione ed implementazione del sito WEB</i>	
Manutenzione sito internet Fondo Formazienda (Essequadro)	2.367
Totale B.4.1	2.367
<i>B 4.3 Servizi di valutazione, selezione, controllo e monitoraggio dei progetti</i>	
Servizio per la verifica Progetto Quadro	11.060
Servizi di visite ispettive in itinere a valere su piani formativi finanziati	221.737
Servizio di attribuzione <i>rating</i>	24.583
Totale B.4.3	257.380



RELAZIONE DEL CDA SULLA GESTIONE FASCICOLO DI BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Egregi membri dell'Assemblea,

la presente relazione, a corredo del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, è stata redatta dal Consiglio di amministrazione, pur non sussistendone obblighi normativi, con l'obiettivo di meglio informare soci e *stakeholder* in merito alle attività svolte dal Fondo.

Il Fondo esercita l'attività nel settore terziario ed in particolare nell'ambito delle attività mirate alla promozione ed al finanziamento delle attività formative.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 evidenzia risultati soddisfacenti che rappresentano la sintesi dell'interpretazione della bilateralità tra le parti sociali in una logica di relazioni sindacali virtuose; tale soddisfazione deriva da elementi sintomatici della "qualità" delle attività esercitate dal Fondo e da altri elementi sintomatici della rappresentatività di Formazienda, elementi che vengono descritti nelle pagine che seguono.

La presente Relazione è stata redatta nel Consiglio di amministrazione del 28 marzo 2018.



ORGANI STATUTARI

ASSEMBLEA

I ruoli e le funzioni dell'Assemblea sono previsti dall'art.8 dello *Statuto* del Fondo Formazienda.

Fatovic Emilio	– Confsal	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Mariani Bruno	– Confsal	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Palmeri Filippo	– Confsal	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Vartolo Sandro	– Confsal	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Basso Ricci Vittorio	– Sistema Impresa	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Cifone Josè Marcello	– Sistema Impresa	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Naoni Paolo	– Sistema Impresa	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Trebeschi Cesare	– Sistema Impresa	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

I ruoli e le funzioni del Consiglio di Amministrazione sono previsti dall'art. 9 dello *Statuto* del Fondo Formazienda.

Bignami Andrea	Presidente	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Nigi Marco Paolo	Vice Presidente	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Fatovic Emilio	Consigliere	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Mariani Bruno	Consigliere	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Bellino Elio Panza	Consigliere	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Tazza Berlino	Consigliere	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)

PRESIDENTE E VICEPRESIDENTE

I ruoli e le funzioni del Presidente e del Vice Presidente sono previsti dall' art. 10 dello *Statuto* del Fondo Formazienda.

Bignami Andrea	Presidente	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Nigi Marco Paolo	Vice Presidente	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)

COLLEGIO DEI SINDACI

I ruoli e le funzioni del Collegio dei Sindaci sono previsti dall'art. 12 dello *Statuto* del Fondo Formazienda.

Pate Paolo	Presidente	(in carica dal 20/12/2015 fino al 20/12/2018)
Bertolotti Alberto	Sindaco effettivo	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Ippoliti Carmine	Sindaco effettivo	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Negretti Simona	Sindaco supplente	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)
Perugini Cinzia	Sindaco supplente	(in carica dal 26/11/2017 fino al 10/10/2020)



ALTRI ORGANI

COMITATO DI INDIRIZZO

I ruoli e le funzioni del Comitato di Indirizzo sono previsti dall'art. 5 del *Regolamento* del Fondo Formazienda

Zucchi	Enrico	Coordinatore	(in carica dal 14/12/2016)
Piroscia	Rino		(in carica dal 14/12/2016)

ORGANISMO DI VIGILANZA - MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL DECRETO LEGISLATIVO 8 GIUGNO 2001, N. 231

Il Consiglio di Amministrazione del Fondo Formazienda, con delibera assunta in data 22 giugno 2017, ha nominato l'Organismo di Vigilanza in composizione monocratica ai sensi del D.lgs. 231/2001.

Colavecchio Fabrizio	(in carica dal 14/06/2017)
----------------------	----------------------------

STRUTTURA OPERATIVA FUNZIONIGRAMMA

DIRETTORE

I ruoli e le funzioni del Direttore sono previsti dall'art. 3 del *Regolamento* del Fondo Formazienda.

COORDINAMENTO AREE

Supporta il Direttore nell'espletamento dei compiti affidati dal Consiglio di Amministrazione e con esso collabora al fine di garantire il funzionamento operativo del Fondo. Coincide con la figura del Coordinamento Aree quella del Responsabile del Sistema Gestione Qualità incaricato di definire il sistema di qualità del Fondo in conformità alle normative ISO 9001, ISO 14001, 18001, pianificando ed avviando azioni per il miglioramento continuo.

SEGRETERIA GENERALE

Svolge compiti di supporto e organizzazione all'attività istituzionale e di rappresentanza del Fondo, gestione documentale e protocollo, segreteria degli organi statutari, ufficio relazioni con il pubblico.

AREA COMUNICAZIONE (GIA' AREA SVILUPPO ARTICOLAZIONI TERRITORIALI)

Cura le relazioni esterne verso tutti gli interlocutori e si occupa della promozione e della diffusione delle attività del Fondo nonché dello sviluppo della rete del Fondo su tutto il territorio nazionale. È demandata all'area comunicazione anche la funzione di sviluppare strategie di comunicazione efficaci per la divulgazione dell'attività istituzionale del Fondo.

AREA FORMAZIONE

Assiste gli enti di formazione e le imprese nella gestione dei piani formativi durante tutto il ciclo del processo di accesso ai finanziamenti e offre assistenza tecnica alle società di formazione che intendono candidare Piani Formativi.

AREA AMMINISTRAZIONE E FINANZA

Svolge funzioni di gestione contabile e contabilità analitica, mobilità tra Fondi.

AREA ICT

Provvede allo sviluppo dell'ICT (*Information and Communication Technology*) nell'ambito e nell'interesse del Fondo Formazienda. Cura l'asset delle tecnologie informatiche (software, hardware), cura le politiche e l'attuazione delle procedure di sicurezza informatiche, cura la funzione di *Help Desk* informatico per gli utenti interni/esterni.

AREA ASSISTENZA TECNICA

Definisce le modalità tecnico-metodologiche per favorire l'accesso ai finanziamenti; promuove studi e ricerche in materia di formazione continua. Svolge attività di monitoraggio valutativo, aiuti di stato e servizi di supporto.

AREA LEGALE

Assicura il supporto giuridico legale alla struttura del Fondo mediante indicazioni di tipo tecnico-giuridico. Garantisce il supporto agli Organi di Governo, al Direttore e alle aree del Fondo. Cura le gare e gli appalti, nonché le procedure per l'acquisizione di servizi e forniture per il funzionamento del Fondo.

RESPONSABILE DEL SERVIZIO DI PREVENZIONE E PROTEZIONE

Consulente esterno, provvede ad elaborare le misure preventive e protettive, ad elaborare le procedure di sicurezza e le varie attività aziendali; a proporre programmi di informazione e formazione dei lavoratori; a fornire ai lavoratori le informazioni riguardanti la sicurezza.

MEDICO COMPETENTE

Consulente esterno, collabora con il rappresentante legale del Fondo e con il servizio di prevenzione e protezione alla predisposizione dell'attuazione delle misure per la tutela della salute e dell'integrità psico-fisica dei lavoratori.

RAPPRESENTANTE DEI LAVORATORI PER LA SICUREZZA TERRITORIALE

Consulente esterno, esercita le competenze del rappresentante dei lavoratori per la sicurezza con il compito di contribuire a realizzare un'effettiva prevenzione dei rischi secondo quanto disposto dalla normativa di riferimento.

ADDETTO PREVENZIONE INCENDI/EVACUAZIONE

Si occupa di attuare le misure di prevenzione incendi e lotta antincendio, di evacuazione dei lavoratori in caso di pericolo grave e immediato.

ADDETTO PRONTO SOCCORSO AZIENDALE

Si occupa di attuare le misure di pronto soccorso e di assistenza medica di emergenza.

DIPENDENTI E COLLABORATORI

Di seguito si espone l'inquadramento del personale del Fondo Formazienda:

Inquadramento	N. personale	Tipo di contratto
Quadro	1	Tempo indeterminato
Primo livello	6	Tempo indeterminato
Secondo livello	5	Tempo indeterminato
Terzo livello	3	Tempo indeterminato
Quarto livello	6	di cui n. 1 in apprendistato e n. 1 a tempo determinato
Quinto livello	1	Tempo indeterminato
Tirocinante	1	Tirocinio formativo
Totale dipendenti	23	

Il Fondo occupa altri collaboratori incardinati in seno al *Nucleo di valutazione tecnico*.

La percentuale di sindacalizzazione dei dipendenti del Fondo è del 100%.

A tutti i dipendenti – in ottemperanza alla delibera assunta dal CdA del 29/01/2014, si applica il CCNL di secondo livello, sottoscritto a gennaio 2014, comprensivo del “pacchetto” di servizi di welfare previsto dal progetto “IALF” (In Armonia Lavoro e Famiglia, già adottato in via sperimentale nell’anno 2013).

Tale azione è sorretta anche dalla costituzione di un Fondo Welfare che si alimenta tramite un contributo del 3% calcolato su paga base e contingenza di cui 1/3 a carico del lavoratore e 2/3 a carico dell’azienda.

I servizi di welfare di cui possono godere i dipendenti sono così sintetizzabili: banca delle ore, flessibilità in entrata e in uscita (ove ricorrano necessità legate alla famiglia o carichi di cura), gestione di piani di congedo per maternità e paternità (pre-congedo, piano *keep in touch*, post congedo), integrazione retribuzione durante il periodo di maternità (20% del reddito in caso di maternità obbligatoria e del 70% in caso di maternità facoltativa) nonché, servizio di stireria, servizio di maggiordomo e servizio di trasporto taxi.

In corso d’anno tutti i dipendenti del Fondo sono stati coinvolti in momenti di formazione interna.

ELEMENTI SINTOMATICI DELLA QUALITÀ DELLE ATTIVITÀ ESERCITATE DAL FONDO

ADOZIONE DEL MODELLO ORGANIZZATIVO AI SENSI DI QUANTO PREVISTO DAL DECRETO LEGISLATIVO N. 231/2001

In data 14 giugno 2017 il Fondo Formazienda si è dotato del modello organizzativo previsto dal decreto legislativo n. 231/2001.

CERTIFICAZIONE INTEGRATA QUALITÀ / AMBIENTE / SICUREZZA

Il Fondo ha aggiornato la propria certificazione sui sistemi di gestione per la qualità all'ISO 2015 (UNI EN ISO 9001:2015). Pertanto il Fondo ad oggi risulta certificato sui propri sistemi di gestione per la qualità (UNI EN ISO 9001:2015), per l'ambiente (UNI EN ISO 14001:2004) e per la salute e la sicurezza del lavoro OHSAS 18001:2007).

CERTIFICAZIONE VOLONTARIA DEL BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Il Fascicolo di bilancio consuntivo 2017 è oggetto di certificazione volontaria da parte di una società terza. Rammentando che la revisione del bilancio del Fondo è, infatti, affidata al Collegio Sindacale, si ritiene che tale iniziativa possa rappresentare un ulteriore elemento qualificante del Fondo nel corso delle attività di proselitismo, così come la certificazione integrata Qualità/Ambiente/Sicurezza di cui al precedente punto.

CONTENZIOSO

Il Fondo non ha in essere attività che sono state assoggettate ad azioni di impugnazione e/o contestazione da parte di soggetti terzi.

GESTIONE DEL GETTITO

Per quanto attiene la gestione del gettito si rimanda a quanto puntualmente già indicato nel Fascicolo di Bilancio consuntivo anno 2017.

ELEMENTI SINTOMATICI DELLA RAPPRESENTATIVITÀ DEL FONDO FORMAZIENDA

I dati esposti nelle pagine che seguono si riferiscono ad una rilevazione effettuata a marzo 2018 dalla Direzione del Fondo con riferimento al 31/12/2017.

RAPPRESENTATIVITÀ DEL FONDO FORMAZIENDA RISPETTO AI “COMPETITOR”

LO SCENARIO GENERALE

Al 31/12/2017 i fondi interprofessionali autorizzati sono 22, mentre i fondi attivi sono, invece, 19.¹

Il Fondo Formazienda si inserisce nel panorama dei Fondi interprofessionali alla fine del 2008 ed è, in ordine cronologico di attivazione, il 16esimo fondo autorizzato ad operare.

Al fine di fornire una informazione completa in merito alle dinamiche che hanno caratterizzato i primi anni di attività dei Fondi, si ricorda che i primi 13 fondi costituiti hanno ricevuto, da parte del MLPS, risorse specifiche messe a disposizione per sostenere la fase di avvio dei Fondi interprofessionali (il cosiddetto contributo Start Up).

Complessivamente sono stati destinati ai Fondi interprofessionali 203.300.000 €.

Nel corso del 2012 (dopo quattro anni dalla formalizzazione della richiesta) il MLPS ha comunicato che il Fondo Formazienda non poteva beneficiare delle risorse di Start Up. Nonostante questa difformità di trattamento tra Fondi che hanno avviato la propria attività facendo anche affidamento su contributi pubblici assegnati dal MLPS (ricevendo, nel frattempo, le quote assegnate dalle imprese a fronte della loro adesione al Fondo) e Fondi che sono partiti facendo affidamento sul gettito assegnato dalle imprese attraverso il dirottamento del contributo obbligatorio versato contro la disoccupazione involontaria di cui all'art. 25 della Legge n. 845/2000, il Sistema dei Fondi interprofessionali oggi è un sistema maturo ed ha attratto, anche lo scorso anno, un numero di aziende estremamente significativo.

Nel corso del 2017, il Sistema dei Fondi Interprofessionali ha – infatti - confermato il trend di crescita registrato anche nel 2016 – dopo lo stop del 2015 – seppur a tassi più contenuti (sia in termini di numero di aziende che di dipendenti).

Le imprese aderenti ad un fondo interprofessionale hanno avuto un aumento del 3,76% (valore assoluto: +40.480) di nuove adesioni registrando così un totale di **1.118.194** imprese aderenti.

Il numero di lavoratori rappresentati sale a **11.191.872**, registrando un aumento del 2,97% (valore assoluto: +322.849).

Nella tabella n. 1 che segue si dà evidenza dei fondi autorizzati dal MLPS e la relativa quota di somme ricevute a titolo di Start Up da ciascun fondo interprofessionale.

¹ Il Ministero del lavoro e delle politiche sociali ha commissariato n. 3 Fondi: Fondazienda, Fondagri, Fo.in.coop.

Tabella n. 1 – Elenco dei Fondi autorizzati dal MLPS

Ripartizione risorse Start up			
	Denominazione Fondo	Autorizzato con D.M. del	Quota di Start Up ricevuta dal MLPS
1	FONDO ARTIGIANATO FORMAZIONE	31/10/2001	€ 14.900.000,00
2	FON.COOP	10/05/2002	€ 8.800.000,00
3	FOR.TE	31/10/2002	€ 46.100.000,00
4	FONDIMPRESA	28/11/2002	€ 77.500.000,00
5	FONDO FORMAZIONE PMI	21/01/2003	€ 21.200.000,00
6	FON.TER	11/03/2003	€ 5.100.000,00
7	FONDIRIGENTI	18/03/2003	€ 6.500.000,00
8	FONDIR	18/03/2003	€ 2.100.000,00
9	FONDO DIRIGENTI PMI	04/08/2003	€ 400.000,00
10	FONDOPROFESSIONI	29/12/2003	€ 10.000.000,00
11	FOND.E.R.	01/09/2005	€ 2.000.000,00
12	FONARCOM	06/03/2006	€ 2.200.000,00
13	FORAGRI	28/02/2007	€ 6.500.000,00
14	FONDAZIENDA	28/02/2007	€ -
15	FONDO BANCHE E ASSICURAZIONI *	16/04/2008	€ -
16	FORMAZIENDA	31/10/2008	€ -
17	FONDITALIA	12/02/2009	€ -
18	FONDO FORMAZIONE SERVIZI PUBBLICI	27/09/2010	€ -
19	FO.IN.COOP	09/12/2010	€ -
20	FOND.AGRI	16/03/2011	€ -
21	FONDO LAVORO	21/03/2012	€ -
22	FONDO CONOSCENZA	02/03/2015	€ -
	Tot. risorse Start up decretate dal MLPS		€ 203.300.000,00

* nato da una scissione di FOR.TE

Tabella n. 1b – Elenco dei Fondi autorizzati dal MLPS ordinati in base alla quota di risorse Start Up agli stessi assegnate

Ripartizione risorse Start up		
Denominazione Fondo	Autorizzato con D.M. del	Quota di Start Up ricevuta dal MLPS
1 FONDIMPRESA	28/11/02	€ 77.500.000,00
2 FOR.TE	31/10/02	€ 46.100.000,00
3 FONDO FORMAZIONE PMI	21/01/03	€ 21.200.000,00
4 FONDO ARTIGIANATO FORMAZIONE	31/10/01	€ 14.900.000,00
5 FONDOPROFESSIONI	29/12/03	€ 10.000.000,00
6 FON.COOP	10/05/02	€ 8.800.000,00
7 FONDIRIGENTI	18/03/03	€ 6.500.000,00
8 FORAGRI	28/02/07	€ 6.500.000,00
9 FON.TER	11/03/03	€ 5.100.000,00
10 FONARCOM	06/03/06	€ 2.200.000,00
11 FONDIR	18/03/03	€ 2.100.000,00
12 FOND.E.R.	01/09/05	€ 2.000.000,00
13 FONDO DIRIGENTI PMI	04/08/03	€ 400.000,00
14 FONDAZIENDA	28/02/07	0
15 FONDO BANCHE E ASSICURAZIONI *	16/04/08	0
16 FORMAZIENDA	31/10/08	0
17 FONDITALIA	12/02/09	0
18 FONDO FORMAZIONE SERVIZI PUBBLICI	27/09/10	0
19 FO.IN.COOP	09/12/10	0
20 FOND.AGRI	16/03/11	0
21 FONDO LAVORO	21/03/12	0
22 FONDO CONOSCENZA	02/03/15	0
Tot. risorse Start up decretate dal MLPS		€ 203.300.000,00

* nato da una scissione di FOR.TE

CARATTERISTICHE DELLE IMPRESE ADERENTI AL FONDO

AREE GEOGRAFICHE DI RIFERIMENTO

Dall'analisi dei dati che riguardano la distribuzione territoriale delle imprese aderenti ai fondi si registra una maggior presenza di imprese riconducibili al Sud e nelle Isole, con una quota del 33,7% di rappresentanza. Nonostante ciò, la maggiore concentrazione di lavoratori continua a individuarsi al Nord-Ovest, per ben oltre il 34%, in cui notoriamente hanno sede le attività produttive più grandi.

Con riferimento all'area geografica di appartenenza delle imprese aderenti al Fondo Formazienda, si segnala che il Fondo, in contrasto con il trend nazionale sopra indicato, registra una maggior presenza nell'area Nord: il 56,3% delle imprese aderenti svolgono la propria attività in questa area geografica.

Le Regioni che accolgono l'80% delle adesioni al Fondo sono le seguenti:

- Lombardia
- Campania
- Piemonte
- Veneto
- Puglia
- Toscana
- Lazio
- Emilia Romagna

SETTORI PRODUTTIVI

Per quanto attiene i settori produttivi principalmente rappresentati si precisa che tale dato è uno di quelli più stabili nel tempo.

Oltre il 40% delle imprese che aderiscono al Fondo Formazienda sono riconducibili al settore del commercio e del manifatturiero ed il dato mette in evidenza anche un legame forte tra sistema associativo e scelta di adesione ai Fondi interprofessionali da parte delle imprese.

CLASSE DIMENSIONALE

La dimensione media delle aziende si è mantenuta costante rispetto al 2016, pari a 10,6 dipendenti di media per impresa.

Per il fondo Formazienda prosegue l'incremento della dimensione media delle proprie aziende aderenti, passata dai 6,56 dipendenti medi del 2016 ai 6,85 del 2017, segno che prosegue l'adesione al Fondo di aziende di più grandi dimensioni.

POSIZIONAMENTO DEL FONDO FORMAZIENDA

I dati analizzati in questo paragrafo fanno riferimento a quanto evidenziato nel XVIII *Rapporto sulla formazione continua* pubblicato da Anpal.

Per la prima volta nella storia del monitoraggio delle attività poste in essere dal sistema dei fondi interprofessionali, il Rapporto viene presentato come Anpal, Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro, istituita dal D. Lgs. n. 150/2015 con lo scopo di coordinare la rete dei servizi per le politiche del lavoro.

Nelle tabelle n. 3 e n. 4 che seguono viene esposto il dato di rappresentatività sia a livello di imprese che di dipendenti, aggregando i dati delle imprese agricole e delle imprese non agricole.

Pur essendo, infatti, informazioni presenti in data base differenti, tenuto conto che le imprese agricole sono assoggettate a regole e vincoli differenti (anche nella tempistica e nella modalità del versamento dello 0,30%), si ritiene comunque corretto analizzare la rappresentanza delle adesioni ad un fondo interprofessionale aggregando i dati relativi alle due diverse tipologie di imprese.

Tabella n. 3 – Imprese aderenti ai Fondi (dato aggregato tra imprese agricole e non)

Rappresentatività del Fondo per imprese			
#	Fondo	TOTALE	Quota
1	Fondimpresa (startup)	197.674	17,68%
2	Fon. Ar. Com (startup)	170.564	15,25%
3	Fondo Artigianato Formazione (startup)	156.903	14,03%
4	For. Te (startup)	126.467	11,31%
5	For. Agri (startup)	100.575	8,99%
6	FormAzienda	100.105	8,95%
7	Fonditalia	87.722	7,84%
8	Fondo Professioni (startup)	48.222	4,31%
9	Fon. Ter (startup)	42.909	3,84%
10	Fondo Formazione PMI (startup)	38.384	3,43%
11	Fon Coop (startup)	20.569	1,84%
12	Fond. E.R. (startup)	11.562	1,03%
13	FondoLavoro	9.629	0,86%
14	Fondo Formazione Serv. Pubbl. Ind.	2.922	0,26%
15	Fondo Conoscenza	2.554	0,23%
16	Fondo Banche Assicurazioni (startup)	1.433	0,13%
	Totale	1.118.194	100,00%

Tabella n. 4 – dipendenti delle Imprese aderenti ai Fondi (dato aggregato tra imprese agricole e non)

Rappresentatività del Fondo per dipendenti			
#	Fondo	TOTALE	Quota
1	Fondimpresa (startup)	4.742.711	43,64%
2	For. Te (startup)	1.178.734	10,84%
3	Fon. Ar. Com (startup)	1.108.941	10,20%
4	FormAzienda	686.146	6,31%
5	Fondo Artigianato Formazione (startup)	596.353	5,49%
6	Fon Coop (startup)	578.531	5,32%
7	Fondo Banche Assicurazioni (startup)	462.380	4,25%
8	Fonditalia	439.388	4,04%
9	For. Agri (startup)	338.302	3,11%
10	Fondo Formazione PMI (startup)	293.217	2,70%
11	Fon. Ter (startup)	285.970	2,63%
12	Fondo Professioni (startup)	171.195	1,58%
13	Fondo Formazione Serv. Pubbl. Ind.	125.792	1,16%
14	Fond. E.R. (startup)	123.735	1,14%
15	FondoLavoro	49.474	0,46%
16	Fondo Conoscenza	11.003	0,10%
	Totale	11.191.872	100

La proiezione basata sulle serie storiche delle quote di mercato di FORMAZIENDA lasciava prevedere per il triennio 2015-2017 quote del 7,4% e del 3,9% rispettivamente per aziende e dipendenti².

L'analisi dei dati esposti nel *XVIII Rapporto sulla formazione continua* certificano in realtà una crescita ulteriore rispetto alle previsioni stimate: le quote di mercato raggiungono, infatti, l'8,95% ed il 6,31% rispettivamente per aziende e dipendenti.

² Le proiezioni si basano su una regressione lineare delle serie storiche (Cfr. Piano di marketing e comunicazione 2015-2017).

Il Fondo Formazienda risulta il Fondo "Best Performer" in termini di nuove aziende aderenti attratte, registrando +10.642 aziende (tabella n. 5).

Tabella n. 5 - Nuove aziende aderenti

Aziende				
Fondo	2016	2017	Differenza	%
FormAzienda	89.463	100.105	10.642	11,90%
Fon. Ar. Com (startup)	160.094	170.564	10.470	6,54%
Fonditalia	80.136	87.722	7.586	9,47%
Fondimpresa (startup)	191.544	197.674	6.130	3,20%
For. Agri (startup)	95.789	100.575	4.786	5,00%
FondoLavoro	7.141	9.629	2.488	34,84%
Fondo Conoscenza	1.141	2.554	1.413	123,84%
For. Te (startup)	125.159	126.467	1.308	1,05%
Fondo Formazione Serv. Pubbl. Ind. Ii	2.030	2.922	892	43,94%
Fon Coop (start up)	20.257	20.569	312	1,54%
Fondo Banche Assicurazioni (startup)	1.459	1.433	-26	-1,78%
Fond. E.R. (startup)	11.803	11.562	-241	-2,04%
Fondo Formazione PMI (startup)	39.079	38.384	-695	-1,78%
Fondo Professioni (startup)	49.151	48.222	-929	-1,89%
Fon. Ter (startup)	43.930	42.909	-1.021	-2,32%
Fondo Artigianato Formazione (startup)	159.538	156.903	-2.635	-1,65%
Totale	1.077.714	1.118.194	40.480	3,76%

Il Fondo Formazienda risulta il Fondo “*Best Performer*” anche in termini di nuovi dipendenti di imprese aderenti attratti registrando rispettivamente +99.679 dipendenti (tabella n. 6).

Tabella n. 6 – Dipendenti riconducibili alle nuove aziende aderenti

Fondo	Dipendenti			
	2016	2017	Differenza	%
FormAzienda	586.467	686.146	99.679	17,00%
Fondimpresa (startup)	4.650.190	4.742.711	92.521	1,99%
Fon. Ar. Com (startup)	1.021.082	1.108.941	87.859	8,60%
Fonditalia	386.832	439.388	52556	13,59%
FondoLavoro	38.111	49.474	11.363	29,82%
For. Agri (startup)	329.647	338.302	8.655	2,63%
Fondo Conoscenza	4.604	11.003	6.399	138,99%
Fon Coop (start up)	574.374	578.531	4.157	0,72%
Fond. E.R. (startup)	122.643	123.735	1092	0,89%
Fon. Ter (startup)	284.961	285.970	1009	0,35%
Fondo Professioni (startup)	172.996	171.195	-1801	-1,04%
Fondo Banche Assicurazioni (startup)	464.620	462.380	-2.240	-0,48%
Fondo Formazione Serv. Pubbl. Ind. li	130.936	125.792	-5.144	-3,93%
Fondo Formazione PMI (startup)	299.087	293.217	-5870	-1,96%
Fondo Artigianato Formazione (startup)	602.761	596.353	-6.408	-1,06%
For. Te (startup)	1.199.712	1.178.734	-20.978	-1,75%
Totale	10.869.023	11.191.872	322.849	2,97%

RAPPRESENTATIVITÀ DEL FONDO FORMAZIENDA

ADESIONI

Le adesioni al Fondo al 31.12.2017 (matricole INPS), rispetto all'anno precedente, registrano un aumento costante.

L'aumento più significativo si registra tra le micro e piccole imprese (fino a 49 dipendenti).

IMPRESE CHE SI SONO ISCRITTE AL FONDO E RELATIVI DIPENDENTI

Periodo di riferimento	N. Aziende	N. Matricole	N. Dipendenti
31/12/2017	122.109	124.908	840.281
31/12/2016	103.710	106.108	682.491

Stato Azienda	N. Aziende		N. Matricole		N. Dipendenti	
	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017
Aderenti	64.776	72.751	66.129	74.244	488.521	584.021
Cessate Provvisorie	6.412	8.306	6.652	8.564	30.637	37.817
Sospese	13.572	16.938	13.786	17.205	35.726	44.365
Revocate	14.009	17.307	14.406	17.845	109.008	149.098
Cessate Definitive	4.941	6.807	5.135	7.050	18.599	24.980
TOTALE	103.710	122.109	106.108	124.908	682.491	840.281

IMPRESE ISCRITTE AL FONDO AL 31.12.2017 E RELATIVI DIPENDENTI

Data di riferimento	N. Aziende	N. Matricole	N. Dipendenti
31/12/2017	97.995	100.013	666.203
31/12/2016	84.760	86.567	554.884

IMPRESE AGRICOLE CHE SI SONO ISCRITTE AL FONDO E RELATIVI DIPENDENTI

Periodo di riferimento	N. Aziende	N. Dipendenti
31/12/2017	3.200	21.379
31/12/2016	2.922	15.761

Stato Azienda	N. Aziende		N. Dipendenti	
	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017
Aderenti	2.481	2.026	11.743	15.012
Revocate	441	1.174	4.018	6.367
TOTALE	2.922	3.200	15.761	21.379

IMPRESE AGRICOLE ISCRITTE AL FONDO AL 31.12.2017 E RELATIVI DIPENDENTI

Periodo di riferimento	N. Aziende	N. Dipendenti
31/12/2017	2.026	15.012
31/12/2016	2.481	11.743

IMPRESE CON STATO ADESIONE "ATTIVO"

Stato Azienda	N. Aziende		N. Matricole		N. Dipendenti	
	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017
Aderenti	64.776	72.751	66.129	74.244	488.521	584.021
Cessate Provvisorie	6.412	8.306	6.652	8.564	30.637	37.817
Sospese	13.572	16.938	13.786	17.205	35.726	44.365
TOTALE	84.760	97.995	86.567	100.013	554.884	666.203

FOCUS SULLE IMPRESE ADERENTI

Per quanto attiene le imprese aderenti, segnaliamo che risultano versanti il 92% delle imprese.

Imprese aderenti	N. Aziende (file Adesioni)	N. Matricole (file Adesioni)	N. Dipendenti (file Adesioni)	N. Dipendenti (file Ripartizioni)
versanti	66.923	68.274	537.147	563.629
non versanti	5.828	5.970	46.874	46.874* (file adesioni)
TOTALE	72.751	74.244	584.021	610.503

Delle 5.828 imprese non versanti, il 94% hanno espresso l'adesione al Fondo nell'anno 2017 e solo il restante 8% rappresenta adesioni espresse negli anni precedenti.

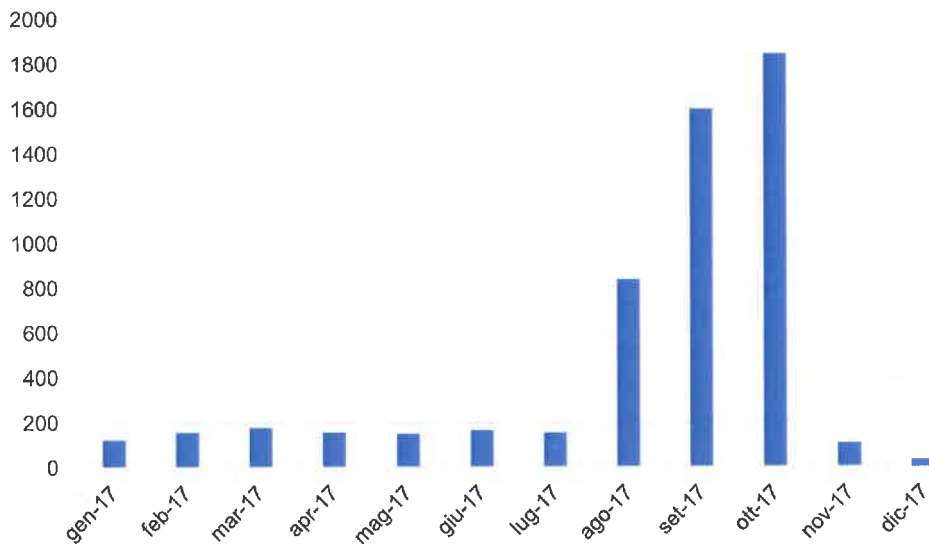
Tuttavia, si ritiene opportuno segnalare che le suddette aziende potrebbero vertere in uno stato di "non versante" in quanto hanno alle proprie dipendenze lavoratori che – essendo assunti in regime di agevolazioni – non sono assoggettati al versamento del contributo obbligatorio del cosiddetto 0,30.

Periodo competenza dell'adesione	N. Matricole	N. Dipendenti
Anni precedenti	330	3.496
Anno 2017	5.498	43.378
TOTALE	5.828	46.874

Nella tabella che segue forniamo una sintesi, per ciascun periodo di competenza, del numero di matricole e di dipendenti per i quali il Fondo non sta ancora incassando i contributi.

Distribuzione temporale delle adesioni espresse nell'anno 2017 non ancora versanti	N. Matricole		N. Dipendenti	
dic-17	34	0,62%	294	0,68%
nov-17	107	1,95%	1.269	2,93%
ott-17	1.844	33,54%	14.410	33,22%
set-17	1.598	29,07%	10.895	25,12%
ago-17	838	15,24%	7.867	18,14%
lug-17	154	2,80%	2.062	4,75%
giu-17	165	3,00%	1.134	2,61%
mag-17	149	2,71%	1.219	2,81%
apr-17	155	2,82%	1.436	3,31%
mar-17	177	3,22%	1.139	2,63%
feb-17	155	2,82%	872	2,01%
gen-17	122	2,22%	781	1,80%
TOTALE	5.498	100%	43.378	100%

PERIODO COMPETENZA ADESIONE ESPRESSA NELL'ANNO 2017



REVOCHE E CESSAZIONI DEFINITIVE

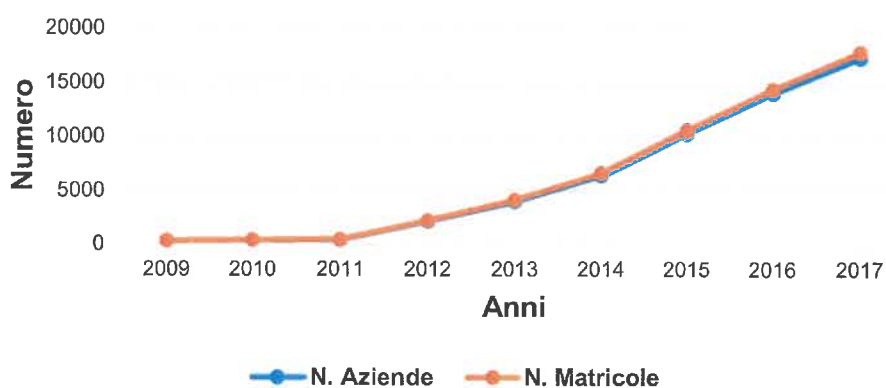
IMPRESE NON PIÙ ISCRITTE AL FONDO

Stato Azienda	N. Aziende		N. Matricole		N. Dipendenti	
	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017
Revocate	14.009	17.307	14.406	17.845	109.008	149.098
Cessate Definitive	4.941	6.807	5.135	7.050	18.599	24.980
TOTALE	18.950	24.114	19.541	24.895	127.607	174.078

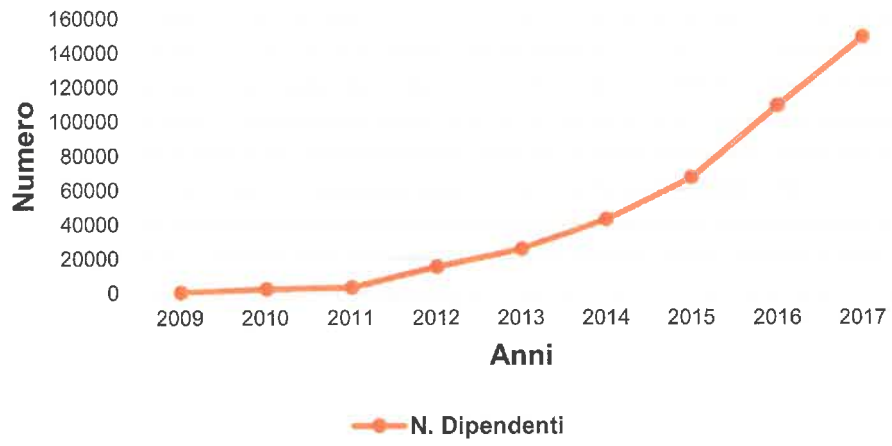
FOCUS SULLE REVOCATE

Andamento revocche imprese negli anni	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
N. Aziende	344	408	452	2.154	3.976	6.415	10.315	14.009	17.307
N. Matricole	346	424	474	2.228	4.104	6.607	10.624	14.406	17.845
N. Dipendenti	297	2.337	3.246	15.159	25.686	42.717	67.244	109.008	149.098

REVOCHE SUBITE



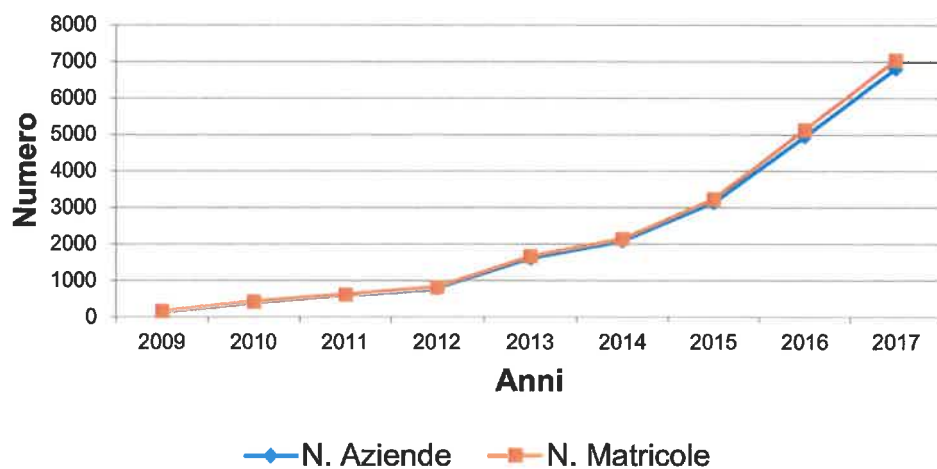
DIPENDENTI DI IMPRESE CHE HANNO REVOCATO



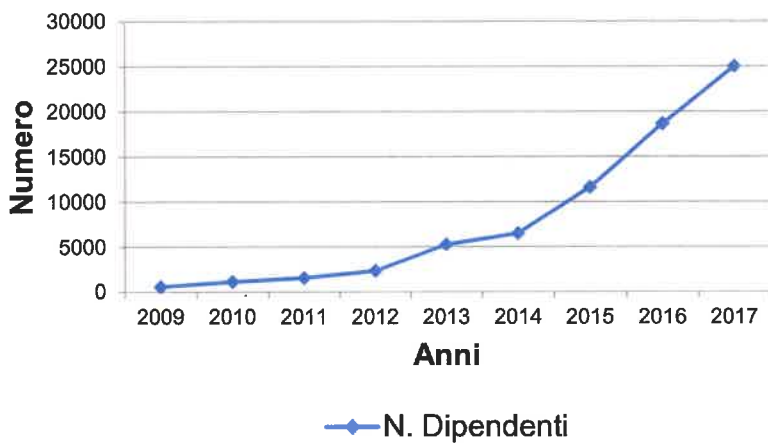
FOCUS SULLE CESSATE DEFINITIVE

Imprese cessate negli anni	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
N. Aziende	162	411	610	793	1.606	2.076	3.130	4.941	6.807
N. Matricole	173	430	624	821	1.668	2.147	3.243	5.135	7.055
N. Dipendenti	567	1.114	1.561	2.331	5.240	6.478	11.588	18.599	24.980

IMPRESE CHE HANNO CESSATO L'ATTIVITÀ



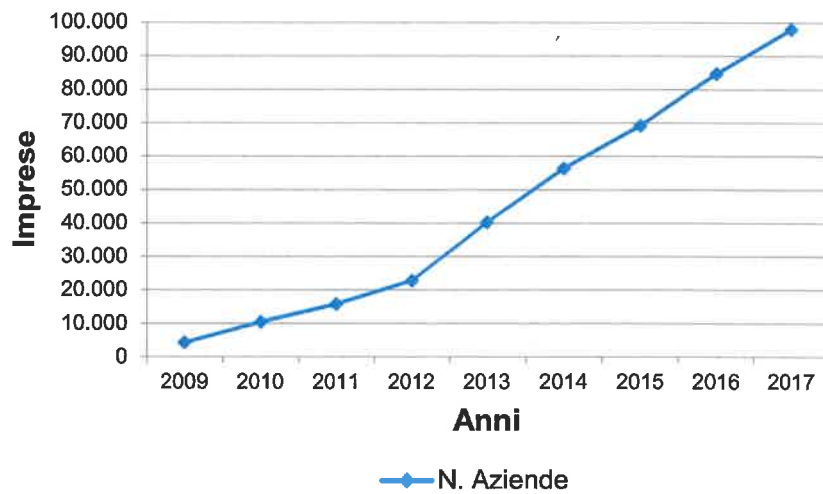
DIPENDENTI DI IMPRESE NON PIÙ ATTIVE



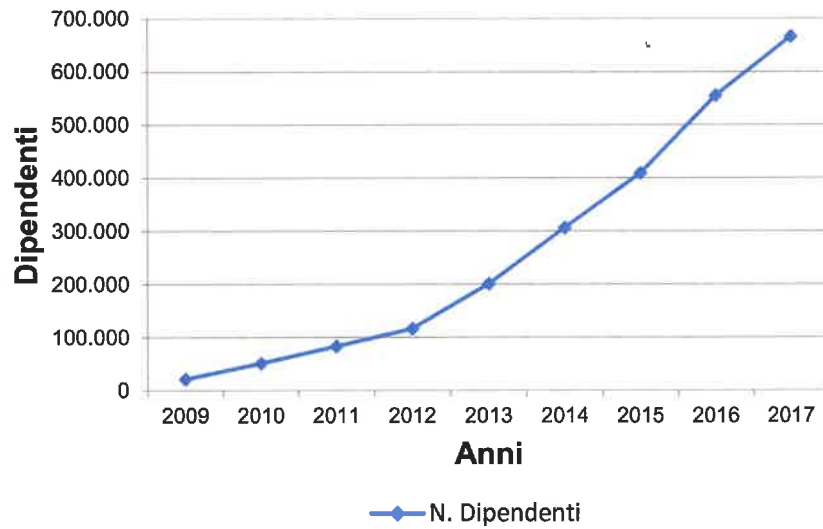
CRESCITA DEL FONDO NEGLI ANNI

Crescita imprese aderenti negli anni	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
N. Aziende	4.298	10.418	15.805	22.801	40.237	56.409	69.244	84.760	97.995
N. Dipendenti	21.435	50.901	83.038	116.193	200.727	305.876	409.506	554.884	666.203

CRESCITA IMPRESE ADERENTI NEGLI ANNI



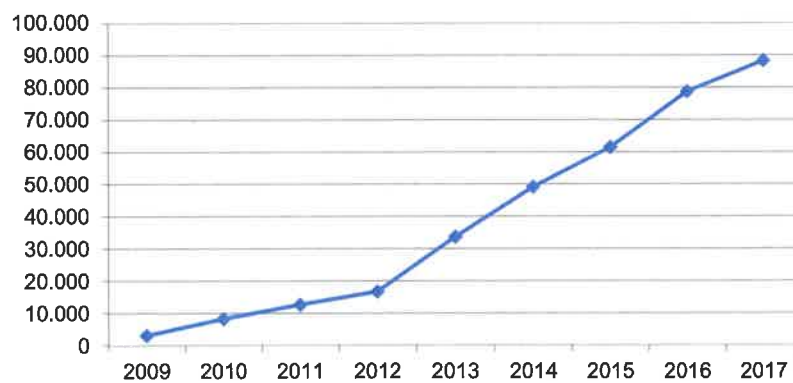
CRESCITA IMPRESE ADERENTI NEGLI ANNI



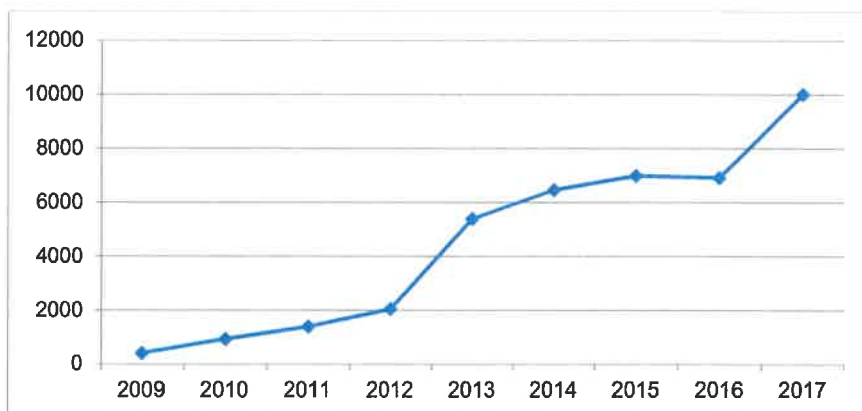
ANALISI DELLA CRESCITA PER CLASSE DIMENSIONALE DELLE IMPRESE ADERENTI

N. aziende per classe dimensionale (incremento negli anni)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Micro	3.111	8.270	12.591	16.734	33.648	49.139	61.493	78.714	88.298
Piccole	412	932	1.402	2.049	5.397	6.465	6.993	6.925	10.018
Medie	52	89	156	234	549	730	678	822	1.364
Grandi	3	6	17	22	45	75	80	106	333
Non definite	720	1.121	1.639	3.762	598				
TOTALE	4.298	10.418	15.805	22.801	40.237	56.409	69.244	86.567	100.013

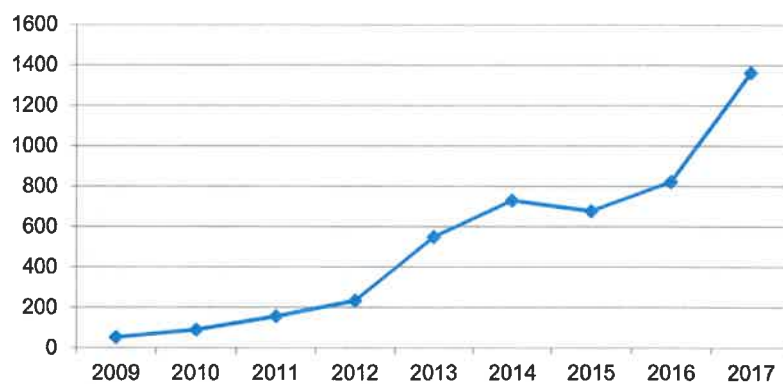
MICRO IMPRESE



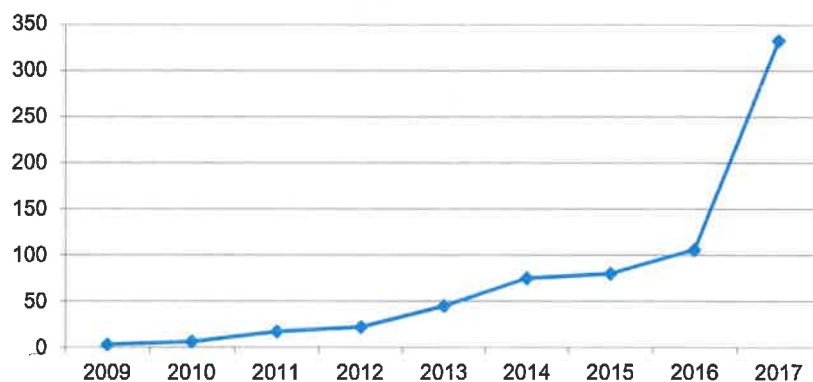
PICCOLE IMPRESE



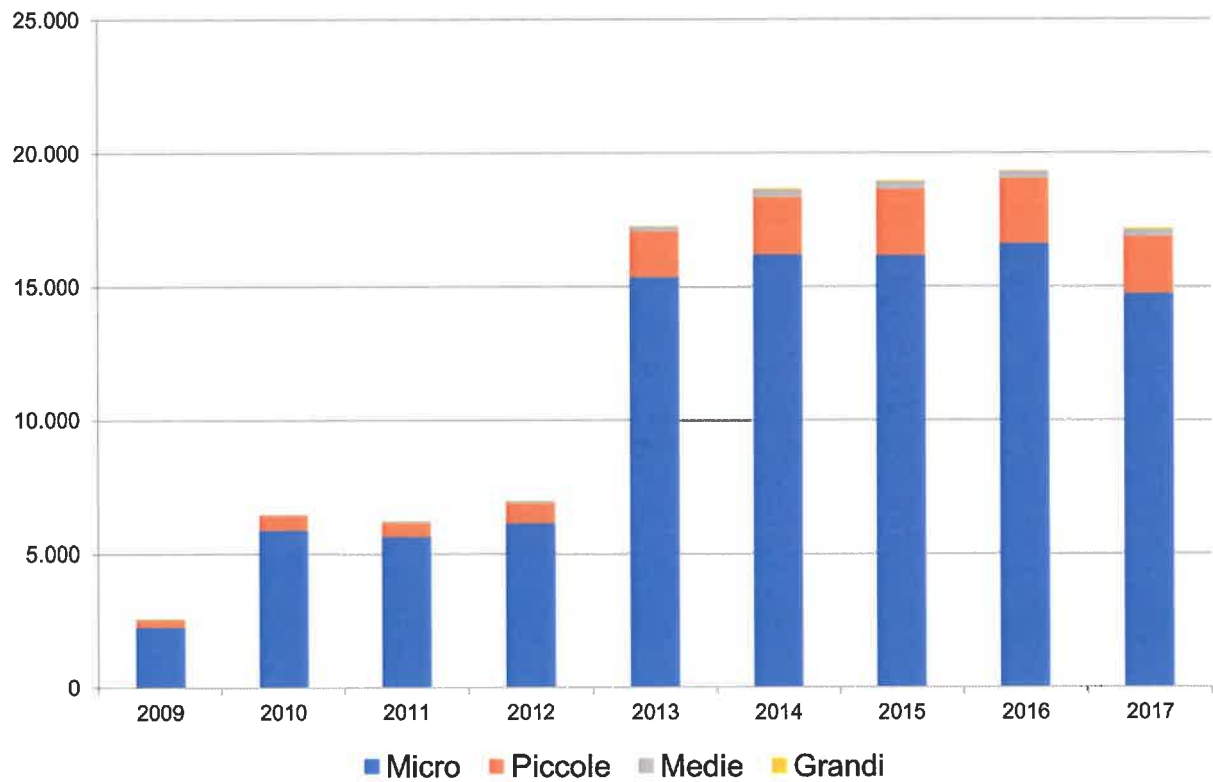
MEDIE IMPRESE



GRANDI IMPRESE



N. aziende per classe dimensionale delle nuove adesioni in ciascun anno	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Micro	2.242	5.874	5.625	6.132	15.328	16.186	16.149	16.588	14.715
Piccole	289	552	519	750	1.740	2.147	2.482	2.451	2.139
Medie	38	39	69	81	177	306	289	261	275
Grandi	3	3	11	5	16	31	39	25	37
non definite ³	267	536	749	2.554	0	0	0	0	0
TOTALE	2.839	7.004	6.973	9.522	17.261	18.670	18.959	19.325	17.166

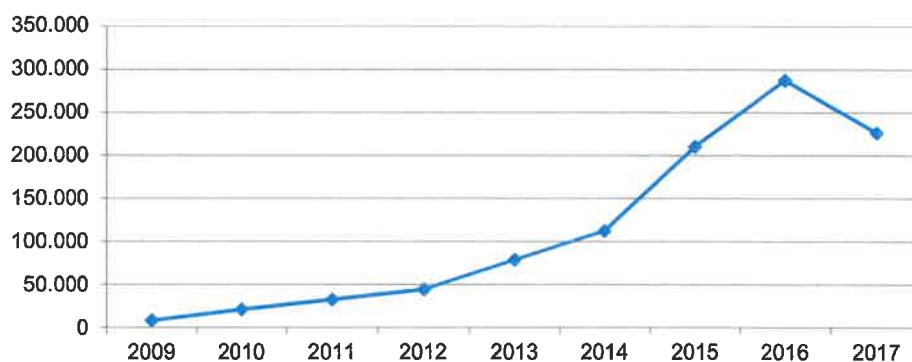


³ Poiché l'Inps non ha comunicato in fase di invio dati delle adesioni il numero di dipendenti dell'impresa.

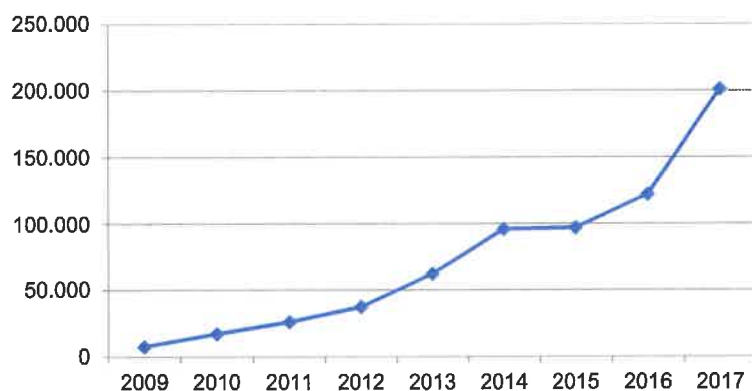
ANALISI DELLA CRESCITA PER CLASSE DIMENSIONALE DELLE IMPRESE ADERENTI A LIVELLO DI DIPENDENTI

N. dipendenti per classe dimensionale (incremento negli anni)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Micro	8.033	20.945	32.335	44.382	78.841	112.463	210.520	287.622	225.477
Piccole	7.555	17.073	25.928	37.295	62.367	95.762	96.763	121.988	200.056
Medie	4.908	8.556	15.260	23.122	36.185	62.210	63.543	73.699	119.941
Grandi	939	4.327	9.515	11.394	23.334	35.441	38.680	71.575	120.729
TOTALE	21.435	50.901	83.038	116.193	200.727	305.876	409.506	554.884	666.203

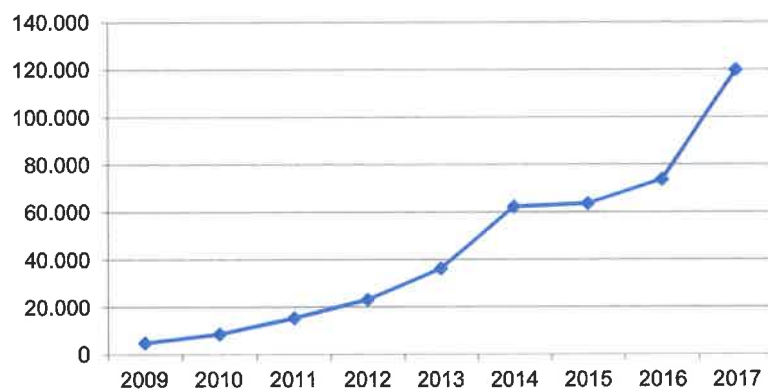
MICRO IMPRESE



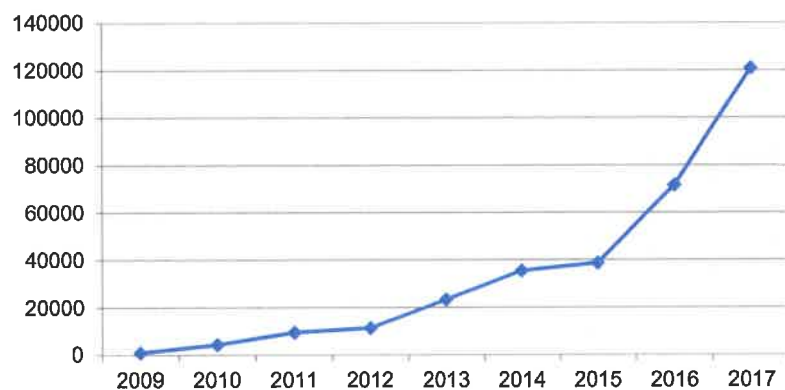
PICCOLE IMPRESE



MEDIE IMPRESE

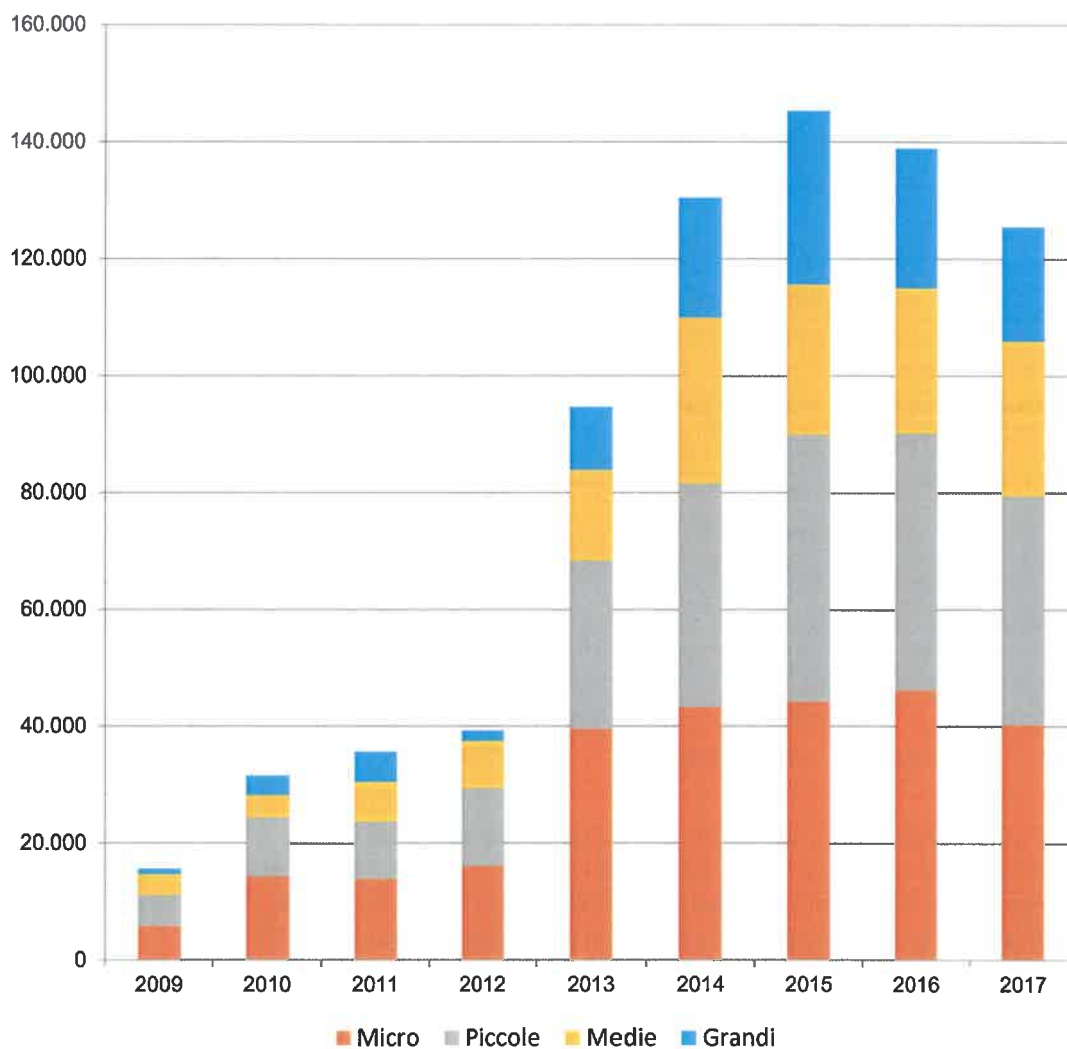


GRANDI IMPRESE



N. dipendenti per classe dimensionale delle nuove adesioni in ciascun anno	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Micro	5.804	14.311	13.884	16.205	39.571	43.370	44.273	46.199	40.312
Piccole	5.270	10.055	9.748	13.181	28.803	38.145	45.618	44.010	39.113
Medie	3.545	3.844	6.826	8.040	15.466	28.424	25.680	24.755	26.408
Grandi	939	3.388	5.188	1.879	10.854	20.556	29.777	23.935	19.673
TOTALE	15.558	31.598	35.646	39.305	94.694	130.495	145.348	138.899	125.506

DIPENDENTI RIFERITI ALLA CLASSE DIMENSIONALE DELL'IMPRESA DISTINTI PER ANNO



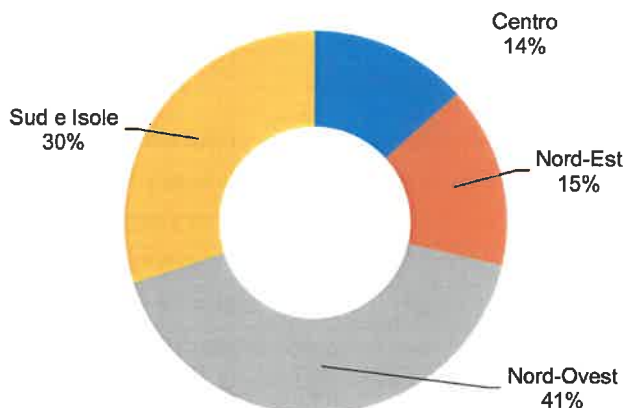
RAPPRESENTATIVITÀ TERRITORIALE DELLE ADESIONI AL FONDO

In ordine di aziende				In ordine di dipendenti			
Regione	Matricole		Dipendenti	Regione	Matricole		Dipendenti
Lombardia	28.104	28,10	238.498	Lombardia	28.104	238.498	35,80
Campania	14.822	14,82	64.046	Campania	14.822	64.046	9,61
Piemonte	9.480	9,48	53.556	Veneto	8.359	60.175	9,03
Veneto	8.359	8,36	60.175	Piemonte	9.480	53.556	8,04
Puglia	6.157	6,16	43.038	Puglia	6.157	43.038	6,46
Toscana	5.361	5,36	33.377	Toscana	5.361	33.377	5,01
Sicilia	4.850	4,85	21.964	Lazio	4.725	33.041	4,96
Emilia Romagna	4.789	4,79	32.696	Emilia Romagna	4.789	32.696	4,91
Lazio	4.725	4,72	33.041	Friuli Venezia Giulia	1.717	24.481	3,67
Liguria	3.732	3,73	15.838	Sicilia	4.850	21.964	3,30
Calabria	2.332	2,33	8.376	Liguria	3.732	15.838	2,38
Marche	1.766	1,77	8.080	Trentino Alto Adige	419	9.028	1,36
Friuli Venezia Giulia	1.717	1,72	24.481	Sardegna	1.471	8.652	1,30
Sardegna	1.471	1,47	8.652	Calabria	2.332	8.376	1,26
Abruzzo	694	0,69	4.095	Marche	1.766	8.080	1,21
Umbria	537	0,54	3.985	Abruzzo	694	4.095	0,61
Molise	488	0,49	1.670	Umbria	537	3.985	0,60
Trentino Alto Adige	419	0,42	9.028	Molise	488	1.670	0,25
Basilicata	160	0,16	1.312	Basilicata	160	1.312	0,20
Valle d'Aosta	50	0,05	295	Valle d'Aosta	50	295	0,04
TOTALE	100.013	100	666.203	TOTALE	100.013	666.203	100

Otto regioni accolgono l'80% delle adesioni espresse al Fondo.

A livello di distribuzione territoriale, pur riscontrando ancora una prevalenza significativa di adesioni espresse dalle imprese del nord Italia (56%), si riscontra nel 2017 una costanza di rappresentatività sul territorio nazionale paragonabile all'anno 2016.

RIPARTIZIONE % PER AREA GEOGRAFICA DELLE ADESIONI A FORMAZIENDA



FOCUS DELLE NUOVE ADESIONI NELL'ANNO

Fondo di Provenienza	N. Matricole		Fondo di Provenienza	N.ro Dipendenti	
Nessun fondo precedentemente scelto	11.695	68,13	Nessun fondo precedentemente scelto	62.908	50,12
FONARCOM	1.901	11,07	FONDIMPRESA	20.209	16,10
FONDIMPRESA	1.101	6,41	FONARCOM	16.699	13,31
FONDO ARTIGIANATO FORMAZIONE	551	3,21	FOR.TE	5.478	4,36
FONDOPROFESSIONI	432	2,52	FONDITALIA	5.440	4,33
FOR.TE	412	2,40	FONDO FORMAZIONE PMI	4.055	3,23
FONDITALIA	405	2,36	FONDO ARTIGIANATO FORMAZIONE	3.470	2,76
FONDO FORMAZIONE PMI	332	1,93	FONDOPROFESSIONI	2.371	1,89
FON.TER	91	0,53	FON.TER	1.816	1,45
FOND.E.R.	75	0,44	FON.COOP	1.811	1,44
FON.COOP	74	0,43	FONDOLAVORO	425	0,34
FONDOLAVORO	55	0,32	FOND.E.R.	390	0,31
FONDO FORMAZIONE SERVIZI PUBBLICI INDUSTRIALI	21	0,12	FONDO FORMAZIONE SERVIZI PUBBLICI INDUSTRIALI	292	0,23
FOR.AGRI	9	0,05	FOR.AGRI	100	0,08
FORMAZIENDA	8	0,05	FORMAZIENDA	24	0,02
FONDO BANCHE ASSICURAZIONI	2	0,01	FONDO BANCHE ASSICURAZIONI	14	0,01
FONDAZIENDA	1	0,01	FONDAZIENDA	3	0,00
FONDOCONOSCENZA	1	0,01	FONDOCONOSCENZA	1	0,00
TOTALE	17.166	100	TOTALE	125.506	100

FOCUS DELLE REVOCHE SUBITE NELL'ANNO

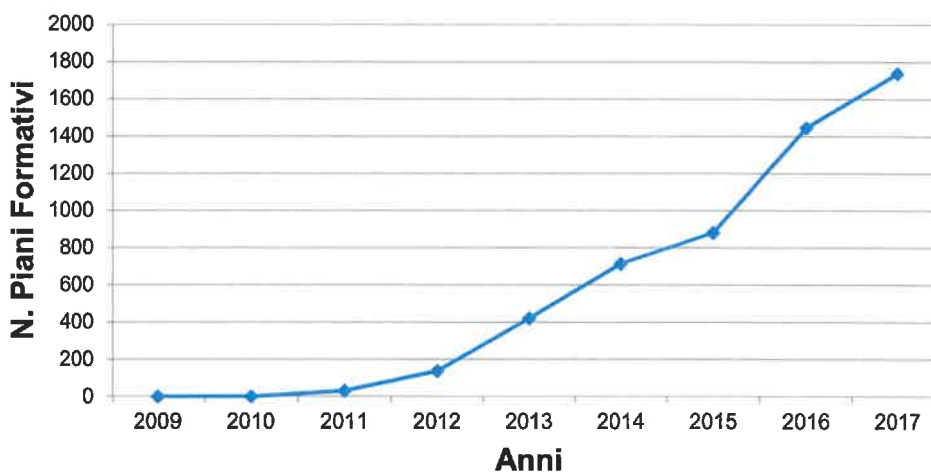
Fondo di destinazione	N.ro Imprese		Fondo di destinazione	N.ro Dipendenti	
FONARCOM	1.131	28,35	FONDIMPRESA	18.013	37,07
FONDIMPRESA	769	19,27	FONARCOM	10.288	21,17
FONDITALIA	757	18,97	FONDITALIA	6.289	12,94
Nessun fondo di destinazione	324	8,12	FONDO FORMAZIONE PMI	3.661	7,53
FONDO FORMAZIONE PMI	273	6,84	FOR.TE	2.085	4,29
FOR.TE	187	4,69	FON.TER	2.012	4,14
FONDOLAVORO	120	3,01	Nessun fondo di destinazione	1.803	3,71
FONDOPROFESSIONI	103	2,58	FONDO FORMAZIONE SERVIZI PUBBLICI INDUSTRIALI	1.212	2,49
FONDO ARTIGIANATO FORMAZIONE	81	2,03	FONDO ARTIGIANATO FORMAZIONE	806	1,66
FONDO FORMAZIONE SERVIZI PUBBLICI INDUSTRIALI	71	1,78	FON.COOP	772	1,59
FON.TER	65	1,63	FONDOPROFESSIONI	561	1,15
FON.COOP	61	1,53	FONDOLAVORO	468	0,96
FONDOCONOSCENZA	29	0,73	FONDOCONOSCENZA	423	0,87
FOR.AGRI	11	0,28	FOND.E.R.	113	0,23
FOND.E.R.	7	0,18	FOR.AGRI	77	0,16
FONDO BANCHE ASSICURAZIONI	1	0,03	FONDO BANCHE ASSICURAZIONI	9	0,02
TOTALE	3.990	100	TOTALE	48.592	100

ANDAMENTO DEI PIANI FORMATIVI FINANZIATI DAL FONDO

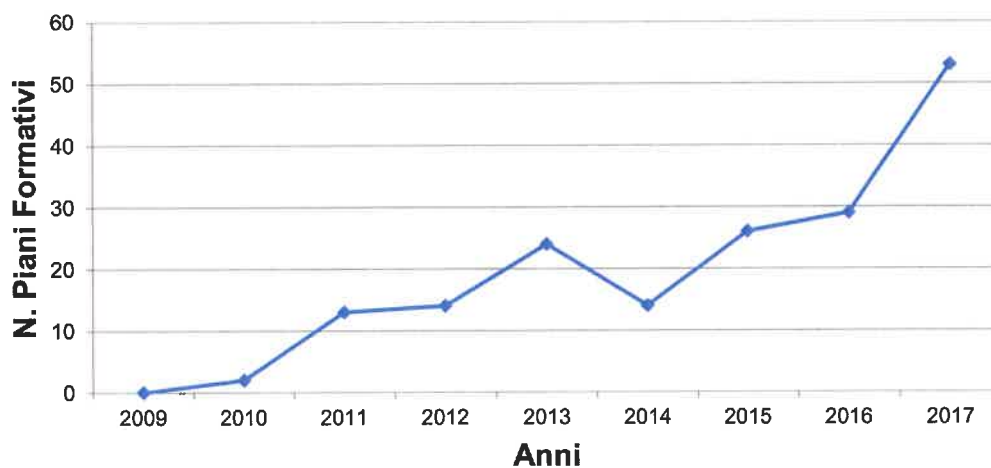
Nell'anno 2017 sono stati ammessi a finanziamento 1.829 piani al netto dei piani approvati e in seguito ritirati dall'ente proponente (42 ritiri di piani sul CFS, 0 sul CFI, 0 sul CFR), distribuiti nei seguenti tre strumenti di finanziamento:

Strumento	Conto formazione Sistema	Conto formazione Impresa	Conto formazione Rete	TOTALE
2009	0	0	0	-
2010	0	2	1	3
2011	31	13	4	48
2012	137	14	4	155
2013	420	24	7	451
2014	714	14	14	742
2015	882	26	57	965
2016	1.446	29	39	1.514
2017	1.739	53	37	1.829
TOTALE	5.369	175	163	5.707

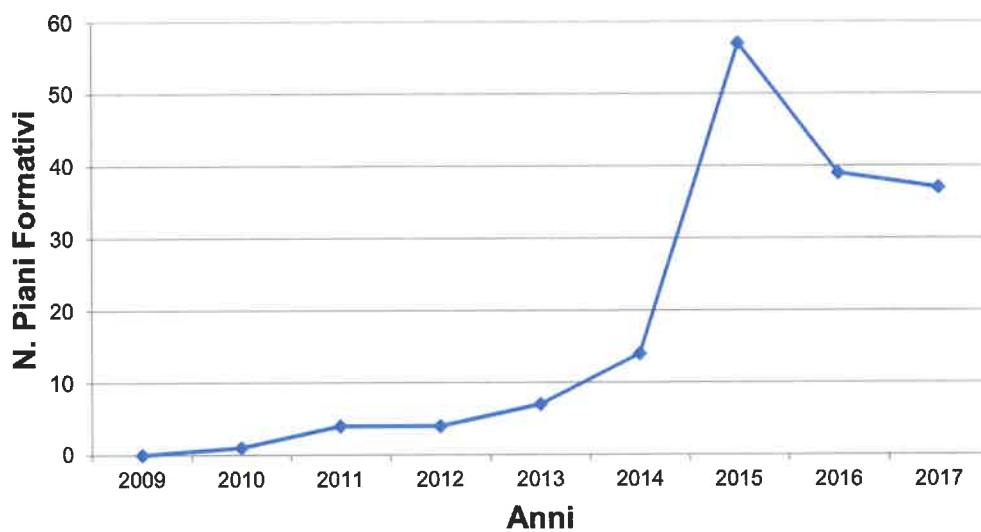
CRESCITA DEI PIANI FORMATIVI FINANZIATI CONTO FORMAZIONE SISTEMA



CRESCITA DEI PIANI FORMATIVI FINANZIATI CONTO FORMAZIONE IMPRESA



CRESCITA DEI PIANI FORMATIVI FINANZIATI CONTO FORMAZIONE RETE



DATI RELATIVI ALLE TEMATICHE DI FINANZIAMENTO

CONTO FORMAZIONE DI SISTEMA

N.ro Piani Formativi	Tematica
1.473	sicurezza sul luogo di lavoro
334	abilità personali
318	lingue
314	informatica
301	gestione aziendale, amministrazione
237	marketing e vendite
220	qualità
113	tecniche di produzione
82	contabilità, finanza
31	impatto ambientale
21	lavoro d'ufficio e attività di segreteria
3.444	TOTALE

CONTO FORMAZIONE INDIVIDUALE

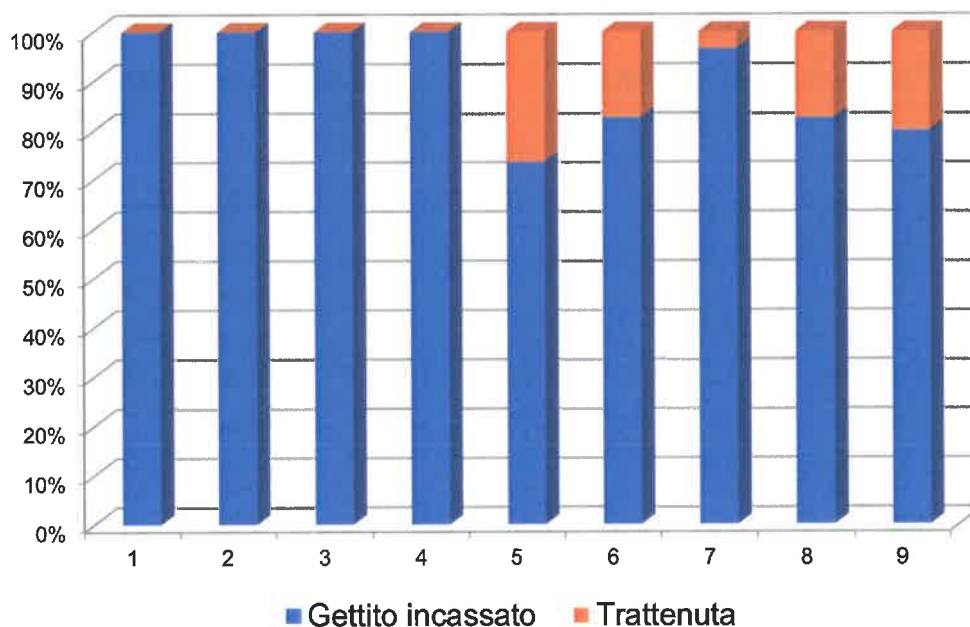
Conto Formazione di Impresa	
N.ro Piani Formativi	Tematica
33	sicurezza sul luogo di lavoro
16	gestione aziendale, amministrazione
15	abilità personali
13	marketing e vendite
9	informatica
8	lingue
5	contabilità, finanza
4	qualità
1	tecniche di produzione
1	impatto ambientale
1	lavoro d'ufficio e attività di segreteria
106	TOTALE

Conto Formazione di Rete	
N.ro Piani Formativi	Tematica
24	gestione aziendale, amministrazione
15	abilità personali
14	sicurezza sul luogo di lavoro
8	tecniche di produzione
8	marketing e vendite
7	informatica
5	contabilità, finanza
4	lingue
2	qualità
1	impatto ambientale
0	lavoro d'ufficio e attività di segreteria
88	TOTALE

ANDAMENTO DEL GETTITO DESTINATO AL FONDO DALLE IMPRESE ADERENTI

Nell'esercizio 2017 al fondo Formazienda sono trattenuti dall'Inps € 6.253.093,02 per essere versati dall'Istituto allo Stato, in applicazione a quanto disposto dall'art. 1 comma 722 legge 190/2014.

Anno	Gettito da incassare	Gettito incassato al netto dell'esenzione Inps	Trattenuta	%
2009	435.383,91	435.383,91	0	-
2010	1.807.696,80	1.807.696,80	0	-
2011	3.000.911,59	3.000.911,59	0	-
2012	4.686.414,31	4.686.414,31	0	-
2013	8.075.048,62	5.937.702,02	2.137.346,60	26,47%
2014	12.129.243,08	10.020.965,47	2.108.277,61	17,38%
2015	17.977.429,98	17.361.025,29	616.404,70	3,43%
2016	26.381.433,79	21.777.435,40	4.603.998,40	17,45%
2017	31.243.714,66	24.990.621,64	6.253.093,02	20,01%
TOTALE	105.737.276,74	90.018.156,43	15.719.120,33	14,87%



PRINCIPALI ATTIVITÀ SVILUPPATE NELL'ANNO 2017

Le sedute del Consiglio di Amministrazione tenutesi nell'anno 2017 sono state 19.

Oltre alle attività ordinarie relative al finanziamento dei piani formativi (proposta di nuove ed efficienti strumenti di accesso ai finanziamenti, prosecuzione ed incremento delle attività di ammissione a finanziamento, gestione, rendicontazione), le principali iniziative sulle quali il Consiglio di Amministrazione è stato chiamato ad esprimersi sono state le seguenti:

- » dare attuazione agli indirizzi dell'Assemblea;
- » riferire all'Assemblea in merito alle proprie delibere;
- » vigilare sul funzionamento delle iniziative promosse dal Fondo;
- » garantire una idonea struttura tecnica al Direttore per una efficiente operatività del Fondo;
- » redigere i bilanci preventivi e consuntivi da sottoporre all'approvazione dell'Assemblea;

Tra i fatti più rilevanti ai fini della gestione si evidenzia che il Fondo:

- » si è dotato di un modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001 con delibera del Consiglio di Amministrazione del 14 giugno 2017;
- » si è certificato nell'ambito del finanziamento della formazione per le imprese secondo i seguenti standard: UNI EN ISO 9001:2015 - Sistema di Gestione Qualità, UNI EN ISO 14001:2015 - Sistema di Gestione Ambientale, OHSAS 18001:2007 - Sistema di Gestione Salute e Sicurezza;
- » si è insediato il nuovo Consiglio di Amministrazione nominato con delibera di Assemblea in data 10 ottobre 2017;
- » sono stati posti in essere tutti gli adempimenti collegati all'entrata in vigore del Registro Nazionale degli Aiuti (RNA) istituito presso la *Direzione generale per gli incentivi alle imprese del Ministero dello Sviluppo Economico*, in base alle condizioni e con le modalità previste dall'articolo 52 della Legge 24 dicembre 2012, n. 234 e s.m.i..

Roma, li 28 marzo 2018

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Bignami dott. Andrea



Relazione del Collegio dei Sindaci al Bilancio al 31 dicembre 2017

All'Assemblea dei Soci del Fondo Formazienda

Egredi Signori Rappresentanti delle Confederazioni promotrici del Fondo paritetico Interprofessionale Formazienda, Sistema Commercio Impresa e Confsal,

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, che l'Organo amministrativo ha approvato in data 28.03.2018 e sottopone alla Vostra approvazione è stato regolarmente consegnato al collegio sindacale in pari data.

Il documento è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa ed è corredato da una relazione del Consiglio di Amministrazione sulle attività svolte dal Fondo, non redatta ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile, in quanto non ne ricorrono i presupposti; sono inoltre allegati il Rendiconto finanziario e Piano finanziario.

Ai sensi dello Statuto e dell'atto di nomina il Collegio Sindacale svolge le funzioni di vigilanza di cui agli artt. 2403 e seguenti del codice civile, nonché quelle della revisione legale dei conti di cui all'art. 2409-bis del codice civile.

La presente Relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."

In riferimento alla sezione A) si sottolinea che, stante i criteri di redazione della relazione del Consiglio di Amministrazione, il Collegio Sindacale non ha espresso il giudizio sulla coerenza della stessa ai sensi dell'art. 14, comma 2, lett. E del D.Lgs. n. 39/2010 in quanto non redatta ai sensi dell'art. 2428 del c.c.

A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto la revisione legale dell'allegato bilancio d'esercizio del Fondo Formazienda, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2017, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario.

Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Formazienda al 31 dicembre 2017, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Siamo indipendenti rispetto al Fondo in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio dei revisori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione del Fondo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Collegio dei revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Fondo.

Responsabilità del Collegio Sindacale per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che

essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.

Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Fondo;

Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa.

Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Fondo continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Fondo cessi di operare come un'entità in funzionamento;

Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sotto-stanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione



contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Richiamiamo l'attenzione sui criteri di redazione del bilancio in merito ai quali gli amministratori hanno ritenuto di conformare il bilancio allo schema di rendiconto finanziario proposto dal Ministero con Documento del 06.03.2006, confermando che la suddetta motivata deroga non influenza la correttezza informativa della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Fondo e che dall'applicazione di detta deroga non derivano utili per il Fondo stesso. Il nostro giudizio non contiene rilievi con riferimento a tale aspetto.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il collegio sindacale.

B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e seguenti del codice civile

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee delle parti sociali ed alle riunioni del consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dal legale rappresentante e dal direttore generale, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dal Fondo e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito informazioni dall'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo del Fondo, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nei corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il collegio sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dall'assemblea e dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge, allo statuto sociale, non in contrasto con gli orientamenti di prassi espressi dal M.L.P.S. e non sono state palesemente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da distogliere alle finalità istituzionali le risorse pervenute dalle aziende aderenti per il tramite dell'INPS o da compromettere definitivamente l'integrità del fondo;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dal fondo;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'assemblea o tali da compromettere l'integrità patrimoniale del fondo;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo del fondo, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406



C.C.;

- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio il collegio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge;

Il Collegio ha provveduto periodicamente ad effettuare le verifiche aventi ad oggetto il rispetto da parte del Fondo delle norme in materia tracciabilità flussi finanziari di cui alla L. 136/2010 e delle norme in materia di riciclaggio di cui alla L. 231/2007, in particolare le operazioni regolate per cassa e infine sulla corretta applicazione, conformemente anche a quanto prescritto dal M.L.P.S., della normativa in materia di appalti pubblici (D.Lgs 50/2016) applicabile anche ai Fondi interprofessionali. All'esito riscontri effettuati non sono stati evidenziati rilievi.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 è stato approvato dall'organo di amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

Inoltre:

- l'organo di amministrazione ha altresì predisposto la relazione sulla gestione, seppur non redatta ai sensi dell'art. 2428 c.c., non ricorrendone i presupposti;
- tali documenti sono stati consegnati al collegio sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede del fondo corredati dalla presente relazione, e ciò indipendentemente dal termine previsto dall'art. 2429, comma 1, c.c..

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- In riferimento ai criteri di redazione del bilancio gli amministratori hanno derogato, ai sensi dell'art. 2423, 4° comma, del codice civile, rispetto allo schema tipo previsto dagli artt. 2424 e seguenti del

codice civile. La deroga, ampiamente motivata nella nota integrativa al bilancio, riguarda l'adozione del criterio di cassa in luogo del criterio di competenza e la modifica dello schema di conto economico allo scopo di renderlo simile al rendiconto finanziario proposto dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Gli amministratori hanno sottolineato che la modifica si è resa necessaria al fine di meglio fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione del Fondo, sulla base delle esigenze informative degli *stakeholder*;

- al termine della nota integrativa, in aderenza della nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 7670 del 23/12/2014, è stato predisposto il previsto rendiconto finanziario che espone le risorse pervenute, quelle impegnate e i relativi utilizzi;

La copertura delle spese dell'esercizio, previa verifica del rispetto del citato limite alle spese di gestione fissato nel 6% delle risorse affluite al Fondo, è avvenuta per mezzo dell'utilizzo dei fondi per le attività future dove confluiscono i contributi provenienti dall'INPS secondo le previsioni del Regolamento interno del Fondo.

Risultato dell'esercizio sociale

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, come anche evidente dalla lettura del bilancio e in base alla particolare modalità di contabilizzazione (le risorse incassate sono utilizzate a integrale copertura degli oneri sostenuti e per la parte residuale accantonate nello stato patrimoniale), risulta essere pari a zero.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A della presente relazione.

B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il collegio propone alla assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, così come redatto dagli amministratori.

Crema, lì 26 aprile 2018

Il Collegio Sindacale

Paolo Pate

Alberto Bertolotti

Carmine Ippoliti

